



# FOODISON

世界の食をもっと楽しく

新株式発行並びに株式売出届出目論見書

2022年11月

株式会社フーディソン

1 この届出目論見書により行うブックビルディング方式による株式1,277,380千円（見込額）の募集及び株式854,828千円（見込額）の売出し（引受人の買取引受による売出し）並びに株式353,600千円（見込額）の売出し（オーバーアロットメントによる売出し）については、当社は金融商品取引法第5条により有価証券届出書を2022年11月11日に関東財務局長に提出しておりますが、その届出の効力は生じておりません。

したがって、募集の発行価格及び売出しの売出価格等については今後訂正が行われます。

なお、その他の記載内容についても訂正されることがあります。

2 この届出目論見書は、上記の有価証券届出書に記載されている内容のうち「第三部 特別情報」を除いた内容と同一のものであります。

# 新株式発行並びに株式売出届出目論見書

株式会社フーディソン

東京都中央区勝どき三丁目3番7号

# MISSION

# 世界の食をもっと楽しく

# VISION

# 生鮮流通に新しい循環を

食という産業はあまりに巨大だ。生産から卸、流通、小売、消費者まで、関わる人口が全産業の中で最も多い。だからこそ、局所局所で見ると、数え切れない課題が存在している。

プレイヤーたちの専門性は高いが、全体最適をする役割がない。

つい、誰かのせいにしてしまっている。だから何も変わらない。

わたしたちFoodisonは、それを俯瞰する。

食産業という巨大オーケストラの指揮者になることで、

プロフェッショナルたちが持つ

ポテンシャルを引き出し

生鮮流通に新しい循環を生み出す。

日本中の産地から、多種多様な食材を

指先一つで仕入れられる世界。

食を扱う職人になりたい、

という若い担い手が溢れる世界。

知らない魚のはじめての美味しさが、

毎日の食卓に届く世界。

日本が世界に誇る食文化は、

まだまだこんなもんじゃない。



# FOODISON

## 事業の内容

当社グループ(当社及び当社関係会社)はミッション及びビジョンを実現するために、情報技術の活用の遅れた生鮮流通をデジタル中心の流通にアップデートすることで多種多様な食品が楽しめる世界を実現します。



\*1 総務省 2022年9月「労働力調査」

\*2 農林水産省 令和3年度「卸売市場データ集」

\*3 農林水産省 平成29年10月「卸売市場を含めた流通構造について」

## BtoB向けECを中心に3サービスを展開

当社グループでは「魚ポチ」を中心としたBtoBコマースサービス、「sakana bacca」を中心としたBtoCコマースサービス、「フード人材バンク」を中心としたHRサービスを展開しており、これら3つのサービスを合わせて生鮮流通プラットフォーム事業と定義付けております。

### BtoBコマースサービス



#### 飲食店向け食品EC

- 来場不要・即日登録・掛払OK
- 翌日配送
- 幅広い商品ラインナップ

### BtoCコマースサービス



#### 水産品のセレクトショップ

- プライベートブランド展開
- グッドデザイン賞受賞のデザイン
- おいしさと楽しさを追求した企画力

### HRサービス

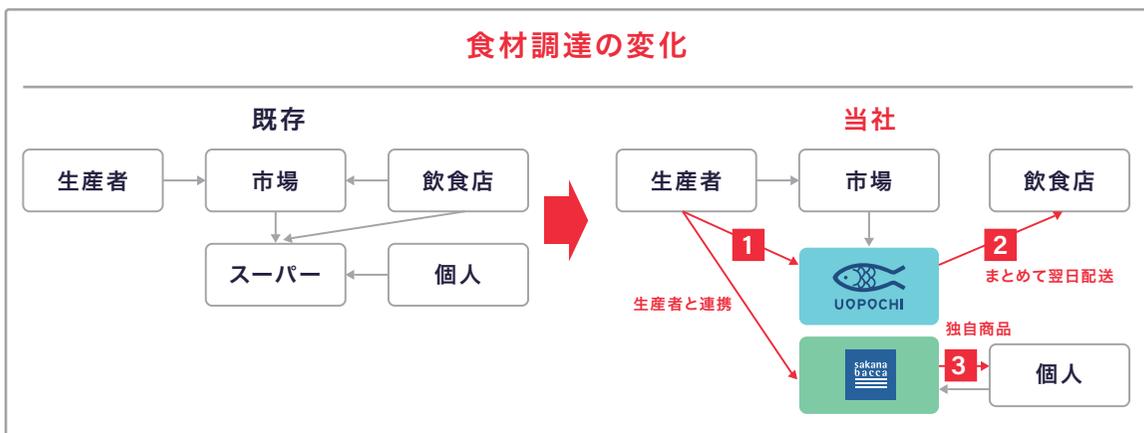


#### フード業界の人材紹介エージェント

- 食品業界に特化したユニークさ
- 高い業界理解
- 他サービスとのシナジー

## 食材調達にユニークな価値を提供

魚ポチとsakana baccaでは、従来の食材調達の課題を解決し、より利便性が高く、食を楽しめる新しいサービスを提供しています。



### 1 生産者の選択肢が豊富に

- ・商品差別化が可能
- ・希少商品が適正価格で取引可能
- ・販売状況の把握が可能

### 2 飲食店の負担が軽減

- ・店先まで配達
- ・午前3時までオーダー可能
- ・翌日配達
- ・掛け払い可

### 3 個人の楽しみが増加

- ・調達先にこだわった食材
- ・食にこだわったプライベートブランド
- ・低利用魚の販売
- ・地方自治体と連携した産地品のPR

## エンゲージメントの高いビジネスモデル

業務向け(BtoB)のEコマースは個人向け(BtoC)のEコマースのビジネスモデルとは違い、ユーザーエンゲージメントが高い傾向があり、定常的かつ高頻度で利用されるサービスです。

| BtoCとBtoB ECの特徴    |             | BtoC EC          | BtoB EC       | BtoB ECの<br>ビジネスモデルの魅力 |
|--------------------|-------------|------------------|---------------|------------------------|
| 代表例                |             | モール型EC           | 自社型EC         |                        |
| 商品カテゴリー            |             | 広い<br>家電、衣服等     | 狭い<br>食品、工具等  |                        |
| ARPU <sup>*1</sup> | 購入頻度        | 少ない<br>必要な時に     | 多い<br>業務上必要   |                        |
|                    | 単価          | 低い<br>個人利用       | 高い<br>業務利用    |                        |
| マーケティング費           | 新規ユーザー獲得    | 高い<br>競合が多い      | 低い<br>競合が少ない  |                        |
|                    | 既存ユーザーのリピート | 高い<br>購買意欲の刺激が必要 | 不要<br>業務需要のため |                        |

\*1 Average Revenue Per Userの略。アクティブユーザー当たりの月間平均売上高を指します

# 事業の特徴

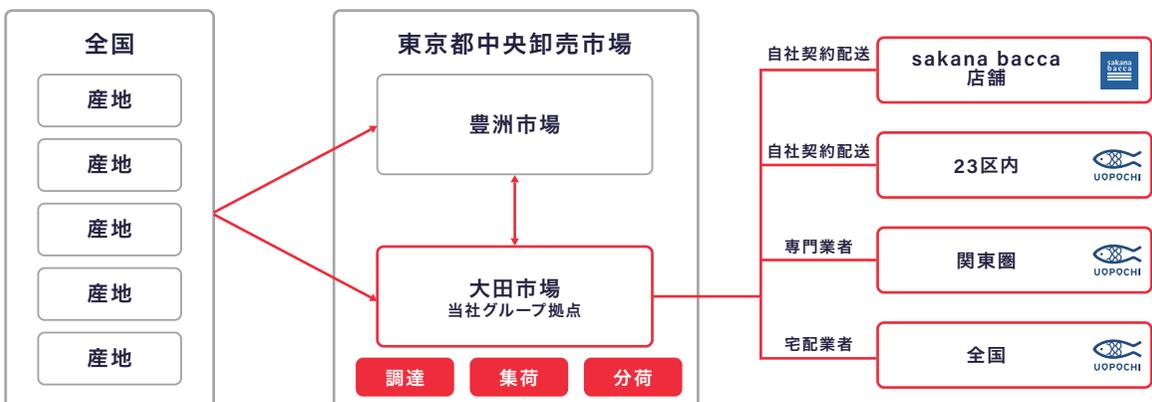
## 1. 川上から川下まで繋がったシームレスなプラットフォーム

当社グループは世界最大級の生鮮卸売市場である東京都中央卸売市場の商品調達力や物流機能と独自のEコマースシステムを接続しております。これによって鮮度の高い生鮮食品を多種に渡って商品提供することが可能です。



## 2. 生鮮卸売市場へのアクセスと強力な産地ネットワーク

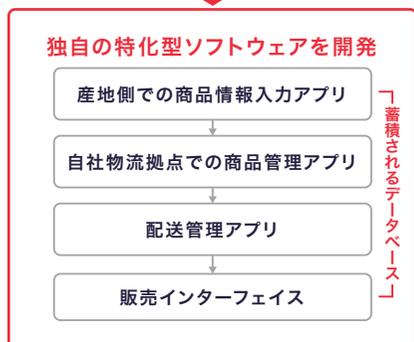
当社グループは、大田市場と豊洲市場にそれぞれ仲卸営業許可と買参権（競りに参加する権利）を有すると共に、全国70ヶ所以上の取引産地があります。また、大田市場内のフルフィルメントセンターは集荷、分荷、倉庫及び配送機能の重要拠点となっております。



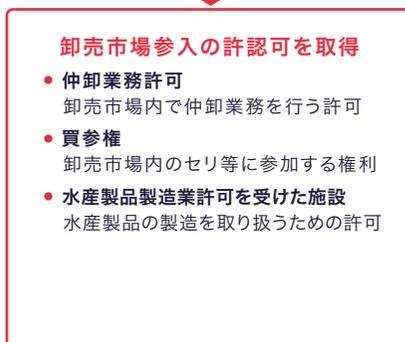
### 3. 生鮮流通DXの高い参入障壁

生鮮流通のDX(デジタルトランスフォーメーション)を進める中で、特化型ソフトウェアの独自開発と卸売市場参入の許認可を取得することで、2つの参入障壁を乗り越え、強固な事業基盤を形成してきました。

#### アナログかつ複雑な流通構造の参入障壁



#### 規制産業の参入障壁



生鮮ECは、一般的なECに比べて、消費期限が短く個体差の大きい生鮮品を取り扱うため、難易度が高く、特殊なソフトウェアが求められます。

|           | 一般的なEC            | 生鮮EC           |
|-----------|-------------------|----------------|
| 掲載商品の更新頻度 | 低い<br>商品情報の更新あり次第 | 高い<br>日次       |
| 入出荷の期間    | 長い<br>数日~数か月      | 短い<br>当日~翌々日   |
| 保管方法      | 少ない<br>常温         | 多い<br>冷蔵・冷凍・常温 |
| 消費期限      | 長い                | 短い             |
| 価格        | 定価                | 量り売り           |

#### 求められるソフトウェア特性

1. 毎日変わる情報の迅速なデータ化
2. 販売データと物流の接続
3. ユーザーの業務効率を上げるUX



自社開発の摘み取りシステム



自動計量器

## 市場環境

### DX化が遅れる食産業

インターネットの普及や技術革新と共に多くの産業が革新的な変化を遂げてまいりましたが、食産業（特に生鮮分野）では生産者や飲食店を中心に個人事業主や中小事業者が多いことや、生鮮食品という商品特性上、工業的な生産や規格化が難しいこと等から、他の産業に比べ十分に情報技術の活用のための投資が行われてこなかったと認識しております。その結果、情報管理が属人的になり産地情報や商品情報のトレーサビリティ<sup>\*1</sup>が利きづらい状態になっていたり、オペレーションが労働集約的になり生産性と効率性が向上せず慢性的な労働力不足になっていたりすることから、生鮮分野のサステナビリティが危ぶまれております。



**DXによる経済インパクトや効率化余地は大きい**

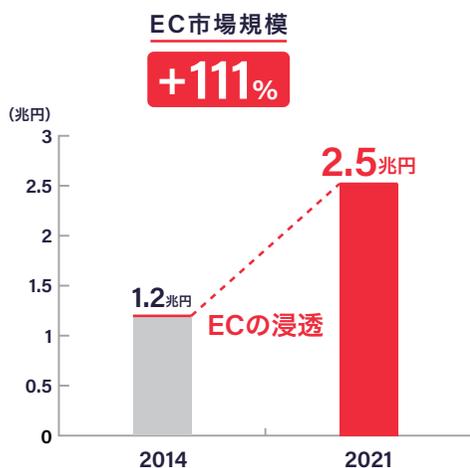
<sup>\*1</sup> トレーサビリティとは商品の流通経路を生産から消費まで取扱業者や取扱日等の情報の追跡が可能な状態をいいます

<sup>\*2</sup> 農林水産省の「食品流通段階別価格形成調査(水産物調査)(平成29年度)」より当社推計。100kgの水産物の生産者受取価格25,955円及び小売価格82,142円を基に算出

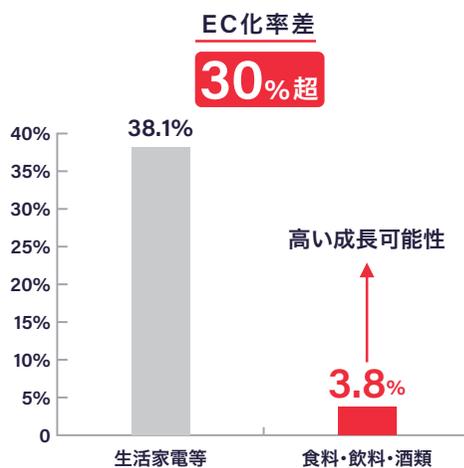
### 拡大する食品EC市場と巨大な成長可能性

飲食料の国内最終消費は**76.3兆円**あると見込まれている一方で、同産業のEコマースの市場規模は**2.5兆円**、Eコマース化率は**3.8%**にとどまっていることから<sup>\*3</sup>、今後もEコマース化率の継続的な上昇を背景に、成長を続けるものと考えており、大きな成長可能性があるかと期待しております。

#### 食品ECの拡大



#### 高い市場成長可能性

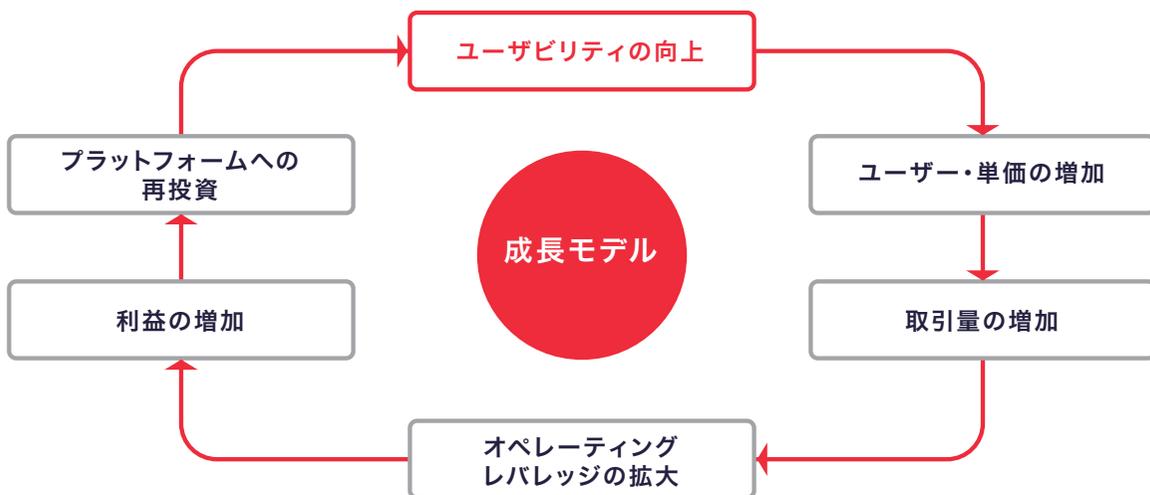


<sup>\*3</sup> Eコマースの市場規模及びEコマース化率は経済産業省「令和3年度 電子商取引に関する市場調査」を参照。グラフは同資料及び経済産業省「平成26年度我が国経済社会の情報化・サービス化に係る基盤整備(電子商取引に関する市場調査)」より当社作成

# 今後の成長戦略

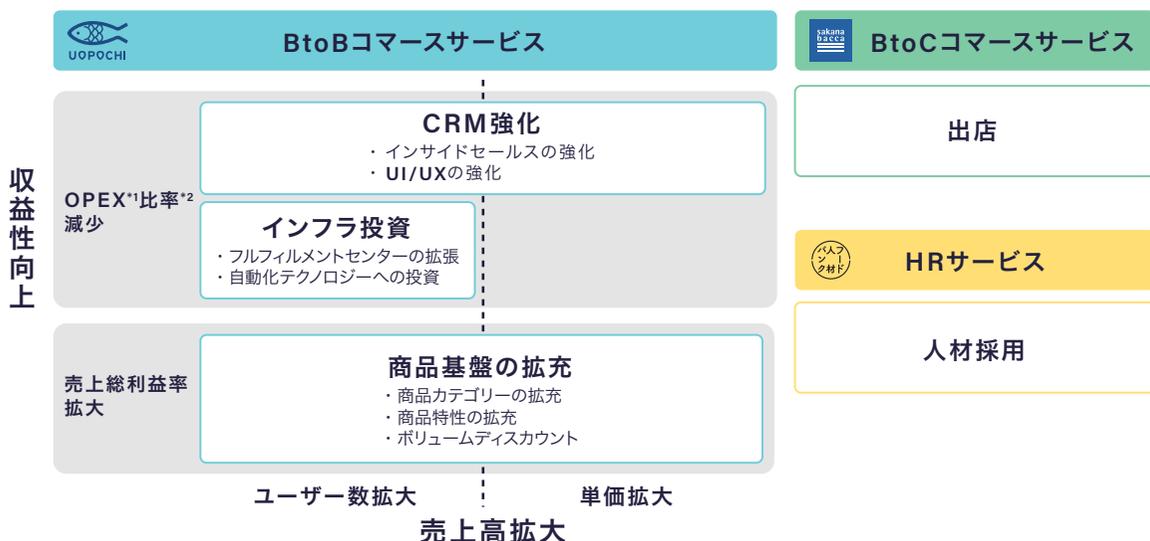
## 成長モデル

当社グループは、食産業に関わる方々に、生鮮流通のプラットフォームを提供することで、社会課題の解決を図ってまいります。そのための基本方針として、各サービスのユーザビリティを向上させることで創出した利益を生鮮流通プラットフォーム事業へ再投資し、持続的な成長モデルを実践してまいります。



## 各サービスの成長戦略

BtoBコマースでは「ITおよび物流インフラストラクチャーへの投資」「商品基盤の拡充」「CRM強化」により、アクティブユーザー数及びARPUの拡大を目指します。またBtoCコマースについては出店を積極的に行うこと、HRサービスについては営業人員の拡充を図ることにより売上高の成長を目指します。

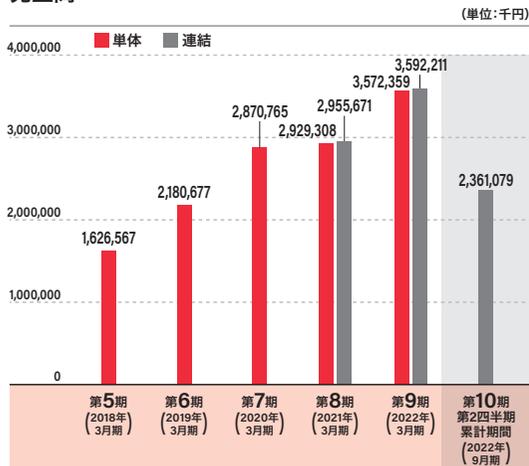


\*1 Operating Expenditureの略で、事業運営費のことをいいます

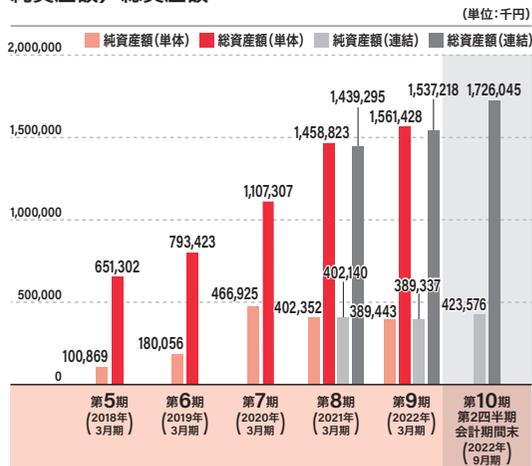
\*2 OPEXの売上高に対する比率

## 主要な経営指標等の推移

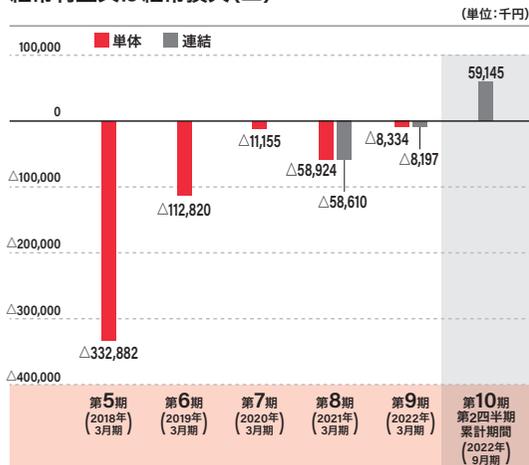
### 売上高



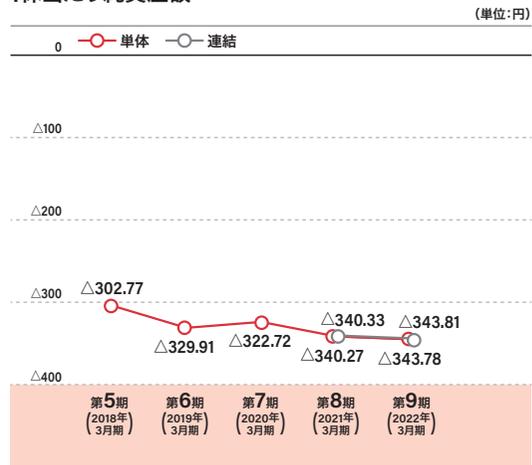
### 純資産額/総資産額



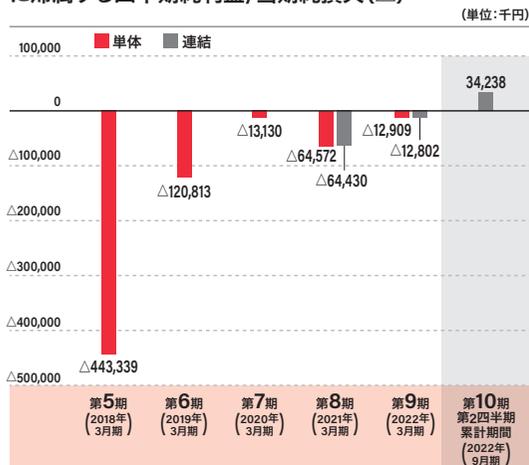
### 経常利益又は経常損失(△)



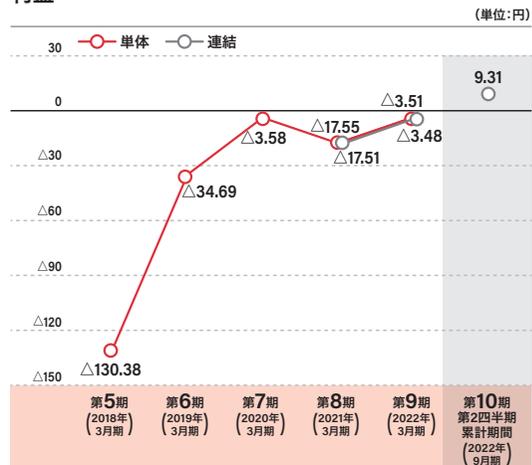
### 1株当たり純資産額



### 親会社株主に帰属する当期純損失(△)又は親会社株主に帰属する四半期純利益/当期純損失(△)



### 1株当たり当期純損失(△)又は1株当たり四半期純利益



(注)「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第9期の期首から適用しており、第9期及び第10期第2四半期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

# 目次

頁

表紙

|                                     |    |
|-------------------------------------|----|
| 第一部 証券情報                            | 1  |
| 第1 募集要項                             | 1  |
| 1. 新規発行株式                           | 1  |
| 2. 募集の方法                            | 2  |
| 3. 募集の条件                            | 3  |
| 4. 株式の引受け                           | 4  |
| 5. 新規発行による手取金の使途                    | 5  |
| 第2 売出要項                             | 6  |
| 1. 売出株式（引受人の買取引受による売出し）             | 6  |
| 2. 売出しの条件（引受人の買取引受による売出し）           | 7  |
| 3. 売出株式（オーバーアロットメントによる売出し）          | 8  |
| 4. 売出しの条件（オーバーアロットメントによる売出し）        | 8  |
| 募集又は売出しに関する特別記載事項                   | 9  |
| 第二部 企業情報                            | 11 |
| 第1 企業の概況                            | 11 |
| 1. 主要な経営指標等の推移                      | 11 |
| 2. 沿革                               | 13 |
| 3. 事業の内容                            | 14 |
| 4. 関係会社の状況                          | 17 |
| 5. 従業員の状況                           | 17 |
| 第2 事業の状況                            | 18 |
| 1. 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等              | 18 |
| 2. 事業等のリスク                          | 24 |
| 3. 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 | 30 |
| 4. 経営上の重要な契約等                       | 36 |
| 5. 研究開発活動                           | 36 |
| 第3 設備の状況                            | 37 |
| 1. 設備投資等の概要                         | 37 |
| 2. 主要な設備の状況                         | 37 |
| 3. 設備の新設、除却等の計画                     | 38 |
| 第4 提出会社の状況                          | 39 |
| 1. 株式等の状況                           | 39 |
| 2. 自己株式の取得等の状況                      | 52 |
| 3. 配当政策                             | 54 |
| 4. コーポレート・ガバナンスの状況等                 | 55 |

|     |                    |     |
|-----|--------------------|-----|
| 第5  | 経理の状況              | 67  |
| 1.  | 連結財務諸表等            | 68  |
| (1) | 連結財務諸表             | 68  |
| (2) | その他                | 111 |
| 2.  | 財務諸表等              | 112 |
| (1) | 財務諸表               | 112 |
| (2) | 主な資産及び負債の内容        | 122 |
| (3) | その他                | 122 |
| 第6  | 提出会社の株式事務の概要       | 123 |
| 第7  | 提出会社の参考情報          | 124 |
| 1.  | 提出会社の親会社等の情報       | 124 |
| 2.  | その他の参考情報           | 124 |
| 第四部 | 株式公開情報             | 125 |
| 第1  | 特別利害関係者等の株式等の移動状況  | 125 |
| 第2  | 第三者割当等の概況          | 128 |
| 1.  | 第三者割当等による株式等の発行の内容 | 128 |
| 2.  | 取得者の概況             | 129 |
| 3.  | 取得者の株式等の移動状況       | 130 |
| 第3  | 株主の状況              | 131 |
|     | 〔監査報告書〕            | 134 |

## 【表紙】

|                         |  |
|-------------------------|--|
| 【提出書類】                  | 有価証券届出書  |
| 【提出先】                   | 関東財務局長   |
| 【提出日】                   | 2022年11月11日  |
| 【会社名】                   | 株式会社フーディソン   |
| 【英訳名】                   | Foodison, Inc.   |
| 【代表者の役職氏名】              | 代表取締役CEO 山本 徹  |
| 【本店の所在の場所】              | 東京都中央区勝どき三丁目3番7号   |
| 【電話番号】                  | 050-1744-3853 (代表)   |
| 【事務連絡者氏名】               | 取締役CFO兼経営管理部長 内藤 直樹  |
| 【最寄りの連絡場所】              | 東京都中央区勝どき三丁目3番7号   |
| 【電話番号】                  | 050-1744-6094  |
| 【事務連絡者氏名】               | 取締役CFO兼経営管理部長 内藤 直樹  |
| 【届出の対象とした募集（売出）有価証券の種類】 | 株式   |
| 【届出の対象とした募集（売出）金額】      | 募集金額<br>ブックビルディング方式による募集 1,277,380,000円<br>売出金額<br>(引受人の買取引受による売出し)<br>ブックビルディング方式による売出し 854,828,000円<br>(オーバーアロットメントによる売出し)<br>ブックビルディング方式による売出し 353,600,000円<br>(注) 募集金額は、有価証券届出書提出時における見込額（会社法上の払込金額の総額）であり、売出金額は、有価証券届出書提出時における見込額であります。 |
| 【縦覧に供する場所】              | 該当事項はありません。  |

## 第一部【証券情報】

### 第1【募集要項】

#### 1【新規発行株式】

| 種類   | 発行数（株）      | 内容   |
|------|-------------|--|
| 普通株式 | 680,000（注）2 | 完全議決権株式であり、株主としての権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であります。<br>なお、単元株式数は100株となっております。 |

（注）1．2022年11月11日開催の取締役会決議によっております。

2．発行数については、2022年11月30日開催予定の取締役会において変更される可能性があります。

3．「第1 募集要項」に記載の募集（以下「本募集」という。）及び本募集と同時に行われる後記「第2 売  
出要項 1 売出株式（引受人の買取引受による売出し）」に記載の売出し（以下「引受人の買取引受によ  
る売出し」という。）に伴い、その需要状況等を勘案し、160,000株を上限として、SMB C日興証券株式  
会社が当社株主である山本徹（以下「貸株人」という。）より借り入れる当社普通株式の売出し（以下「オ  
ーバーアロットメントによる売出し」という。）を行う場合があります。オーバーアロットメントによる売  
出しに関しましては、後記「募集又は売出しに関する特別記載事項 2 オーバーアロットメントによる売  
出し等について」をご参照ください。

4．本募集及び引受人の買取引受による売出しに関連してロックアップに関する合意がなされておりますが、そ  
の内容に関しましては、後記「募集又は売出しに関する特別記載事項 3 ロックアップについて」をご参  
照ください。

5．当社の定める振替機関の名称及び住所は、以下のとおりであります。

名称：株式会社証券保管振替機構

住所：東京都中央区日本橋兜町7番1号

## 2【募集の方法】

2022年12月8日に決定される予定の引受価額にて、当社と元引受契約を締結する予定の後記「4 株式の引受け」欄記載の金融商品取引業者（以下「第1 募集要項」において「引受人」という。）は、買取引受けを行い、当該引受価額と異なる価額（発行価格）で募集を行います。引受価額は2022年11月30日開催予定の取締役会において決定される会社法上の払込金額（発行価額）以上の価額となります。引受人は払込期日に引受価額の総額を当社に払込み、本募集における発行価格の総額との差額は引受人の手取金といたします。当社は、引受人に対して引受手数料を支払いません。

なお、本募集は、株式会社東京証券取引所（以下「取引所」という。）の定める「有価証券上場規程施行規則」第246条に規定するブックビルディング方式（株式の取得の申込みの勧誘時において発行価格又は売出価格に係る仮条件を投資家に提示し、株式に係る投資家の需要状況等を把握した上で発行価格等を決定する方法をいう。）により決定する価格で行います。

| 区分               | 発行数（株）  | 発行価額の総額（円）    | 資本組入額の総額（円） |
|------------------|---------|---------------|-------------|
| 入札方式のうち入札による募集   | —       | —             | —           |
| 入札方式のうち入札によらない募集 | —       | —             | —           |
| ブックビルディング方式      | 680,000 | 1,277,380,000 | 691,288,000 |
| 計（総発行株式）         | 680,000 | 1,277,380,000 | 691,288,000 |

- (注) 1. 全株式を引受人の買取引受けにより募集いたします。
2. 上場前の公募増資を行うに際しての手続き等は、取引所の定める「有価証券上場規程施行規則」により規定されております。
3. 発行価額の総額は、会社法上の払込金額の総額であり、有価証券届出書提出時における見込額であります。
4. 資本組入額の総額は、会社法上の増加する資本金の額であり、会社計算規則第14条第1項に従い算出される資本金等増加限度額（見込額）の2分の1相当額を資本金に計上することを前提として算出した見込額であります。また、2022年11月11日開催の取締役会において、会社法上の増加する資本金の額は、2022年12月8日に決定される予定の引受価額に基づき、会社計算規則第14条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとし、会社法上の増加する資本準備金の額は、当該資本金等増加限度額から上記の増加する資本金の額を減じた額とすることを決議しております。
5. 有価証券届出書提出時における想定発行価格（2,210円）で算出した場合、本募集における発行価格の総額（見込額）は1,502,800,000円となります。

### 3 【募集の条件】

#### (1) 【入札方式】

##### ① 【入札による募集】

該当事項はありません。

##### ② 【入札によらない募集】

該当事項はありません。

#### (2) 【ブックビルディング方式】

| 発行価格<br>(円) | 引受価額<br>(円) | 払込金額<br>(円) | 資本<br>組入額<br>(円) | 申込株<br>数単位<br>(株) | 申込期間                                | 申込<br>証拠金<br>(円) | 払込期日           |
|-------------|-------------|-------------|------------------|-------------------|-------------------------------------|------------------|----------------|
| 未定<br>(注) 1 | 未定<br>(注) 1 | 未定<br>(注) 2 | 未定<br>(注) 3      | 100               | 自 2022年12月9日(金)<br>至 2022年12月14日(水) | 未定<br>(注) 4      | 2022年12月15日(木) |

(注) 1. 発行価格は、ブックビルディング方式によって決定いたします。

発行価格の決定に当たり、2022年11月30日に仮条件を提示する予定であります。

当該仮条件による需要状況、上場日までの価格変動リスク等を総合的に勘案した上で、2022年12月8日に発行価格及び引受価額を決定する予定であります。

仮条件は、事業内容、経営成績及び財政状態、事業内容等の類似性が高い上場会社との比較、価格算定能力が高いと推定される機関投資家等の意見その他を総合的に勘案して決定する予定であります。

需要の申込みの受付に当たり、引受人は、当社株式が市場において適正な評価を受けることを目的に、機関投資家等を中心に需要の申告を促す予定であります。

2. 払込金額は、会社法上の払込金額であり、2022年11月30日開催予定の取締役会において決定します。また、前記「2 募集の方法」の冒頭に記載のとおり、会社法上の払込金額及び2022年12月8日に決定される予定の発行価格、引受価額とは各々異なります。発行価格と引受価額との差額の総額は、引受人の手取金となります。

3. 資本組入額は、前記「2 募集の方法」に記載の資本組入額の総額を、前記「2 募集の方法」に記載の発行数で除した金額とし、2022年12月8日に決定する予定であります。

4. 申込証拠金は、発行価格と同一の金額とし、利息をつけません。なお、申込証拠金のうち引受価額相当額は、払込期日に新株式払込金に振替充当いたします。

5. 株式受渡期日は、2022年12月16日(金) (以下「上場(売買開始)日」という。)の予定であります。本募集に係る株式は、株式会社証券保管振替機構(以下「機構」という。)の「株式等の振替に関する業務規程」に従い、機構にて取扱いますので、上場(売買開始)日から売買を行うことができます。

6. 申込みの方法は、申込期間内に後記申込取扱場所へ申込証拠金を添えて申込みをするものといたします。

7. 申込み在先立ち、2022年12月1日から2022年12月7日までの間で引受人に対して、当該仮条件を参考として需要の申告を行うことができます。当該需要の申告は変更又は撤回することが可能であります。

販売に当たりましては、取引所の「有価証券上場規程」に定める株主数基準の充足、上場後の株式の流通性の確保等を勘案し、需要の申告を行わなかった投資家にも販売が行われることがあります。

引受人及びその委託販売先金融商品取引業者は、各社の定める配分に係る基本方針及び社内規則等に従い販売を行う方針であります。配分に係る基本方針については各社の店頭における表示又はホームページにおける表示等をご確認ください。

8. 引受価額が会社法上の払込金額を下回る場合は本募集を中止いたします。

##### ① 【申込取扱場所】

後記「4 株式の引受け」欄記載の引受人及びその委託販売先金融商品取引業者の全国の本支店及び営業所で申込みの取扱いをいたします。

②【払込取扱場所】

| 店名               | 所在地             |
|------------------|-----------------|
| 株式会社三菱UFJ銀行 築地支店 | 東京都中央区銀座八丁目9番1号 |

(注) 上記の払込取扱場所での申込みの取扱いは行いません。

4【株式の引受け】

| 引受人の氏名又は名称            | 住所                | 引受株式数<br>(株) | 引受けの条件   |
|-----------------------|-------------------|--------------|--|
| SMB C日興証券株式会社         | 東京都千代田区丸の内三丁目3番1号 | 未定           | 1. 買取引受けによります。<br>2. 引受人は新株式払込金として、払込期日までに払込取扱場所へ引受価額と同額を払込むことといたします。<br>3. 引受手数料は支払われません。ただし、発行価格と引受価額との差額の総額は引受人の手取金となります。 |
| 株式会社SBI証券             | 東京都港区六本木一丁目6番1号   |              |  |
| みずほ証券株式会社             | 東京都千代田区大手町一丁目5番1号 |              |  |
| 大和証券株式会社              | 東京都千代田区丸の内一丁目9番1号 |              |  |
| 楽天証券株式会社              | 東京都港区南青山二丁目6番21号  |              |  |
| 岡三証券株式会社              | 東京都中央区日本橋一丁目17番6号 |              |  |
| 三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社 | 東京都千代田区大手町一丁目9番2号 |              |  |
| 松井証券株式会社              | 東京都千代田区麹町一丁目4番地   |              |  |
| 計                     | —                 | 680,000      | —  |

(注) 1. 各引受人の引受株式数は、2022年11月30日に決定する予定であります。

2. 上記引受人と発行価格決定日(2022年12月8日)に元引受契約を締結する予定であります。

3. 引受人は、上記引受株式数のうち、2,000株を上限として、全国の販売を希望する引受人以外の金融商品取引業者に販売を委託する方針であります。

## 5 【新規発行による手取金の使途】

### (1) 【新規発行による手取金の額】

| 払込金額の総額 (円)   | 発行諸費用の概算額 (円) | 差引手取概算額 (円)   |
|---------------|---------------|---------------|
| 1,382,576,000 | 13,000,000    | 1,369,576,000 |

- (注) 1. 払込金額の総額は、会社法上の払込金額の総額とは異なり、新規発行に際して当社に払い込まれる引受価額の総額であり、有価証券届出書提出時における想定発行価格(2,210円)を基礎として算出した見込額であります。
2. 引受手数料は支払わないため、発行諸費用の概算額は、これ以外の費用を合計したものであります。なお、消費税及び地方消費税(以下「消費税等」という。)は含まれておりません。

### (2) 【手取金の使途】

上記の差引手取概算額1,369百万円は、①新物流センターの開設費用、②sakana baccaの新規出店費用、③広告宣伝費、④採用費及び人件費、⑤借入金の返済資金、⑥売上拡大に伴う増加運転資金に充当する予定であります。具体的には、以下のとおりであります。

#### ① 新物流センターの開設費用

今後の事業拡大に向けて、出荷キャパシティを増加するため、新しい物流センターを開設予定です。当該新物流センターの設備資金、敷金、及び家賃として、120百万円(2024年3月期:70百万円、2025年3月期:50百万円)を充当する予定であります。

#### ② sakana baccaの新規出店費用

事業規模拡大のため、sakana baccaの新規出店を計画しており、当該出店費用の一部として、60百万円(2024年3月期:20百万円、2025年3月期:40百万円)を充当する予定であります。

#### ③ 広告宣伝費

魚ポチの新規ユーザー獲得とフード人材バンクの求職者及び求人企業開拓を目的として広告宣伝費を投下する予定です。これらの広告宣伝費として120百万円(2023年3月期:5百万円、2024年3月期:55百万円、2025年3月期:60百万円)を充当する予定であります。

#### ④ 採用費及び人件費

当社グループの更なる成長のためには優秀な人材獲得が重要課題であり、人材投資を行うことで更なる成長が見込めると認識しております。そのための人材獲得に係る採用費及び採用した社員の人件費と教育研修費として604百万円(2023年3月期:10百万円、2024年3月期:290百万円、2025年3月期:304百万円)を充当する予定であります。

#### ⑤ 借入金の返済資金

より一層の財務健全化を図るために借入金の一部を返済することで、当社グループの信用力が向上し、金融機関及び取引先との関係強化が可能であると考えております。そのための借入金の返済資金として330百万円(2023年3月期:80百万円、2024年3月期:30百万円、2025年3月期:220百万円)を充当する予定であります。

#### ⑥ 売上拡大に伴う増加運転資金

生鮮業界は商慣行から生産者向けの支払い期日が短いため、売上拡大に伴って増加運転資金が一定程度見込まれます。そのための増加運転資金として135百万円(2023年3月期:50百万円、2024年3月期:45百万円、2025年3月期:40百万円)を充当する予定であります。

また、上記調達資金は、具体的な充当時期までは、安全性の高い金融商品等で運用していく方針であります。

- (注) 設備計画の内容については、「第二部 企業情報 第3 設備の状況 3 設備の新設、除却等の計画」の項をご参照ください。

## 第2【売出要項】

### 1【売出株式（引受人の買取引受による売出し）】

2022年12月8日に決定される予定の引受価額にて、当社と元引受契約を締結する予定の後記「2 売出しの条件（引受人の買取引受による売出し）（2）ブックビルディング方式」に記載の金融商品取引業者（以下「第2 売出要項」において「引受人」という。）は、下記売出人から買取引受けを行い、当該引受価額と異なる価額（売出価格、発行価格と同一の価格）で売出しを行います。引受人は株式受渡期日に引受価額の総額を売出人に支払い、引受人の買取引受による売出しにおける売出価格の総額との差額は引受人の手取金といたします。売出人は、引受人に対して引受手数料を支払いません。

| 種類       | 売出数（株）            |         | 売出価額の総額（円）  | 売出しに係る株式の所有者の住所及び氏名又は名称  |
|----------|-------------------|---------|-------------|--|
| —        | 入札方式のうち入札による売出し   | —       | —           | —  |
| —        | 入札方式のうち入札によらない売出し | —       | —           | —  |
| 普通株式     | ブックビルディング方式       | 386,800 | 854,828,000 | 東京都新宿区西新宿一丁目25番1号<br>株式会社リープラジャパン<br>200,000株<br>東京都渋谷区桜丘町10番11号<br>グローバル・ブレイン5号投資事業有限責任組合<br>98,000株<br>東京都港区東新橋一丁目8番1号<br>電通デジタル投資事業有限責任組合<br>58,800株<br>東京都品川区<br>山本 徹<br>30,000株 |
| 計(総売出株式) | —                 | 386,800 | 854,828,000 | —  |

- (注) 1. 上場前の売出しを行うに際しての手続き等は、取引所の「有価証券上場規程施行規則」により規定されております。
2. 本募集における株式の発行を中止した場合には、引受人の買取引受による売出しも中止いたします。
3. 売出数等については今後変更される可能性があります。
4. 本募集及び引受人の買取引受による売出しに伴い、その需要状況等を勘案し、オーバーアロットメントによる売出しを行う場合があります。  
 オーバーアロットメントによる売出しに関しましては、後記「募集又は売出しに関する特別記載事項 2 オーバーアロットメントによる売出し等について」をご参照ください。
5. 本募集及び引受人の買取引受による売出しに関連して、ロックアップに関する合意がなされておりますが、その内容に関しましては、後記「募集又は売出しに関する特別記載事項 3 ロックアップについて」をご参照ください。
6. 振替機関の名称及び住所は、前記「第1 募集要項 1 新規発行株式」の(注)5に記載した振替機関と同一であります。
7. 売出価額の総額は、有価証券届出書提出時における想定売出価格(2,210円)で算出した見込額であります。

## 2 【売出しの条件（引受人の買取引受による売出し）】

### (1) 【入札方式】

#### ① 【入札による売出し】

該当事項はありません。

#### ② 【入札によらない売出し】

該当事項はありません。

### (2) 【ブックビルディング方式】

| 売出価格<br>(円)          | 引受価額<br>(円) | 申込期間  | 申込株<br>数単位<br>(株) | 申込<br>証拠金<br>(円) | 申込受付場所                    | 引受人の住所及び氏名又は名称                         | 元引受契<br>約の内容 |
|----------------------|-------------|---|-------------------|------------------|---------------------------|--|--------------|
| 未定<br>(注) 1<br>(注) 2 | 未定<br>(注) 2 | 自 2022年<br>12月9日(金)<br>至 2022年<br>12月14日(水) | 100               | 未定<br>(注) 2      | 引受人の本<br>店及び全<br>国各支<br>店 | 東京都千代田区丸の内三丁目3<br>番1号<br>SMB C日興証券株式会社 | 未定<br>(注) 3  |

- (注) 1. 売出価格の決定方法は、前記「第1 募集要項 3 募集の条件 (2) ブックビルディング方式」の(注) 1と同様であります。
2. 売出価格、引受価額及び申込証拠金は、本募集における発行価格、引受価額及び申込証拠金とそれぞれ同一といたします。ただし、申込証拠金には、利息をつけません。
3. 引受人の引受価額による買取引受けによることとし、その他元引受契約の内容、売出しに必要な条件は、売出価格決定日(2022年12月8日)に決定する予定であります。なお、元引受契約においては、引受手数料は支払われません。ただし、売出価格と引受価額との差額の総額は引受人の手取金となります。
4. 上記引受人と売出価格決定日に元引受契約を締結する予定であります。
5. 株式受渡期日は、上場(売買開始)日の予定であります。引受人の買取引受による売出しに係る株式は、機構の「株式等の振替に関する業務規程」に従い、機構にて取扱いますので、上場(売買開始)日から売買を行うことができます。
6. 申込みの方法は、申込期間内に上記申込受付場所へ申込証拠金を添えて申込みをするものといたします。
7. 上記引受人の販売方針は、前記「第1 募集要項 3 募集の条件 (2) ブックビルディング方式」の(注) 7に記載した販売方針と同様であります。

### 3【売出株式（オーバーアロットメントによる売出し）】

| 種類       | 売出数（株）                |         | 売出価額の総額<br>（円） | 売出しに係る株式の所有者の<br>住所及び氏名又は名称        |
|----------|-----------------------|---------|----------------|------------------------------------|
| —        | 入札方式のうち入札<br>による売出し   | —       | —              | —                                  |
| —        | 入札方式のうち入札<br>によらない売出し | —       | —              | —                                  |
| 普通株式     | ブックビルディング<br>方式       | 160,000 | 353,600,000    | 東京都千代田区丸の内三丁目3番1号<br>SMB C日興証券株式会社 |
| 計(総売出株式) | —                     | 160,000 | 353,600,000    | —                                  |

- (注) 1. オーバーアロットメントによる売出しは、本募集及び引受人の買取引受による売出しに伴い、その需要状況等を勘案した上で行われる、SMB C日興証券株式会社が貸株人より借り入れる当社普通株式の売出しであります。なお、上記売出数は上限の株式数を示したものであり、需要状況等により減少する場合、又はオーバーアロットメントによる売出しが全く行われない場合があります。
- オーバーアロットメントによる売出しに関しましては、後記「募集又は売出しに関する特別記載事項 2 オーバーアロットメントによる売出し等について」をご参照ください。
2. 上場前の売出しを行うに際しての手続き等は、取引所の定める「有価証券上場規程施行規則」により規定されております。
3. 本募集における株式の発行を中止した場合には、オーバーアロットメントによる売出しも中止いたします。
4. 振替機関の名称及び住所は、「第1 募集要項 1 新規発行株式」の(注) 5に記載した振替機関と同一であります。
5. 売出価額の総額は、有価証券届出書提出時における想定売出価格（2,210円）で算出した見込額であります。

### 4【売出しの条件（オーバーアロットメントによる売出し）】

#### (1)【入札方式】

##### ①【入札による売出し】

該当事項はありません。

##### ②【入札によらない売出し】

該当事項はありません。

#### (2)【ブックビルディング方式】

| 売出価格<br>（円） | 申込期間  | 申込株数単位<br>（株） | 申込証拠金<br>（円） | 申込受付場所                          | 引受人の住所及び<br>氏名又は名称 | 元引受契約の<br>内容 |
|-------------|---|---------------|--------------|---------------------------------|--------------------|--------------|
| 未定<br>(注) 1 | 自 2022年<br>12月9日(金)<br>至 2022年<br>12月14日(水) | 100           | 未定<br>(注) 1  | SMB C日興証券株式<br>会社の本店及び全国各<br>支店 | —                  | —            |

- (注) 1. 売出価格及び申込証拠金については、引受人の買取引受による売出しにおける売出価格及び申込証拠金とそれぞれ同一とし、売出価格決定日（2022年12月8日）に決定する予定であります。ただし、申込証拠金には、利息をつけません。
2. 株式受渡期日は、上場（売買開始）日の予定であります。オーバーアロットメントによる売出しに係る株式は、機構の「株式等の振替に関する業務規程」に従い、機構にて取扱いますので、上場（売買開始）日から売買を行うことができます。
3. 申込みの方法は、申込期間内に上記申込受付場所へ申込証拠金を添えて申込みをするものいたします。
4. SMB C日興証券株式会社の販売方針は、前記「第1 募集要項 3 募集の条件 (2) ブックビルディング方式」の(注) 7に記載した販売方針と同様であります。

## 【募集又は売出しに関する特別記載事項】

### 1 東京証券取引所グロース市場への上場について

当社は前記「第1 募集要項」における募集株式及び前記「第2 売出要項」における売出株式を含む当社普通株式について、SMBC日興証券株式会社を主幹事会社として東京証券取引所グロース市場への上場を予定しております。

### 2 オーバーアロットメントによる売出し等について

本募集及び引受人の買取引受による売出しに伴い、その需要状況等を勘案し、160,000株を上限として、本募集及び引受人の買取引受による売出しの主幹事会社であるSMBC日興証券株式会社が貸株人より借り入れる当社普通株式（以下「借入株式」という。）の売出し（オーバーアロットメントによる売出し）を行う場合があります。なお、当該売出株式数は上限の株式数を示したものであり、需要状況等により減少する場合、又はオーバーアロットメントによる売出しが全く行われない場合があります。

これに関連して、SMBC日興証券株式会社は、オーバーアロットメントによる売出しに係る株式数を上限として、貸株人より追加的に当社普通株式を買取る権利（以下「グリーンシュューオプション」という。）を、2023年1月13日行使期限として付与される予定であります。

SMBC日興証券株式会社は、借入株式の返還を目的として、上場（売買開始）日から2023年1月13日までの間（以下「シンジケートカバー取引期間」という。）、オーバーアロットメントによる売出しに係る株式数の範囲内で東京証券取引所において当社普通株式の買付（以下「シンジケートカバー取引」という。）を行う場合があります。当該シンジケートカバー取引で買付けられた株式は借入株式の返還に充当されます。なお、シンジケートカバー取引期間内においても、SMBC日興証券株式会社の判断で、シンジケートカバー取引を全く行わない、又はオーバーアロットメントによる売出しに係る株式数に至らない株式数でシンジケートカバー取引を終了させる場合があります。

SMBC日興証券株式会社は、オーバーアロットメントによる売出しに係る株式数からシンジケートカバー取引により買付けし借入株式の返還に充当する株式数を控除した株式数についてのみ、グリーンシュューオプションを行使する予定であります。

オーバーアロットメントによる売出しが行われるか否か及びオーバーアロットメントによる売出しが行われる場合の売出数については、2022年12月8日に決定されます。オーバーアロットメントによる売出しが行われない場合は、SMBC日興証券株式会社による貸株人からの当社普通株式の借り入れ及び貸株人からSMBC日興証券株式会社へのグリーンシュューオプションの付与は行われません。また、東京証券取引所におけるシンジケートカバー取引も行われません。

### 3 ロックアップについて

本募集及び引受人の買取引受による売出しに関し、貸株人かつ売出人である山本徹、売出人である株式会社リーブラジャパン、当社株主である株式会社ミロク情報サービス、谷村格及びJ R東日本スタートアップ株式会社並びに当社新株予約権者である内藤直樹、伊藤貴彦、上田智、田中章博、妹尾邦裕、渡邊陽介、石井健三、日下部俊典、北浦浩、星野健一郎、中澤智史、渡邊卓弘、松本広大、原裕司、木下太志、関川正孝、渡邊大輔、見元拓、岡部拓也、渡邊涼子、呉我朋子、神谷明延、山本均、清水俊明、城口裕太及びその他44名は、S M B C日興証券株式会社（以下「主幹事会社」という。）に対して、本募集及び引受人の買取引受による売出しに係る元引受契約締結日に始まり、上場（売買開始）日から起算して180日目の2023年6月13日までの期間中は、主幹事会社の事前の書面による承諾を受けることなく、元引受契約締結日に自己の計算で保有する当社普通株式（潜在株式を含む。）及び当社普通株式を取得する権利を有する有価証券の発行、譲渡又は売却等を行わない旨を約束しております。

売出人であるグローバル・ブレイン5号投資事業有限責任組合及び電通デジタル投資事業有限責任組合並びに当社株主であるSBI AI&Blockchain投資事業有限責任組合、三菱UFJキャピタル5号投資事業有限責任組合及びびまわりG5号投資事業有限責任組合は、主幹事会社に対して、本募集及び引受人の買取引受による売出しに係る元引受契約締結日に始まり、上場（売買開始）日から起算して90日目の2023年3月15日までの期間中は、主幹事会社の事前の書面による承諾を受けることなく、元引受契約締結日に自己の計算で保有する当社普通株式及び当社普通株式を取得する権利を有する有価証券の発行、譲渡又は売却等（ただし、その売却価格が募集における発行価格又は売出しにおける売出価格の1.5倍以上であって、主幹事会社を通して行う東京証券取引所での売却等は除く。）を行わない旨を約束しております。

また、当社は、主幹事会社に対し、本募集及び引受人の買取引受による売出しに係る元引受契約締結日に始まり、上場（売買開始）日から起算して180日目の2023年6月13日までの期間中は、主幹事会社の事前の書面による承諾を受けることなく、当社普通株式及び当社普通株式を取得する権利あるいは義務を有する有価証券の発行又は売却（株式分割による新株式発行等、ストック・オプションに係る新株予約権の発行及び新株予約権の行使による当社普通株式の発行等を除く。）を行わないことに合意しております。

なお、上記のいずれの場合においても、主幹事会社は、その裁量で当該合意内容の一部若しくは全部につき解除し、又はその制限期間を短縮する権限を有しております。

上記のほか、当社は、取引所の定める「有価証券上場規程施行規則」の規定に基づき、上場前の第三者割当等による募集株式等の割当に関し、割当を受けた者との間で継続所有等の確約を行っております。その内容については、「第四部 株式公開情報 第2 第三者割当等の概況」をご参照ください。

### 4 目論見書の電子交付について

引受人及びS M B C日興証券株式会社は、本募集及び引受人の買取引受による売出し並びにオーバーアロットメントによる売出しにおける目論見書の提供を、書面ではなく、全て電子交付により行います。目論見書提供者は、目論見書被提供者から同意を得た上で、目論見書に記載された事項を電磁的方法により提供した場合、目論見書の交付をしたものとみなされます（金融商品取引法第27条の30の9第1項、企業内容等の開示に関する内閣府令第23条の2第1項）。したがって、当該同意が得られない場合又は当該同意が撤回された場合（企業内容等の開示に関する内閣府令第23条の2第7項）は、目論見書の電子交付はできません。

本募集及び引受人の買取引受による売出し並びにオーバーアロットメントによる売出しにおいて、引受人及びS M B C日興証券株式会社は、当該同意が得られ撤回されていない投資家に対してのみ目論見書の電子交付を行い、当社普通株式を販売いたします。

当社は、コロナ禍におけるテレワークやW e b会議等の普及もありペーパーレス化が社会的に浸透しつつある中、環境への負荷の低減のため、目論見書の電子交付が時流に沿った取組みであると考えており、今回目論見書の完全電子化を実施いたします。

## 第二部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

| 回次                 |      | 第8期       | 第9期       |
|--------------------|------|-----------|-----------|
| 決算年月               |      | 2021年3月   | 2022年3月   |
| 売上高                | (千円) | 2,955,671 | 3,592,211 |
| 経常損失(△)            | (千円) | △58,610   | △8,197    |
| 親会社株主に帰属する当期純損失(△) | (千円) | △64,430   | △12,802   |
| 包括利益               | (千円) | △64,430   | △12,802   |
| 純資産額               | (千円) | 402,140   | 389,337   |
| 総資産額               | (千円) | 1,439,295 | 1,537,218 |
| 1株当たり純資産額          | (円)  | △340.33   | △343.81   |
| 1株当たり当期純損失(△)      | (円)  | △17.51    | △3.48     |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益  | (円)  | —         | —         |
| 自己資本比率             | (%)  | 27.9      | 25.3      |
| 自己資本利益率            | (%)  | —         | —         |
| 株価収益率              | (倍)  | —         | —         |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー   | (千円) | △219,650  | △96,067   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー   | (千円) | △46,426   | △46,458   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー   | (千円) | 374,632   | 36,130    |
| 現金及び現金同等物の期末残高     | (千円) | 917,262   | 810,867   |
| 従業員数               | (人)  | 98        | 106       |
| (外、平均臨時雇用者数)       |      | (99)      | (114)     |

- (注) 1. 第8期及び第9期の経常損失及び親会社株主に帰属する当期純損失の発生要因は、主に事業規模拡大に伴う人材採用により給料及び手当が増加したこと等によるものであります。
2. 1株当たり純資産額については、優先株主に対する残余財産の分配額を控除して算定しております。
3. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であるため、期中平均株価が把握できませんので、また、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
4. 自己資本利益率については、親会社株主に帰属する当期純損失であるため記載しておりません。
5. 株価収益率については、当社株式は非上場であるため、記載しておりません。
6. 第8期及び第9期は、主に税金等調整前当期純利益を計上したこと及び未収入金が増加したこと等により、営業活動によるキャッシュ・フローがマイナスとなっております。
7. 従業員数は就業人員（当社グループから当社グループ外への出向者を除き、当社グループ外から当社グループへの出向者を含む。）であり、臨時雇用者数（パートタイマー）は、年間の平均人員を（ ）外数で記載しております。
8. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を第9期の期首から適用しており、第9期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
9. 第8期及び第9期の連結財務諸表については、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号）に基づき作成しており、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、EY新日本有限責任監査法人の監査を受けております。

## (2) 提出会社の経営指標等

| 回次                    | 第5期       | 第6期       | 第7期       | 第8期       | 第9期       |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 決算年月                  | 2018年3月   | 2019年3月   | 2020年3月   | 2021年3月   | 2022年3月   |
| 売上高 (千円)              | 1,626,567 | 2,180,677 | 2,870,765 | 2,929,308 | 3,572,359 |
| 経常損失 (△) (千円)         | △332,882  | △112,820  | △11,155   | △58,924   | △8,334    |
| 当期純損失 (△) (千円)        | △443,339  | △120,813  | △13,130   | △64,572   | △12,909   |
| 資本金 (千円)              | 30,000    | 100,000   | 100,000   | 100,000   | 100,000   |
| 発行済株式総数               |           |           |           |           |           |
| 普通株式 (株)              | 2,800,000 | 2,800,000 | 2,800,000 | 2,800,000 | 2,800,000 |
| A種優先株式 (株)            | 678,940   | 678,940   | 678,940   | 678,940   | 678,940   |
| B種優先株式 (株)            | —         | 80,000    | 200,000   | 200,000   | 200,000   |
| 純資産額 (千円)             | 100,869   | 180,056   | 466,925   | 402,352   | 389,443   |
| 総資産額 (千円)             | 651,302   | 793,423   | 1,107,307 | 1,458,823 | 1,561,428 |
| 1株当たり純資産額 (円)         | △302.77   | △329.91   | △322.72   | △340.27   | △343.78   |
| 1株当たり配当額 (円)          | —         | —         | —         | —         | —         |
| (うち1株当たり中間配当額)        | (—)       | (—)       | (—)       | (—)       | (—)       |
| 1株当たり当期純損失 (△) (円)    | △130.38   | △34.69    | △3.58     | △17.55    | △3.51     |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円) | —         | —         | —         | —         | —         |
| 自己資本比率 (%)            | 15.5      | 22.7      | 42.2      | 27.6      | 24.9      |
| 自己資本利益率 (%)           | —         | —         | —         | —         | —         |
| 株価収益率 (倍)             | —         | —         | —         | —         | —         |
| 配当性向 (%)              | —         | —         | —         | —         | —         |
| 従業員数 (人)              | 60        | 55        | 82        | 87        | 106       |
| (外、平均臨時雇用者数)          | (60)      | (46)      | (56)      | (68)      | (74)      |

(注) 1. 第8期及び第9期の経常損失及び当期純損失の発生要因は、主に事業規模拡大に伴う人材採用により給料及び手当が増加したこと等によるものであります。

2. 1株当たり純資産額については、優先株主に対する残余財産の分配額を控除して算定しております。

3. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であるため、期中平均株価が把握できませんので、また、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。

4. 自己資本利益率については、当期純損失であるため記載しておりません。

5. 株価収益率については、当社株式は非上場であるため、記載しておりません。

6. 従業員数は就業人員（当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。）であり、臨時雇用者数（パートタイマー）は、年間の平均人員を（ ）外数で記載しております。

7. 1株当たり配当額及び配当性向については、配当を実施していないため記載しておりません。

8. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を第9期の期首から適用しており、第9期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

9. 第8期及び第9期の財務諸表については、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号）に基づき作成しており、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、EY新日本有限責任監査法人の監査を受けております。

なお、第5期、第6期及び第7期については、「会社計算規則」（平成18年法務省令第13号）の規定に基づき算出した各数値を記載しております。また、当該各数値については、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づくEY新日本有限責任監査法人の監査を受けておりません。

## 2 【沿革】

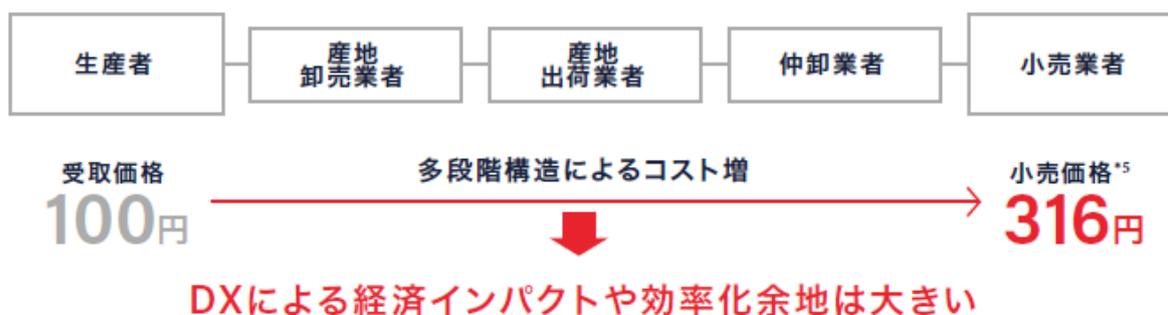
| 年月       | 概要  |
|----------|---|
| 2013年4月  | 東京都港区芝公園において、資本金20百万円で株式会社フーディソンを設立             |
| 2014年3月  | 本社を東京都中央区築地に移転                                  |
| 2014年5月  | 飲食店向けの食品Eコマースサービス「魚ポチ（うおぼち）」開始                  |
| 2015年2月  | 個人向け鮮魚セレクトショップ「sakana bacca 中目黒」を東京都目黒区上目黒にオープン |
| 2015年10月 | 東京都大田区東海に完全子会社株式会社フーディソン大田を設立                   |
| 2015年12月 | 本社を東京都中央区勝どきに移転                                 |
| 2016年2月  | 株式会社フーディソン大田が東京都中央卸売市場大田市場水産物部の仲卸営業許可を取得        |
| 2017年4月  | 食品事業者向け人材紹介サービス「さかな人材バンク（現フード人材バンク）」開始          |
| 2021年2月  | 東京都中央卸売市場豊洲市場水産部の買参権を取得                         |

### 3 【事業の内容】

当社グループ（当社及び当社関係会社）は「世界の食をもっと楽しく」というミッションのもと、「生鮮流通に新しい循環を」というビジョンを掲げ、食産業にて生鮮流通プラットフォーム事業を展開しております。

これらのミッション及びビジョンを実現するために、BtoBコマースサービス、BtoCコマースサービス及びHRサービスを展開しており、これら3つのサービスを合わせて生鮮流通プラットフォーム事業と定義付けております。

食産業は生産において国内農林漁業従業者が219万人<sup>(注1)</sup>、流通において卸売市場内取引金額が6.2兆円<sup>(注2)</sup>、そして消費においては飲食料の国内最終消費が76.3兆円<sup>(注3)</sup>という巨大産業です。こうした中で、農林水産省の「食品流通段階別価格形成調査（水産物調査）（平成29年度）」によると、100kgの水産物の生産者受取価格は25,955円であることに對して、小売価格が82,142円であることから、生産から末端消費までの間で価格が3倍以上上がることを示しています。その一因はインターネットの普及や技術革新と共に多くの産業が革新的な変化を遂げてきたものの、食産業（特に生鮮分野）では生産者や飲食店を中心に個人事業主や中小事業者が多いことや、生鮮食品という商品特性上、工業的な生産や規格化が難しいこと等から、他の産業に比べて十分に情報技術の活用のための投資が行われてこなかったことにあると認識しております。その結果、情報管理が属人的になり産地情報や商品情報のトレーサビリティ<sup>(注4)</sup>が利きづらい状態になっていたり、オペレーションが労働集約的になり生産性と効率性が向上せず慢性的な労働力不足になっていたりすることから、生鮮分野のサステナビリティが危ぶまれております。



当社グループでは、創業当初から「フード × テクノロジー」をテーマに様々な仮説検証を行い、生鮮流通におけるノウハウやデータを蓄積してきました。この強みを最大限活かし、食産業のあらゆる事業者の情報をデータベース化し活用することで、生産性と効率性の向上を可能にし、よりユーザーの求める商品を提供するサービスを展開することで、本質的な価値を提供し、生鮮流通プラットフォームを提供しDX（デジタルトランスフォーメーション）を実現してまいります。

なお、当社グループは生鮮流通プラットフォーム事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載に代えてサービス別に事業内容を記載しております。

#### BtoBコマースサービス



##### 飲食店向け食品EC

- 来場不要・即日登録・掛払OK
- 翌日配送
- 幅広い商品ラインナップ

#### BtoCコマースサービス



##### 水産物のセレクトショップ

- プライベートブランド展開
- グッドデザイン賞受賞のデザイン
- おいしさと楽しさを追求した企画力

#### HRサービス



##### フード業界の人材紹介エージェント

- 食品業界に特化したユニークさ
- 高い業界理解
- 他サービスとのシナジー

- (注) 1. 総務省 2022年9月「労働力調査」  
 2. 農林水産省 令和3年度「卸売市場データ集」  
 3. 農林水産省 平成29年10月「卸売市場を含めた流通構造について」  
 4. トレーサビリティとは商品の流通経路を生産から消費まで取扱業者や取扱日等の情報の追跡が可能な状態をいいます。  
 5. 農林水産省の「食品流通段階別価格形成調査（水産物調査）（平成29年度）」より当社推計。100kgの水産物の生産者受取価格25,955円及び小売価格82,142円を基に算出

[BtoBコマースサービス]

BtoBコマースサービスでは、生産者・卸業者・メーカー等から仕入れた食品を自社ウェブサイトの「魚ポチ」上のウェブカタログに掲載し、主に飲食店等のユーザーに直接販売しております。魚ポチは、ユーザーが午後3時30分以降にウェブサイトにアクセスし、日々掲載されている約3,000種類の商品の中から必要な分量をオーダーすると、地域に応じて翌日から3日後までに店頭へ配送されるサービスです。魚ポチによってユーザーはアナログな発注の対応や市場へ足を運ぶ手間をかけることなく、趣向性に合った商品を店頭で受け取ることが可能となりました。また、豊富な商品数の中から必要な商品を選定するのは、手間が掛かる作業ですが、魚ポチではユーザーの購買データを活用することで、それぞれの趣向性にあった商品のレコメンデーション（推奨）を自動的にを行い、発注時間の短縮を実現する機能を備えております。

当社グループではサービスの質を保つために、バイヤー、品質管理、ロジスティクス及びシステム開発の機能を自社で抱えております。特に関係会社の株式会社フーディソン大田は東京都より東京都中央卸売市場大田市場（以下、大田市場）における仲卸営業許可<sup>(注1)</sup>を取得しており、商品調達力及び物流能力を強化する観点から戦略的に重要な拠点となっております。また、当社グループは東京都中央卸売市場豊洲市場水産部（以下、豊洲市場）の買参権<sup>(注2)</sup>を有しており、大田市場と合わせて中央卸売市場を活用した効率的な商品調達を行うことが可能となっております。さらに、当社グループが独自に開拓した全国の産地ネットワークを通じて、市場を介さない商品調達も行っております。調達した商品は、大田市場で加工梱包し、距離に応じて自社または外部委託による配送を行っており、本書提出日現在では全国46都道府県（沖縄県、一部離島除く）でサービスを展開しております。

(注) 1. 卸売市場内で一定の区画を確保し仲卸業務を行うための許可のこと。

2. 卸売市場内の競り等に参加する権利。仲卸営業許可とは異なり、当権利をもって場内に区画を確保し仲卸業務を行うことはできない。

(BtoB Eコマースのビジネスモデルの特徴)

業務向けのEコマース（以下、BtoB Eコマース）は個人向けのEコマース（以下、BtoC Eコマース）のビジネスモデルとは違い、一般的に単価とユーザーエンゲージメントが高いという特徴があります。一方で、価格競争力や専門性を高める必要があるため、1つのEコマースサイト上に複数のショップが掲載するモール型ではなく自社でサイト、倉庫、商品調達等を運営する自社Eコマースで事業運営することが多いという特徴もあります。

| BtoCとBtoB ECの特徴      |             | BtoC EC          | BtoB EC       |
|----------------------|-------------|------------------|---------------|
| 代表例                  |             | モール型EC           | 自社型EC         |
| 商品カテゴリー              |             | 広い<br>家電、衣服等     | 狭い<br>食品、工具等  |
| ARPU <sup>(注3)</sup> | 購入頻度        | 少ない<br>必要な時に     | 多い<br>業務上必要   |
|                      | 単価          | 低い<br>個人利用       | 高い<br>業務利用    |
| マーケティング費             | 新規ユーザー獲得    | 高い<br>競合が多い      | 低い<br>競合が少ない  |
|                      | 既存ユーザーのリピート | 高い<br>購買意欲の刺激が必要 | 不要<br>業務需要のため |

(注) 3. Average Revenue Per Userの略。アクティブユーザー当たりの月間平均売上高を示します。

魚ポチは上記のBtoB Eコマースの特徴があり、ユーザーである飲食店に定期的かつ高頻度で利用されるサービスとなっております。そのため年々ユーザーが積み上がり、利便性の実感や信頼獲得によりユーザー当たりの利用金額も利用期間が長くなるほど増加する傾向があります。BtoBコマースサービスの売上高に占める既存ユーザー（1ヶ月を超えて魚ポチを利用しているユーザー）の割合は、2018年3月期で53%でしたが、2022年3月期では80%まで増加しております。また、2023年第2四半期の全64営業日の中で、平均注文回数は14.4回、最大注文回数は64回となり、高いリピート回数があります。

また、生鮮品の消費期限が短いという商品特性から、棚卸資産が少なく、倉庫スペースが少なく良いため、資産投資効率が高くなっております。なお、当社グループの2022年3月期の棚卸資産回転率<sup>(注4)</sup>は70.6回でした。

(注) 4. 売上高を商品と貯蔵品の合計額で除して算出

〔受発注の形態〕

商品の仕入販売に関しては、店舗・営業所を保有せず、顧客からの受注機能、仕入商品の発注機能、商品の入出荷機能及びコールセンターにおける顧客サポート機能を本社及びフルフィルメントセンター（物流拠点）に集約しており、受注管理は全てインターネットで行い、発注管理はインターネットを中心とし、一部ファクシミリと電話を通じて行っております。また、自社ウェブサイトを通じて商品を購入する顧客の情報をデータベース化し、顧客ごとの購買特性を販売活動に反映させることができる仕組みを構築しております。

〔取扱商品とITシステムの特徴〕

取扱商品は、飲食店が飲食物を提供するための生鮮食品・冷凍食品・加工食品等を中心とし、それぞれの仕入先は生産者、卸売業者、仲卸業者、メーカー等多岐に渡ります。

一般的なEコマースと異なり、生鮮食品のEコマースは日々品揃えが変化するため掲載商品の更新頻度が高く、鮮度が重要な価値であるため消費期限が短く冷蔵・冷凍・常温の三温度帯での物流対応が必要であり、また商慣行から価格設定が量り売りである等の特徴があり、従来のITシステムでは対応ができませんでした。そこで当社グループは生鮮食品販売に対応した独自のITシステムを構築しております。当該ITシステムにより変動する商品情報を迅速にデータ化した上で、販売データと物流を接続し、スピーディーに商品を出荷する仕組みを実現しております。

〔BtoCコマースサービス〕

BtoCコマースサービスでは、一般のスーパーマーケットではあまり販売していない魚種や産地仕入れにこだわった水産品等を中心に販売する鮮魚セレクトショップの「sakana bacca」を展開しております。なお、BtoCコマースサービスとBtoBコマースサービスは、それぞれ販売先は異なるものの調達を共同で行うことで効率化を図っております。

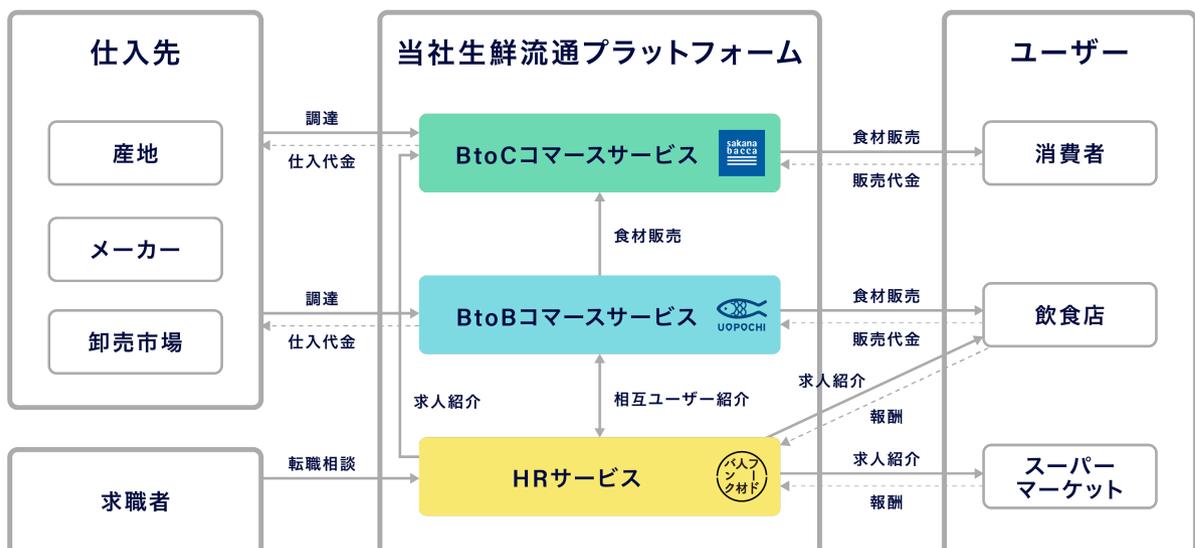
sakana baccaの実店舗は2022年9月末現在、東京都内で8店舗運営しております。昨今消費者の需要は多様化しており、この需要に対して当社グループ独自の流通ルートで仕入れることにより、強みを発揮しサービス提供しております。経済産業省の「商業統計」によると1994年に34,935箇所存在した鮮魚小売店は、2014年には11,118箇所まで減少していることから、消費者は鮮魚小売店にて鮮魚を購入することが以前より難しくなっており、鮮魚小売店当たりの商圏は拡大しております。こうした背景から、交通の利便性の高い立地において店舗展開をすることで、より多くの利用者を獲得できるものと考えております。その結果として、当社グループは2019年3月に東日本旅客鉄道株式会社（以下、JR東日本）の関係会社より出資を受けるとともに、JR東日本の関係会社の運営する駅中テナントに4店舗を出店しております。当社は今後も利便性が高く、出店条件の良い場所に出店をまいります。

〔HRサービス〕

HRサービスでは、食品事業者向けに人材を紹介する「フード人材バンク」を運営しております。中食需要の高まりや食産業全般の労働者不足を背景として、食品を取り扱う技術を持った人材の需要は高まっており、主に飲食店やスーパーマーケットに正社員候補者を紹介しております。また、当社グループではBtoBコマースサービスを通じて飲食店のネットワークを保有しており、それも活用し、求人ニーズを得て最適なマッチングを実現しております。

厚生労働省の「一般職業紹介状況」によると、2011年度の飲食物調理の職業の有効求人倍率は1.01倍だったものの、2022年9月には同有効求人倍率は2.87倍まで上がっております。当社グループでは労働集約的な食産業においては、人材の確保とテクノロジーを活用した業務効率化が急務だと考えております。当社グループは「フード人材バンク」を通じて、労働力の紹介を価値提供することで、このような社会的課題の解消に貢献していきたいと考えております。

〔事業系統図〕



#### 4 【関係会社の状況】

| 名称                      | 住所     | 資本金  | 主要な事業の内容        | 議決権の所有割合又は被所有割合 (%) | 関係内容                      |
|-------------------------|--------|------|-----------------|---------------------|---------------------------|
| (連結子会社)<br>株式会社フーディソン大田 | 東京都大田区 | 5百万円 | 食品・加工品の流通業及び販売業 | 100.0               | 役員の兼任2名、当社商品の販売及び仕入、資金の貸付 |

- (注) 1. 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。  
 2. 特定子会社に該当していません。  
 3. 「関係内容」欄の役員の兼任には、当社役員及び従業員の当該会社役員兼任数を記載しております。

#### 5 【従業員の状況】

##### (1) 連結会社の状況

2022年9月30日現在

| セグメントの名称       | 従業員数 (人)  |
|----------------|-----------|
| 生鮮流通プラットフォーム事業 | 102 (122) |
| 合計             | 102 (122) |

- (注) 1. 従業員数は就業人員（当社グループから当社グループ外への出向者を除き、当社グループ外から当社グループへの出向者を含む。）であり、臨時雇用者数（パートタイマー）は、最近1年間の平均人員を（ ）外数で記載しております。  
 2. 当社グループは、生鮮流通プラットフォーム事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載は省略しております。

##### (2) 提出会社の状況

2022年9月30日現在

| 従業員数 (人) | 平均年齢 (歳) | 平均勤続年数 (年) | 平均年間給与 (千円) |
|----------|----------|------------|-------------|
| 102 (79) | 36.1     | 3.6        | 4,393       |

- (注) 1. 従業員数は就業人員（当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。）であり、臨時雇用者数（パートタイマー）は、最近1年間の平均人員を（ ）外数で記載しております。  
 2. 平均年齢、平均勤続年数、平均年間給与は、正社員及び契約社員を対象としております。  
 3. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。  
 4. 当社は、生鮮流通プラットフォーム事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載は省略しております。

##### (3) 労働組合の状況

当社グループの労働組合は結成されておませんが、労使関係は安定しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営方針

当社グループは、「世界の食をもっと楽しく」をミッションに掲げ、生鮮食品の流通プラットフォームを構築し、食産業でインターネットサービスを中心とした新しいテクノロジーを活用したDXソリューションを提供することで、社会に貢献してまいります。

#### (2) 経営環境

##### ① 市場動向について

食産業の環境において、特に当社グループに関係がある市場は4つあると認識しております。

##### a 食品関連市場とそのEコマース化率

経済産業省の調査<sup>(注1)</sup>によると2014年における食品分野のEコマースの市場規模は1.2兆円、Eコマース化率は1.9%でしたが、2021年には同市場規模は2.5兆円、Eコマース化率は3.8%まで上昇し成長を続けております。一方で、他産業と比べると、例えば生活家電等のEコマース化率は2021年で38.1%と食品分野のEコマース化率と30%を超える大きな開きがあります。加えて、食品流通の合理化と生鮮食料品等の公正な取引環境の確保の促進<sup>(注2)</sup>を目的として、2020年に卸売市場法が16年ぶりに改定され、産地と市場内仲卸との直接的な取引が解禁されるなど、情報ネットワークが強みのEコマース事業者にとっては追い風の規制緩和が行われております。今後もEコマース化率の継続的な上昇を背景に、成長を続けるものと考えており、大きなポテンシャルがあると期待しております。

- (注) 1. 経済産業省「平成 26 年度我が国経済社会の情報化・サービス化に係る基盤整備（電子商取引に関する市場調査）」及び同「令和3年度 電子商取引に関する市場調査」  
2. 農林水産省「卸売市場法及び食品流通構造改善促進法の一部を改正する法律の概要」

##### b 飲食関連市場

飲食関連産業においては、新型コロナウイルス感染症の感染拡大とそれに伴う緊急事態宣言、外出自粛要請や飲食店への休業要請などの影響から、飲食関連業界の活動状況を把握するフード・ビジネス・インデックスの「飲食店、飲食サービス業」の指標は2021年に67.4<sup>(注3)</sup>を記録（基準値：2015年＝100）し、2年連続低下となり、厳しい結果となりました。一方で、足元では新型コロナウイルス感染症の感染が落ち着く中で、社会活動も徐々に回復してきており、インバウンド需要が本格化すると一層活況になるものと期待しております。

- (注) 3. 経済産業省経済解析室「2021年飲食関連産業の動向」

##### c 鮮魚小売店市場

経済産業省の「商業統計」によると1994年に34,935箇所存在した鮮魚小売店は、2014年には11,118箇所まで減少していることから、消費者は鮮魚小売店にて鮮魚を購入することが以前より難しくなっており鮮魚小売店当たりの商圏は拡大しております。こうした背景から、交通の利便性の高い立地において店舗展開をすることで、より多くの利用者を獲得できるものと考えております。

##### d 飲食物調理の職業市場

厚生労働省の「一般職業紹介状況」によると、2011年度の飲食物調理の職業の有効求人倍率は1.01倍だったものの、2022年9月には同有効求人倍率は2.87倍まで上がっております。特に新型コロナウイルス感染症からの社会活動の回復がなされる中で、労働集約的な食産業においては、2022年4月以降の有効求人倍率は急激に増加しており、人材の確保とテクノロジーを活用した業務をより効率的にする利便性の高いサービスが一層求められていると認識しております。

② 競争優位性について

当社グループは創業から生鮮流通のプラットフォームを構築してまいりました。当社の競争優位性は以下の通りであります。

a 川上から川下まで繋がったシームレスなプラットフォーム

当社グループは世界最大級の生鮮卸売市場である東京都中央卸売市場の商品調達力や物流機能と独自のEコマースシステムを接続しております。これによって鮮度の高い生鮮食品を多種に渡って商品提供することが可能となり、ユニークなポジショニングとなっております。

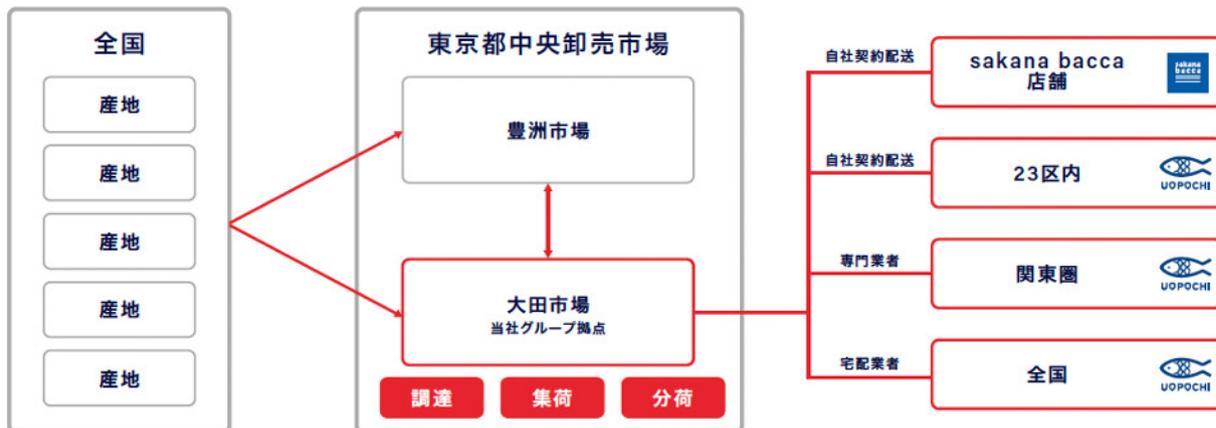


また、現在の生鮮流通の仕組みはAIやインターネットが発明される以前に設計されており、最新のテクノロジーを駆使することで、利便性の高い流通システムの実現が可能であると考えております。当社グループは、従来分業化されていた物流、商品調達、製造加工・販売及び流通管理の流通機能を一気通貫で連携したシステムを構築し、生産性の向上に努めております。更に、労働者不足に悩まされる食産業において、フード人材バンクを通じて社内外の労働力供給をサポートすることで、産業のサステナビリティにも資する活動をしております。



b 生鮮卸売市場へのアクセスと強力な産地ネットワーク

当社グループは、大田市場と豊洲市場にそれぞれ仲卸営業許可と買参権を有しており、各機能を活用しております。また、商品の調達先として全国70ヶ所以上の取引産地があり、その一部とは、より強固な関係を築くことや地方創生に取り組むことを目的として各種イベントを開催しております。大田市場内のフルフィルメントセンターは集荷、分荷、倉庫及び配送機能の重要拠点となっております。



c 生鮮流通DXの高い参入障壁

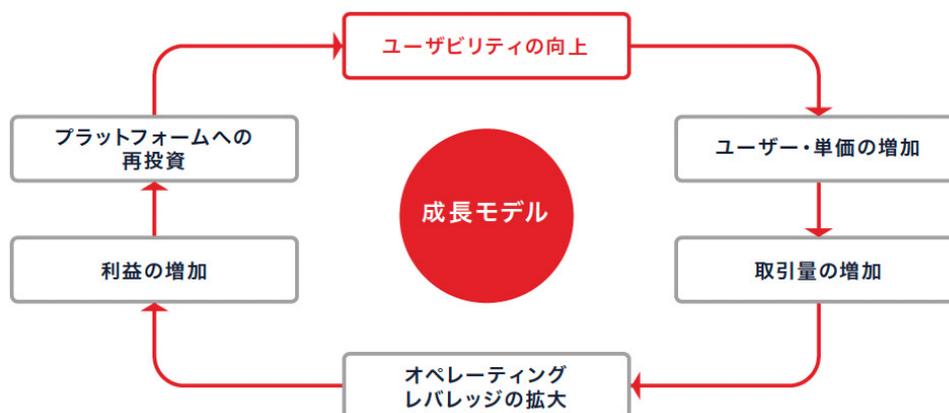
当社グループは生鮮流通でDXを進める中で、大きく2つの参入障壁を乗り越え、強固な事業基盤を形成してきたと認識しております。まず生鮮卸売市場は卸売市場法や各自治体の法律や条例に規制されており、新規参入者にとっては高い参入障壁になっており、当社グループは東京都中央卸売市場において必要な許認可を取得しております。

次にアナログかつ複雑な流通構造の参入障壁です。生鮮食品をEコマースで取り扱うためには、生産者、市場業者、物流業者、メーカー等多岐にわたる関係者との取引構築と構造理解が不可欠で、加えて従来の物販Eコマースに比べて求められるソフトウェアの特性が大きく異なるため、それに対応するシステムが必要です。具体的には毎日変わる情報の迅速なデータ化、販売データと物流の接続、ユーザーの業務効率を上げるUX等が挙げられます。当社グループはそれらの特性に合わせたソフトウェアを開発し、商品データ、発注データや受注データ等が蓄積されるシステム化を構築しております。

|           | 一般的なEC                           | 生鮮EC                          | 求められるソフトウェア特性  |
|-----------|----------------------------------|-------------------------------|--|
| 掲載商品の更新頻度 | 低い<br><small>商品情報の更新あり次第</small> | 高い<br><small>日々</small>       | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 毎日変わる情報の迅速なデータ化</li> <li>2. 販売データと物流の接続</li> <li>3. ユーザーの業務効率を上げるUX</li> </ol> |
| 入出荷の期間    | 長い<br><small>数日~数か月</small>      | 短い<br><small>当日~翌々日</small>   |  |
| 保管方法      | 少ない<br><small>常温</small>         | 多い<br><small>冷蔵・冷凍・常温</small> |  |
| 消費期限      | 長い                               | 短い                            |  |
| 価格        | 定価                               | 量り売り                          |  |

### (3) 中長期的な経営戦略

当社グループは、食産業に関わる方々に、生鮮流通のプラットフォームを提供することで、社会課題の解決を図ってまいります。そのための基本方針として、各サービスのユーザビリティを向上させることで創出した利益を生鮮流通プラットフォーム事業へ再投資し、持続的な成長モデルを実践してまいります。



上記の成長モデルを実践するための具体的な経営戦略は以下のとおりであります。

#### ① IT及び物流インフラストラクチャーへの投資

当社の競争力の源泉は従来型の流通慣習に適応し、自社のシステムエンジニアによってシステム開発を行い、受発注業務や物流業務等の自動化を進めてきたことにあります。今後、より一層規模を拡大していく中で、出荷を支えるフルフィルメントセンター拡張を行うことで中期的な出荷キャパシティを確保し、自動化機器の導入及びシステム開発を続けることで、より生産性の高い業務体制を構築していき、そのための先行投資を行ってまいります。

#### ② 商品基盤の拡充

BtoBコマースサービスはこれまで水産品を中心とした商品構成でユーザーを獲得してきましたが、今後は水産品以外の食品に関しても商品を拡充する体制を強化していきます。また、ユーザーが求める商品特性（調理の簡便な商品や、鮮度劣化が起きにくい商品等）に対応した商品も拡充してまいります。これらによって、ARPUの向上及び潜在的なユーザー基盤の拡大を目指してまいります。加えて、調達量が増えることで有利な価格条件での調達が可能になることから売上総利益率の向上にも貢献するものと考えています。

#### ③ CRM<sup>(注1)</sup>強化

BtoBコマースサービスは、ユーザーニーズを正確に把握し、魚ポチのソフトウェア開発や商品開発に反映させることで継続的にサービスを改善してまいりました。今後もユーザー中心のサービス改善を続けていくためにインサイドセールスを主体としたCRM機能を強化し、素早くサービス改善を実践することで、アクティブユーザー数<sup>(注2)</sup>やARPUの向上を図ってまいります。

(注) 1. CRM (Customer Relationship Management) は、ユーザーとの間に良好な関係を構築し、その維持及び向上を目指すための一連の取り組みをいいます。

2. アクティブユーザー数とは、各月で1回以上注文をした顧客数を指します。上記は四半期平均のアクティブユーザー数になります。

#### ④ sakana baccaの新規出店

BtoCコマースサービスはsakana baccaの店舗数を拡大することで経営指標を向上させてまいりました。近年駅のDX化が進む中で、駅の中のスペースの再開発や再構築が進んでおり、sakana baccaの出店余地が拡大しているため、今後も継続的に新規出店を行うことでサービスの成長を目指す方針です。

#### ⑤ フード人材バンクの人材採用

HRサービスはフード人材バンクで求人企業の開拓及び人材紹介を担当する営業人員を拡充させることで経営指標を向上させてまいりました。今後も継続的に人材の採用や登用を行うことでサービスの成長を目指す方針です。

(4) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

当社グループが優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題は以下のとおりであります。

① サービス機能の拡充

インターネット業界においては常に技術革新が起こっており、サービスの質を担保することで競争優位性を維持していく必要があります。各サービスにおいて顧客視点に立ったデータの活用やユーザビリティの向上を目指し、AIや機械学習の活用やIoT（モノのインターネット）などの先端技術への投資を行い、サービスの拡充に取り組んでまいります。

② 優秀な人材の採用と組織体制の強化

当社グループは、今後の事業拡大のためには、優秀な人材の採用とそれらの人材がモチベーション高く働ける組織体制の整備が重要であると考えております。当社グループの理念に共感し、高い意欲を持った優秀な人材を採用していくために、積極的な採用活動を行なっていくとともに、従業員が中長期で働きやすい環境の整備や社員の能力向上を目的とした育成の仕組化の強化等の人事制度の構築を実施してまいります。

③ コーポレート・ガバナンス体制の強化

当社グループは成長段階にあり、業務運営の効率化やリスク管理のためのコーポレート・ガバナンスの強化が重要な課題であると考えております。このため、バックオフィス業務の整備を推進し、経営の公平性・透明性を確保するため、より強固な内部管理体制の構築に取り組んでまいります。

④ 利益及びキャッシュ・フローの定常的な創出

当社グループは、事業拡大を目指した人材獲得、物流拠点の確保、認知度向上施策などを積極的に進めており、2022年3月期の経営成績は営業損失、キャッシュ・フローの状況は営業活動によるキャッシュ・フローから投資活動によるキャッシュ・フローを差し引いて計算されるフリー・キャッシュ・フローはマイナスとなっております。

当社グループの売上高の過半を占めるBtoBコマースサービスは、当社グループが複数年にわたり継続して利用されることで収益が積み上がっていくストック型の構造にありますが、収益を積み上げていくために費用が先行して計上されるという特徴があります。先行投資として計上される採用人件費、広告宣伝費や販売促進費等は、顧客基盤の拡大に伴い売上高に占める比率を低減させていくことが可能になるため、売上高の増加によって収益性の向上に努め、利益及びキャッシュ・フローを定常的に創出できる体制を目指す方針です。

⑤ 健全な財務基盤の構築

当社グループは、これまで事業拡大のための資金として自己資金及び金融機関からの借入を行い充当してまいりました。今後も必要資金のリスクプロファイルに応じて、自己資金と借入を柔軟に選択し、充当していくことを基本方針としており、資金調達方法の多様化と機動力を保つために、引き続き金融機関と良好な関係を維持してまいります。

(5) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは持続的な成長に向けて、売上高、売上総利益及び営業利益を重視しており、毎期その向上に努めることで、中長期的に成長させていくことを目指します。また全社の売上高に対して比率の高いBtoBコマースサービスの売上高の成長が収益性の向上に繋がるため、BtoBコマースサービスのアクティブユーザー数及びARPUについては、中長期的に成長させていくことを重視しております。

なお、BtoBコマースサービスの過年度のアクティブユーザー数及びARPUの推移は以下のとおりであります。

| 期        | 四半期   | アクティブユーザー数<br>(ユーザー) | 前年同四半期から<br>の増減比<br>(%) | ARPU<br>(円) | 前年同四半期から<br>の増減比<br>(%) |
|----------|-------|----------------------|-------------------------|-------------|-------------------------|
| 2018年3月期 | 第1四半期 | 1,112                | —                       | 63,828      | —                       |
|          | 第2四半期 | 1,214                | —                       | 64,802      | —                       |
|          | 第3四半期 | 1,262                | —                       | 82,742      | —                       |
|          | 第4四半期 | 1,216                | —                       | 81,782      | —                       |
| 2019年3月期 | 第1四半期 | 1,362                | 22.5                    | 80,979      | 26.9                    |
|          | 第2四半期 | 1,543                | 27.1                    | 78,137      | 20.6                    |
|          | 第3四半期 | 1,803                | 42.9                    | 87,226      | 5.4                     |
|          | 第4四半期 | 1,875                | 54.1                    | 77,004      | -5.8                    |
| 2020年3月期 | 第1四半期 | 1,990                | 46.0                    | 77,095      | -4.8                    |
|          | 第2四半期 | 2,118                | 37.3                    | 74,777      | -4.3                    |
|          | 第3四半期 | 2,333                | 29.4                    | 85,891      | -1.5                    |
|          | 第4四半期 | 2,334                | 24.5                    | 72,088      | -6.4                    |
| 2021年3月期 | 第1四半期 | 1,929                | -3.0                    | 48,915      | -36.6                   |
|          | 第2四半期 | 2,491                | 17.6                    | 63,600      | -14.9                   |
|          | 第3四半期 | 2,900                | 24.3                    | 75,176      | -12.5                   |
|          | 第4四半期 | 2,412                | 3.4                     | 55,413      | -23.1                   |
| 2022年3月期 | 第1四半期 | 2,356                | 22.1                    | 60,824      | 24.3                    |
|          | 第2四半期 | 2,261                | -9.2                    | 65,294      | 2.7                     |
|          | 第3四半期 | 3,193                | 10.1                    | 95,959      | 27.6                    |
|          | 第4四半期 | 2,762                | 14.5                    | 73,398      | 32.5                    |
| 2023年3月期 | 第1四半期 | 3,283                | 39.3                    | 88,610      | 45.7                    |
|          | 第2四半期 | 3,258                | 44.1                    | 87,717      | 34.3                    |

(注) 1. 上記の数字には社内取引等は含まれておりません。

2. 2019年3月期第3四半期から2020年3月期第3四半期まではアクティブユーザー数の増加に伴い利用頻度の少ないユーザーの割合が増えたことからARPUに影響が出ております。2020年3月期第4四半期から2022年3月期第4四半期までは新型コロナウイルスの感染者数の増加に伴う、緊急事態宣言やまん延防止等重点措置が実施されたことからアクティブユーザー数及びARPUに一部影響が出ております。

## 2【事業等のリスク】

本書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性がある事項には、以下のようなものがあります。また、必ずしもリスク要因には該当しない事項につきましても、投資者の投資判断上、重要であると考えられる事項については、投資者に対する積極的な情報開示の観点から以下に開示しております。

当社のリスク管理体制につきましては、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの概要 ③ 企業統治に関するその他の事項 b. リスク管理体制の整備の状況」に記載のとおりであります

なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において当社グループが判断したものであり、将来において発生可能性があるすべてのリスクを網羅するものではありません。

各リスクについて、顕在化可能性、影響度、発生時期については、下表のとおりです。

| 分類               | リスク                       | 顕在化可能性 | 影響度 | 発生時期 |
|------------------|---------------------------|--------|-----|------|
| (1) 事業環境に関するリスク  | ① 新型コロナウイルス等の感染症について      | 中      | 大   | 短期   |
|                  | ② 産業の成長性について              | 中      | 大   | 長期   |
|                  | ③ 競合について                  | 低      | 中   | 中期   |
|                  | ④ 法規制について                 | 低      | 中   | 長期   |
|                  | ⑤ 卸売市場の動向について             | 低      | 中   | 長期   |
|                  | ⑥ 市況変動等について               | 低      | 小   | 中期   |
|                  | ⑦ 自然災害等について               | 低      | 中   | 長期   |
| (2) 事業に関するリスク    | ① 食品の安全について               | 低      | 大   | 中期   |
|                  | ② システムトラブルについて            | 低      | 大   | 中期   |
|                  | ③ 業績の季節性について              | 中      | 中   | 中期   |
|                  | ④ 個人情報の取り扱いについて           | 低      | 中   | 短期   |
|                  | ⑤ 新規出店計画について              | 低      | 中   | 短期   |
|                  | ⑥ 許認可について                 | 低      | 大   | 長期   |
|                  | ⑦ 外食市場について                | 中      | 中   | 長期   |
|                  | ⑧ 特定の仕入先への依存について          | 低      | 中   | 中期   |
|                  | ⑨ 企業買収、戦略的提携について          | 中      | 小   | 中期   |
|                  | ⑩ 配送コスト・物流網について           | 中      | 小   | 中期   |
|                  | ⑪ インターネット等による風評被害について     | 中      | 小   | 中期   |
|                  | ⑫ 知的財産権について               | 低      | 小   | 長期   |
| (3) 経営・組織に関するリスク | ① 優秀な人材確保・育成について          | 中      | 大   | 中期   |
|                  | ② 内部管理体制の構築について           | 低      | 中   | 中期   |
|                  | ③ 継続的な投資と赤字計上について         | 低      | 中   | 中期   |
|                  | ④ 繰越欠損金について               | 低      | 小   | 中期   |
|                  | ⑤ 有利子負債依存度について            | 低      | 小   | 中期   |
|                  | ⑥ 特定の経営者への依存について          | 低      | 小   | 長期   |
|                  | ⑦ 配当政策について                | 低      | 小   | 長期   |
| (4) その他          | ① 新株予約権の行使による株式価値の希薄化について | 中      | 小   | 中期   |
|                  | ② 資金使途について                | 中      | 小   | 中期   |

各リスクの具体的な内容は下記のとおりです。

(1) 事業環境に関するリスク

① 新型コロナウイルス等の感染症について（顕在化可能性：中、影響度：大、発生時期：短期）

新型コロナウイルス感染症については、終息に向かっていくものと想定しておりますが、現時点ではその終息時期が不透明な状況にあり、緊急事態宣言の発出に伴う活動自粛要請などにより、BtoBコマースサービスやHRサービスの取引先である飲食店に対する制限、BtoCコマースサービスの小売店舗に対する直接的な制限が長引く場合には、当社グループの財政状態や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

② 産業の成長性について（顕在化可能性：中、影響度：大、発生時期：長期）

当社グループの主力サービスであるBtoBコマースサービスは、スマートフォンの普及やEコマース市場の拡大等を背景として、売上、アクティブユーザー数及びARPU等の事業指標は順調に拡大を続けております。経済産業省の「令和3年度 電子商取引に関する市場調査」によると、食品分野のEコマース化率は3.8%となっておりますが、他産業と比べると、例えば生活家電等のEコマース化率は2021年で38.1%と30%を超える大きな開きがあることから、今後も食品Eコマース市場はEコマース化率の継続的な上昇を背景に、成長を続けるものと考えております。しかしながら、上記の予測通りに国内食品Eコマース市場が拡大しなかった場合には、当社グループの財政状態や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

③ 競合について（顕在化可能性：低、影響度：中、発生時期：中期）

現在、国内で食品Eコマース事業を展開する競合企業が複数存在しており、一定の競争環境があるものと認識しております。当社グループは、主力としている水産品カテゴリーの更なる強化に加え、青果や精肉等の商品ラインナップの拡充を進めるとともに、積極的なマーケティング活動やカスタマーサポートの充実、ウェブサイトの利便性向上、自社配送網の拡充等に取り組んでおり、卸売市場において優位性を構築し、競争力を向上させてまいりました。今後も顧客ニーズへの対応を図り、サービスの充実に結び付けていく方針ではありますが、これらの取り組みが予測通りの成果を上げられない場合や、より魅力的なサービスや競争力のある条件でサービスを提供する競合他社の出現により競争が激化した場合には、当社グループの財政状態や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

④ 法規制について（顕在化可能性：低、影響度：中、発生時期：長期）

当社グループは、食品の仕入・加工・販売を行うにあたり、「食品衛生法」、「食品表示法」、「卸売市場法」等、Eコマース販売を行うにあたり、「景品表示法」、「特定商取引法」等の法令による規制を受けております。また、当社グループが運営するHRサービスは「職業安定法」の対象となっており、「有料職業紹介事業」の登録を受け、厚生労働省の許可の下、事業を営んでおります。

当社グループでは、これらの法令等を遵守するための管理体制及び従業員教育を徹底し、コンプライアンス体制の整備に努めております。しかしながら、今後これらの法令等に抵触した場合や、新たな法令の制定や既存法令の強化等が行われ、当社グループが運営するサービスが規制対象となる等制約を受ける場合には、当社グループの財政状態や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

⑤ 卸売市場の動向について（顕在化可能性：低、影響度：中、発生時期：長期）

当社グループは、中央卸売市場である大田市場へ仲卸として参入しており、豊洲市場も含め商品の調達や物流機能の大部分について卸売市場に依存しております。市場内のルールを遵守し、市場関係者及び関係各所との良好な関係を保つことで、卸売市場を活用してのビジネスが円滑になるよう努めておりますが、卸売市場関連法令の新設・改正や市場内環境の変化、大企業の新規参入等、卸売市場を取り巻く状況が変化した場合、当社グループの財政状態や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

⑥ 市況変動等について（顕在化可能性：低、影響度：小、発生時期：中期）

当社グループは、水産物を始めとした生鮮食材・加工食材を購入し、販売を行っております。仕入商品、仕入ルートの多様化にも取り組んでおりますが、天候不順・海流等自然条件による漁獲量の変動や漁獲資源に対する漁獲制限・輸出入制限等や為替相場の変動により市況が大きく悪化し食材の仕入価格が高騰した場合、当社グループの財政状態や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

⑦ 自然災害等について（顕在化可能性：低、影響度：中、発生時期：長期）

大地震、台風等の自然災害及び事故、火災等により、物流網の分断・混乱や事業・物流拠点の損壊・消滅、電力供給の制限等の不測の事態が発生した場合には、当社グループによるサービス提供に支障が生じる可能性があります。ひいては当社グループの財政状態や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

## (2) 事業に関するリスク

### ① 食品の安全について（顕在化可能性：低、影響度：大、発生時期：中期）

当社グループは、食品を取り扱っている会社として、食品の安全性確保を経営上の最重要課題として認識し、食品を取り扱う施設においては「HACCP<sup>(注1)</sup>の考え方を取り入れた衛生管理」に対応すると共に、食品表示法及び計量法に基づき、商品販売にあたって原産地、食品添加物、アレルギー、保存方法、消費期限、内容量などの表示の義務を順守し、品質保証体制の構築並びに強化に取り組んでおります。しかし、予期せぬ品質事故により大規模な回収や製造物責任賠償等が発生した場合には、多額のコスト負担や当社グループの信用に重大な影響を与え、ひいては当社グループの財政状態や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(注1) HACCP(ハサップ)とは、食品等事業者自らが食中毒菌汚染や異物混入等の危害要因(ハザード)を把握した上で、原材料の入荷から製品の出荷に至る全工程の中で、それらの危害要因を除去又は低減させるために特に重要な工程を管理し、製品の安全性を確保しようとする衛生管理の手法のことをいいます。

### ② システムトラブルについて（顕在化可能性：低、影響度：大、発生時期：中期）

当社グループの事業は、その多くがインターネットを介して行われており、そのサービス基盤はインターネットに接続するための通信ネットワークに依存しております。安定的なサービス運営を行うために、サーバー設備等の強化や社内体制の構築を行っておりますが、アクセスの急激な増加等による負荷の拡大、コンピュータウィルスや外部からの不正な手段によるコンピュータへの侵入、自然災害、事故等、当社グループの予測不可能な要因によってシステムがダウンした場合、当社グループの財政状態や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

### ③ 業績の季節性について（顕在化可能性：中、影響度：中、発生時期：中期）

当社グループの四半期における業績は、第3四半期(10月～12月)及び第4四半期(1月～3月)において、売上高及び営業利益が偏重する傾向にあります。これは、当社グループの売上高の過半を占めるBtoBコマースサービスの主要顧客である飲食店において忘年会や送別会等の宴会需要、年末年始のイベント需要、鍋料理等魚介類を使った料理への需要等が集中することによるものであります。一方、当社グループの第2四半期(7月～9月)は、年末年始等に比べ宴会やイベントが少なく魚介類への需要が減ること等の理由から、他の四半期と比較して売上が減少する傾向があります。したがって、当社の上半期又は四半期別の業績のみを基に、当社グループの通期の業績を見通すことは困難であることに留意する必要があります。

当社グループは、当該季節的要因を踏まえた予算を策定し、売上高及び利益の確保に努めておりますが、何らかの事情により計画通りに需要が伸びなかった場合等には、当社グループの財政状態や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

なお、当社グループの直近2年間の四半期ごとの売上高、年間売上高に占める割合及び営業利益又は営業損失は以下の通りであります。

|       | 第8期連結会計年度(2021年3月期) |            |                           | 第9期連結会計年度(2022年3月期) |            |                           |
|-------|---------------------|------------|---------------------------|---------------------|------------|---------------------------|
|       | 売上高<br>(千円)         | 構成比<br>(%) | 営業利益又は<br>営業損失(△)<br>(千円) | 売上高<br>(千円)         | 構成比<br>(%) | 営業利益又は<br>営業損失(△)<br>(千円) |
| 第1四半期 | 544,852             | 18.4       | △52,660                   | 723,387             | 20.1       | △40,365                   |
| 第2四半期 | 726,871             | 24.6       | △34,014                   | 725,435             | 20.2       | △70,926                   |
| 第3四半期 | 974,162             | 33.0       | 29,734                    | 1,241,186           | 34.6       | 70,402                    |
| 第4四半期 | 709,784             | 24.0       | △25,732                   | 902,201             | 25.1       | △2,948                    |

(注) 第8期連結会計年度及び第9期連結会計年度における四半期連結会計期間の売上高及び営業利益又は営業損失は金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づくEY新日本有限責任監査法人による四半期レビューは受けておりません。

### ④ 個人情報の取り扱いについて（顕在化可能性：低、影響度：中、発生時期：短期）

当社グループは、HRサービスにおける求職者の登録情報を始めとする個人情報を保有しており、「個人情報の保護に関する法律」の適用を受けております。これらの個人情報については、社内規程である「個人情報保護基本規程」に基づき適切に管理するとともに、プライバシーマークを取得し社内教育の徹底と管理体制の構築を行っております。しかしながら、何らかの理由でこれらの個人情報が外部に流出し、悪用されるといった事態が発生した場合には、当社グループの財政状態や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

⑤ 新規出店計画について（顕在化可能性：低、影響度：中、発生時期：短期）

当社グループは、事業の拡大のため、BtoCコマースサービスにおいて新規出店を推進しております。新規出店機会を逃さないよう常に情報収集に努めております。また、新規出店にあたっては、各種調査を実施し、十分な検討時間を設けて様々な角度から事業計画及び採算性等を十分に検討した上で実施しております。

しかしながら、希望する立地に物件を確保できない場合や、事業計画と実績に大幅な乖離が生じた場合は、当社グループの財政状態や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

⑥ 許認可について（顕在化可能性：低、影響度：大、発生時期：長期）

当社の子会社である株式会社フーディソン大田は、大田市場の仲卸業者としての許可を東京都から受けております。株式会社フーディソン大田が有している仲卸業者の許可の取消については、東京都中央卸売市場条例第六十四条に定められております。現時点において認識している限りでは、法令に定める許可取消事由に該当する事実を有していません。しかしながら、将来何らかの理由により許可の取消等が発生した場合には、当社グループの事業運営に大きな支障をきたすとともに、当社グループの財政状態や経営成績に大きな影響を与える可能性があります。また、当該法規の改正等により法的規制が強化された場合には、当社グループの事業に制限が加わる可能性があります。

株式会社フーディソン大田が保有している仲卸業務許可の許可番号及びその取得年月日等は次のとおりであります。

| 所轄官庁等 | 取得者名         | 許可番号        | 取得年月日     |
|-------|--------------|-------------|-----------|
| 東京都   | 株式会社フーディソン大田 | 27中大業第1096号 | 2016年2月1日 |

また、当社グループは、HRサービスを行うため、有料職業紹介事業者としての許可を厚生労働大臣から受けております。HRサービスは当社グループの売上に占める割合は9.4%（2022年3月期）であるものの、2022年3月期において、当社グループのサービスの中で、営業損益に対して重要な影響を与えるサービスとなっています。当社グループが有している有料職業紹介事業者の許可の取消については、職業安定法第32条の9に欠格事項が定められております。現時点において認識している限りでは、当社グループは法令に定める欠格事由に該当する事実を有していません。しかしながら将来、何らかの理由により許可の取消等が発生した場合には、当社グループの事業運営に大きな支障をきたすとともに、当社グループの業績及び財政状態に大きな影響を与える可能性があります。また、当該法規の改正等により法的規制が強化された場合には、当社グループの事業に制限が加わる可能性があります。

当社グループが保有している有料職業紹介事業許可の許可番号及びその取得年月日等は次のとおりであります。

| 所轄官庁等 | 取得者名       | 許可番号        | 取得年月      | 有効期限        |
|-------|------------|-------------|-----------|-------------|
| 厚生労働省 | 株式会社フーディソン | 13-ユ-308234 | 2017年1月1日 | 2024年12月31日 |

⑦ 外食市場について（顕在化可能性：中、影響度：中、発生時期：長期）

当社グループの主要な顧客は飲食店であり、BtoBコマースサービスにおける2022年3月期の連結売上高に対する割合は66.3%となっております。外食市場は国内景気動向に影響を受けやすい市場でもあり、政治情勢の変化、自然災害の発生、感染症の流行等、何らかの要因により景気が後退し、当社顧客の業績が悪化した場合には、客単価が減少することで、当社グループの財政状態や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

⑧ 特定の仕入先への依存について（顕在化可能性：低、影響度：中、発生時期：中期）

当社グループの主要な仕入先は株式会社大都魚類であり、2022年3月期の連結仕入高に対する割合は31.4%となっております。これは当社グループが大田市場の水産物の仲卸営業許可を取得している関係で、基本的には大田市場の水産物部を経由する商品については唯一の卸売業者である同社から調達する割合が高いためです。なお、同社とは水産物の仕入に関する契約を締結していることや同社が取引卸売市場法に定められる規制を受け、公共的な側面を有することから、取引関係は安定しております。当社グループは今後もこの関係を継続する方針ではありますが、銀行取引停止処分等の契約解除事由の発生や、同社の政策の変更や事業の再編等により今後の取引関係が継続困難となった場合、当社グループの財政状態や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

⑨ 企業買収、戦略的提携について（顕在化可能性：中、影響度：小、発生時期：中期）

当社グループは、既存の事業基盤を拡大するため、あるいは新たな事業への進出のため、事業戦略の一環として企業買収や資本提携を含む戦略的提携を行なう可能性があります。企業買収や戦略的提携にあたっては、十分な調査・分析検討を行ないませんが、買収・提携後に偶発債務の発生や未認識債務が判明する場合などが考えられます。また、買収・提携後の事業計画が当初計画どおりに進捗しない場合には、当社グループの財政状態や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

⑩ 配送コスト・物流網について（顕在化可能性：中、影響度：小、発生時期：中期）

当社グループが運営するBtoBコマースサービスは、商品販売に際し即日又は数日内の商品配送をサービスとして提供しております。主要なエリアに関しては、自社の配送ドライバーによる配送を行っておりますが、遠方のエリアや顧客が少ないエリアに関しては複数の運送会社に配送業務を委託しております。今後配送料の値上げ等により配送コストが上昇した場合、またはBtoBコマースサービスの拡大に応じ適時適切に物流網を確保・構築できなかつた場合等には、当社グループの財政状態や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

⑪ インターネット等による風評被害について（顕在化可能性：中、影響度：小、発生時期：中期）

当社グループは、プレスリリース及び適時情報開示等により信頼の維持・向上を図り、リスク顕在化の未然防止に努めております。しかしながらインターネット上の掲示板への書き込みや、それらを要因とするマスコミ報道等による風評・風説の流布が発生・拡散した場合には、当社グループのブランドイメージ及び社会的信用低下によって、当社グループの財政状態や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

⑫ 知的財産権について（顕在化可能性：低、影響度：小、発生時期：長期）

当社グループは、当社グループが運営するサービスに関する知的財産権の取得に努め、当社グループが使用する商標・技術・コンテンツ等についての保護を図っておりますが、当社グループの知的財産権が第三者の侵害から保護されない場合、又は知的財産権の保護のために多額の費用が発生する場合には、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループが使用する技術・コンテンツについて、第三者から知的財産権の侵害を主張され、当該主張に対する防御又は紛争の解決のための費用又は損失が発生し、当社グループの財政状態や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(3) 経営・組織に関するリスク

① 優秀な人材確保・育成について（顕在化可能性：中、影響度：大、発生時期：中期）

当社グループは、今後の業容拡大に伴い、当社グループの理念に共感し高い意欲を持った優秀な人材を継続的に採用・育成し、強固な組織を構築していくことが重要であると考えております。今後、積極的な採用活動を行っていく予定であります。当社グループの求める人材が十分に確保・育成できなかった場合や人材流出が進んだ場合には、当社グループの財政状態や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

② 内部管理体制の構築について（顕在化可能性：低、影響度：中、発生時期：中期）

当社グループの継続的な成長のためには、コーポレート・ガバナンスが適切に機能することが必要不可欠であると認識しております。業務の適正性及び財務報告の信頼性の確保、各社内規定及び法令遵守を徹底してまいります。事業が急速に拡大することにより、コーポレート・ガバナンスが有効に機能しなかつた場合には、適切な業務運営を行うことができず、当社グループの財政状態や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

③ 継続的な投資と赤字計上について（顕在化可能性：低、影響度：中、発生時期：中期）

当社グループは、継続的な成長のため、物流拠点の確保やオペレーション構築、店舗出店、広告宣伝等に積極的にコストを投下し、事業基盤を構築してまいりました。会社設立以降、利益確保に先行してこれら事業基盤構築を積極的に進めていることもあり、2022年3月期まで経営成績は営業赤字となっております。今後も継続して物流の最適化や顧客拡大のために積極的な投資を進めていく方針ですが、これらの投資に見合う効果が十分に得られない場合やコスト上昇等が生じた場合、投資が想定よりも長期に及ぶことにより計画通りの収益が得られない場合等には、当社グループの財政状態や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

④ 繰越欠損金について（顕在化可能性：低、影響度：小、発生時期：中期）

2022年3月期末には、当社グループに税務上の繰越欠損金が存在しております。当社グループの経営成績が順調に推移することにより、繰越欠損金が解消した場合、または当社グループの業績の下振れ等により繰越期限の失効する繰越欠損金が発生した場合には、通常の税率に基づく法人税、住民税及び事業税が計上されることとなり、当期純損益及びキャッシュ・フローに影響を及ぼす可能性があります。

⑤ 有利子負債依存度について（顕在化可能性：低、影響度：小、発生時期：中期）

当社グループは、主として運転資金及び新規出店・設備投資資金を金融機関からの借入金で調達しております。今後も借入金等による新規出店・設備投資等を行う予定であり、その場合、支払利息が増加する可能性があります。また、各サービスの運営によるキャッシュ・フローが十分得られない等の場合には追加借入が困難となること等により、当社グループの事業計画や業績等が影響を受ける可能性があります。さらに、金利上昇に伴う支払利息の増加は当社グループの財政状態や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

⑥ 特定の経営者への依存について（顕在化可能性：低、影響度：小、発生時期：長期）

当社の代表取締役CEO山本徹は、当社の創業者であり、経営方針や事業戦略等について、当社グループの経営の重要な役割を果たしております。現在、当社グループでは当該役員に過度に依存しないよう、内部管理体制の整備、人材の育成を行う等体制の整備に努めておりますが、現在の状況においては、何らかの理由により、当該役員が当社グループの業務を遂行することが困難となった場合には、当社グループの財政状態や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

⑦ 配当政策について（顕在化可能性：低、影響度：小、発生時期：長期）

当社グループは、株主に対する利益還元と同時に、財務体質の強化及び競争力の確保を経営の重要課題として位置付けております。本書提出日現在では、当社グループは成長過程にあると考えており、内部留保の充実を図り、事業拡大と効率化のための投資に充当していくことが株主に対する最大の利益還元につながると考えております。このことから、創業以来配当は実施しておらず、今後の配当実施の可能性及び実施時期については未定であります。

(4) その他

① 新株予約権の行使による株式価値の希薄化について（顕在化可能性：中、影響度：小、発生時期：中期）

当社グループは、取締役及び従業員等に対し、長期的な企業価値向上に対するインセンティブとして新株予約権を付与しているほか、今後も優秀な人材確保のため新株予約権その他のエクイティ・インセンティブプランを発行する可能性があります。これらの新株予約権が権利行使された場合等には、当社株式が新たに発行又は交付されることにより、既存の株主が有する株式の価値及び議決権割合が希薄化する可能性があるとともに、かかる株式が一度に大量に市場へ流入することとなった場合等には、適切な株価形成に影響を及ぼす可能性があります。本書提出日現在でこれらの新株予約権に係る潜在株式数は423,900株であり、発行済株式総数及び潜在株式数の合計4,102,840株の10.33%に相当します。

② 資金使途について（顕在化可能性：中、影響度：小、発生時期：中期）

当社グループが今回計画している公募増資による資金調達の使用につきましては、新物流センターの開設費用やsakana baccaの新規出店費用、認知度向上及び顧客基盤拡大に係る広告宣伝費、業容拡大にともなう人材確保・育成に係る採用費・人件費、借入金の返済資金、売上拡大に伴う増加運転資金に充当する予定です。

しかしながら、当社グループの属する食産業は急速に事業環境が変化することも考えられ、当初の計画に沿って資金を使用した場合においても想定した投資効果が得られない可能性があります。また、将来に亘っては資金調達の使途の前提となっている事業計画・方向性が見直され、上記計画以外の使途に充当する可能性もあります。なお、上記計画以外の使途に充当することとなった場合、直ちに開示いたします。

### 3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### ① 経営成績の状況

第9期連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

当連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルスの感染者数が増減を繰り返し、度重なる緊急事態宣言やまん延防止等重点措置が長期間に渡り実施され、個人消費や経済活動が制限されるなど、厳しい状況が継続いたしました。新型コロナウイルスのワクチン接種が進んだことで緩やかながらも回復に向けた動きが見られたものの、米国の金融引き締めやロシアのウクライナ侵攻を契機に、先行きは極めて不透明な状況が続いております。

当社グループが属する食産業においては、政府や自治体からの休業要請や営業時間の短縮要請などにより、多くの飲食店が通常の営業活動を控え営業時間短縮や酒類提供停止の対応を行ったことから、依然として厳しい経営環境となりました。

このような事業環境のなか、当社グループは、「世界の食をもっと楽しく」をミッションに、「生鮮流通に新しい循環を」をビジョンに掲げ、事業に取り組んでまいりました。飲食店等に対する休業要請や営業時間の短縮要請を受け飲食店が臨時休業や営業時間の短縮を行ったことにより、その期間において需要が著しく減少いたしました。一方、飲食店への制限が解除された期間においては、取引量が急激に回復いたしました。一方、内食と中食の需要は継続しており、BtoCコマースサービスにおける業績は好調に推移いたしました。HRサービスにおいては、食品を取り扱う技術を持った人材の需要は底堅く、業績も堅調に推移しております。

市況が不安定な中で、当社グループは安定的かつ効率的な商品供給と出荷に取り組んでまいりました。フルフィルメントセンターの設備投資や配送効率を上げるためのシステム開発等を実施し、OPEX<sup>(注1)</sup>比率<sup>(注2)</sup>は39.7%となり、前年同期に比べて2.7ポイント減少し、稼働率が向上しました。

これらの結果、当社グループの当連結会計年度における経営成績は、売上高3,592,211千円（前年同期比：636,539千円増）、営業損失43,837千円（前年同期：82,672千円の損失）、経常損失8,197千円（前年同期：58,610千円の損失）、親会社株主に帰属する当期純損失12,802千円（前年同期：64,430千円の損失）となりました。

主要なサービス別の概況は以下のとおりであります。当社グループは生鮮流通プラットフォーム事業の単一セグメントであるため、セグメントごとに記載しておらず、サービス別に区分して記載しております。

(注) 1. OPEXはOperating Expenditureの略。事業の運営費用を指し、販売費及び一般管理費から減価償却費を除いたもの。

2. OPEX比率はOPEXの売上高に対する比率。

##### i BtoBコマースサービス

当連結会計年度における売上高は2,382,695千円（前年同期比：513,778千円増）となりました。

緊急事態宣言及びまん延防止等重点措置下においては、飲食店等に対する営業時間短縮や酒類提供の制限要請が継続された影響を受け、魚ポチは第2四半期にアクティブユーザー数が前年対比減少いたしました。飲食店への制限が解除された期間の長かった第3四半期以降においては需要が急激に回復し、アクティブユーザー数及びARPUは共に増加いたしました。

##### ii BtoCコマースサービス

当連結会計年度における売上高は871,741千円（前年同期比：93,516千円増）となりました。

sakana baccaにおける販売は好調に推移いたしました。2021年7月にsakana bacca豪徳寺、2022年3月にsakana bacca新橋をオープンし、2022年3月末時点において7店舗を運営しております。

##### iii HRサービス

当連結会計年度における売上高は337,774千円（前年同期比：29,245千円増）となりました。

これまでは既存エリアにおけるスーパー・小売店への人材紹介を中心に営業しておりましたが、飲食店向けの営業や、新規エリアの営業を行う体制を整えております。

第10期第2四半期連結累計期間(自2022年4月1日至2022年9月30日)

当第2四半期連結累計期間におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症に係る各種行動制限の緩和により、社会経済活動の正常化に向けた動きがみられた一方で、ロシア・ウクライナ情勢の深刻化、不安定な国際情勢に伴う原材料価格の高騰や円安等の影響もあり、先行き不透明な状況が続いております。

当社グループが属する食産業におきましては、新型コロナウイルス感染症に係る各種行動制限の緩和により外食需要が回復するなど堅調に推移いたしました。当第2四半期には新型コロナウイルスの新規感染者数が再度増加傾向となるなど、予断を許さない状況となっております。

このような事業環境のなか、BtoBコマースサービスにおいては飲食店の労働力不足を背景とした加工商品の拡充などを行い、取引量が堅調に推移いたしました。

これらの結果、当社グループの当第2四半期連結累計期間における経営成績は、売上高2,361,079千円、営業利益52,382千円、経常利益59,145千円、親会社株主に帰属する四半期純利益34,238千円となりました。

主要なサービス別の概況は以下のとおりであります。なお、当社グループは生鮮流通プラットフォーム事業の単一セグメントであるため、セグメントごとに記載しておらず、サービス別に区分して記載しております。

i BtoBコマースサービス

当第2四半期連結累計期間における売上高は1,737,035千円となりました。

飲食店等に対する営業時間短縮や酒類提供の制限を受けなかった影響により魚ポチの取引量が増加し、出荷件数は増加傾向にあります。

ii BtoCコマースサービス

当第2四半期連結累計期間における売上高は431,773千円となりました。

2022年4月にsakana bacca グランスタ東京店を新規オープンし、sakana baccaにおける売上高は増加いたしました。

iii HRサービス

当第2四半期連結累計期間における売上高は189,146千円となりました。

従来、既存エリアにおけるスーパー・小売店への人材紹介を中心に営業しておりましたが、飲食店向けの営業や、新規エリアの営業にも取り組んでおります。

②財政状態の状況

第9期連結会計年度(自2021年4月1日至2022年3月31日)

(資産)

当連結会計年度末における総資産は1,537,218千円(前連結会計年度末:1,439,295千円)となり、前連結会計年度末と比較して97,922千円の増加となりました。

流動資産は1,397,555千円(前連結会計年度末:1,346,367千円)となり、前連結会計年度末と比較して51,187千円の増加となりました。主な要因として、現金及び預金が106,395千円減少したものの、魚ポチの取引量が増加したこと等の影響により、売掛金が97,920千円、未収入金が40,955千円、商品が11,610千円増加したこと等によります。

固定資産は139,662千円(前連結会計年度末:92,927千円)となり、前連結会計年度末と比較して46,735千円の増加となりました。主な要因として、sakana baccaの新規出店等に伴い、建物が18,116千円、リース資産が8,129千円、その他(投資その他の資産)が19,148千円増加したこと等によります。

(負債)

当連結会計年度末における負債は1,147,880千円(前連結会計年度末:1,037,155千円)となり、前連結会計年度末と比較して110,725千円の増加となりました。

流動負債は599,837千円(前連結会計年度末:493,111千円)となり、前連結会計年度末と比較して106,726千円の増加となりました。主な要因として、魚ポチの取引量増加等に伴い買掛金が35,259千円増加したこと、短期借入金が24,036千円増加したこと、長期借入金からの振替により1年内返済予定の長期借入金が20,240千円増加したこと等によります。

固定負債は548,043千円(前連結会計年度末:544,044千円)となり、前連結会計年度末と比較して3,999千円の増加となりました。主な要因として、sakana baccaの新規出店に伴う長期借入があったものの、1年内返済予定の長期借入金への振替により長期借入金が7,000千円減少した一方、リース資産取得に伴いリース債務が7,570千円増加したこと、資産除去債務が2,828千円増加したこと等によります。

(純資産)

当連結会計年度末における純資産は389,337千円（前連結会計年度末：402,140千円）となり、前連結会計年度末と比較して12,802千円の減少となりました。要因として、親会社株主に帰属する当期純損失12,802千円を計上したことにより、利益剰余金が12,802千円減少したことによります。

第10期第2四半期連結累計期間(自 2022年4月1日 至 2022年9月30日)

(資産)

当第2四半期連結会計期間末における総資産は1,726,045千円（前連結会計年度末：1,537,218千円）となり、前連結会計年度末と比較して188,826千円の増加となりました。

流動資産は1,574,653千円（前連結会計年度末：1,397,555千円）となり、前連結会計年度末と比較して177,098千円の増加となりました。主な要因として、売掛金が68,125千円増加、未収入金が107,371千円増加したこと等によります。

固定資産は151,391千円（前連結会計年度末：139,662千円）となり、前連結会計年度末と比較して11,728千円の増加となりました。主な要因として、有形固定資産が4,374千円増加、投資その他の資産が7,854千円増加したこと等によります。

(負債)

当第2四半期連結会計期間末における負債は1,302,468千円（前連結会計年度末：1,147,880千円）となり、前連結会計年度末と比較して154,587千円の増加となりました。

流動負債は768,555千円（前連結会計年度末：599,837千円）となり、前連結会計年度末と比較して168,718千円の増加となりました。主な要因として、買掛金が44,825千円増加、短期借入金が105,218千円増加したこと等によります。

固定負債は533,913千円（前連結会計年度末：548,043千円）となり、前連結会計年度末と比較して14,130千円の減少となりました。主な要因として、長期借入金が19,260千円減少したこと等によります。

(純資産)

当第2四半期連結会計期間末における純資産は423,576千円（前連結会計年度末：389,337千円）となり、前連結会計年度末と比較して34,238千円の増加となりました。要因として、親会社株主に帰属する四半期純利益の計上により利益剰余金が34,238千円増加したことによります。

③キャッシュ・フローの状況

第9期連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前連結会計年度末に比べ106,395千円減少し、810,867千円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果使用した資金は96,067千円（前連結会計年度は219,650千円の使用）となりました。これは主に、税金等調整前当期純損失10,962千円を計上したことにより運転資金が減少したこと、魚ポチの売上高増加に伴い売上債権の増加額97,920千円があったこと等によるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は46,458千円（前連結会計年度は46,426千円の使用）となりました。これは主に、sakana baccaの新規出店に伴う建物並びに工具、器具及び備品等の支出等により有形固定資産の取得による支出が23,847千円、仕入先へ保証金を差し入れたこと等により敷金及び保証金の差入による支出が19,264千円あったこと等によるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果得られた資金は36,130千円（前連結会計年度は374,632千円の獲得）となりました。これは主に、長期借入金の返済による支出11,760千円があったものの、sakana baccaの新規出店に伴う長期借入れによる収入25,000千円及び短期借入金の純増減額24,036千円等によるものであります。

第10期第2四半期連結累計期間（自 2022年4月1日 至 2022年9月30日）

当第2四半期連結会計期間末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前連結会計年度末に比べ29,493千円減少し、781,374千円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果使用した資金は57,093千円となりました。これは主に、税金等調整前四半期純利益34,336千円の計上、仕入債務の増加額44,825千円があったものの、売上債権の増加額68,125千円及び未収入金の増加額107,371千円があったこと等によるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果使用した資金は58,820千円となりました。これは主に、定期預金の預入による支出20,000千円及び有形固定資産の取得による支出30,420千円があったこと等によるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果得られた資金は86,420千円となりました。これは主に、短期借入金の純増減額105,218千円があったこと及び長期借入金の返済による支出10,940千円があったこと等によるものであります。

④生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当社グループが提供するサービスの性格上、生産実績の記載になじまないため、記載を省略しております。

b. 受注実績

当社グループが提供するサービスの性格上、受注実績の記載になじまないため、記載を省略しております。

c. 販売実績

当社グループは生鮮流通プラットフォーム事業の単一セグメントであり、第9期連結会計年度及び第10期第2四半期連結累計期間におけるサービス別の売上高は以下のとおりであります。

| サービスの名称      | 第9期連結会計年度<br>(自 2021年4月1日<br>至 2022年3月31日) |         | 第10期第2四半期連結累計期間<br>(自 2022年4月1日<br>至 2022年9月30日) |
|--------------|--|---------|--|
|              | 売上高 (千円)                                   | 前期比 (%) | 売上高 (千円)   |
| BtoBコマースサービス | 2,382,695                                  | 127.5   | 1,737,035  |
| BtoCコマースサービス | 871,741                                    | 112.0   | 431,773  |
| HRサービス       | 337,774                                    | 109.5   | 189,146  |
| その他          | —  | —       | 3,124  |
| 合計           | 3,592,211                                  | 121.5   | 2,361,079  |

(注) 主要な販売先については、総販売実績に対する販売割合が10%以上の相手先がないため記載を省略しております。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において判断したものであります。

① 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたりまして、決算日における資産及び負債の報告のうち、報告期間における収入、費用の報告数値に影響を与える見積りは、主に棚卸資産の評価、有形固定資産の評価、貸倒引当金及び返金負債であり、継続して評価を行っております。見積り及び判断、評価については、過去の実績や状況に応じて合理的と考えられる要因等に基づき行っておりますが、見積り特有の不確実性があるため、実際の結果は異なる場合があります。

当社グループの連結財務諸表を作成するに当たって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、「第5経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載しております。

なお、新型コロナウイルス感染症の影響については、国内におけるワクチンの普及による感染者数の減少や、社会的な抑制度合いの低下を踏まえ、業績に重要な影響を与えるものではないと仮定し、当事業年度の会計上の見積りを行っております。

## ② 経営成績の分析

第9期連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(売上高)

当連結会計年度における売上高は3,592,211千円となりました。なお、詳細につきましては、「(1)経営成績等の状況の概要 ① 経営成績の状況」をご参照下さい。

(販売費及び一般管理費、営業損失)

当連結会計年度における販売費及び一般管理費は1,439,353千円(前期比:176,443千円増)となりました。主な要因として、組織拡大に伴う人員増加により給料及び手当が59,996千円増加したこと、売上増加に伴い荷造運送費が38,320千円増加したこと等によります。その結果、当連結会計年度の営業損失は43,837千円(前連結会計年度:営業損失82,672千円)となりました。

(営業外損益、経常損失)

当連結会計年度における営業外収益は、農林水産省による国産農林水産物等販路新規開拓緊急対策事業における補助金等の助成金収入等を計上し、39,091千円(前期比:12,734千円増)となりました。当連結会計年度における営業外費用は3,451千円(前期比:1,155千円増)となりました。その結果、当連結会計年度の経常損失は8,197千円(前連結会計年度:経常損失58,610千円)となりました。

(特別損益、親会社株主に帰属する当期純損失)

当連結会計年度における特別利益は4千円(前期比:4千円増)、特別損失は、閉店となったsakana bacca店舗において減損損失を計上し、2,769千円(前期比:180千円増)となりました。その結果、当連結会計年度の税金等調整前当期純損失は10,962千円(前連結会計年度:税金等調整前当期純損失61,199千円)となり、法人税等を計上し、当連結会計年度の親会社株主に帰属する当期純損失は12,802千円(前連結会計年度:親会社株主に帰属する当期純損失64,430千円)となりました。

第10期第2四半期連結累計期間(自 2022年4月1日 至 2022年9月30日)

(売上高)

当第2四半期連結累計期間における売上高は2,361,079千円となりました。なお、詳細につきましては、「(1)経営成績等の状況の概要 ① 経営成績の状況」をご参照下さい。

(販売費及び一般管理費、営業利益)

当第2四半期連結累計期間における販売費及び一般管理費は827,928千円となりました。主な要因として、給料及び手当を328,498千円、荷造運送費を139,292千円計上したこと等によります。その結果、当第2四半期連結累計期間の営業利益は52,382千円となりました。

(営業外損益、経常利益)

当第2四半期連結累計期間における営業外収益は、農林水産省による国産農林水産物等販路新規開拓緊急対策事業における補助金等の助成金収入等を計上し、9,028千円となりました。当第2四半期連結累計期間における営業外費用は支払利息2,098千円の計上等により、2,266千円となりました。その結果、当第2四半期連結累計期間の経常利益は59,145千円となりました。

(特別損益、親会社株主に帰属する四半期純利益)

当第2四半期連結累計期間における特別利益の発生はなく、特別損失は、sakana bacca店舗において減損損失18,462千円を計上したこと、自己新株予約権消却損6,346千円を計上したことにより24,808千円となりました。その結果、当第2四半期連結累計期間の税金等調整前四半期純利益は34,336千円となり、法人税等97千円を計上し、当第2四半期連結累計期間の親会社株主に帰属する当期純利益は34,238千円となりました。

## ③ キャッシュ・フローの状況の分析

キャッシュ・フロー分析につきましては、「(1)経営成績等の状況の概要 ③キャッシュ・フローの状況」に記載の通りであります。

④ 資本の財源及び資金の流動性

当社グループの主な資金需要は、人件費、広告宣伝費、新規出店及び改装等に係る設備投資です。これらの資金需要は、自己資金及び借入金により充当しております。また、運転資金の機動的かつ安定的な調達を可能とするため、複数の取引銀行と当座貸越契約を確保しており、将来に対して十分な財源及び流動性を確保しております。また、現時点において重要な資本的支出の予定はございません。

⑤ 経営成績に重要な影響を与える要因について

当社グループの経営成績に重要な影響を与えるようについては、「第2 事業の状況 2 事業等のリスク」に記載のとおりであり、当該リスクが顕在化した場合、経営成績に重要な影響を与える可能性があります。そのため、当社を取り巻く事業環境の変化に留意しつつ、優秀な人材の確保や組織体制の整備を行い、経営資源を適切に配分し、適切な対応図ってまいります。

⑥ 経営方針、経営戦略又は経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等の分析

当社グループは経営方針、経営戦略又は経営上の目標の達成状況を判断する経営指標として、売上高、売上総利益、営業利益に加え、BtoBコマースサービスのアクティブユーザー数及びARPUが重要指標と位置付けております。当第2四半期連結累計期間における各指標の実績は以下のとおりで、堅調に推移していると認識しております。

| 重要指標                     | 第10期第2四半期連結累計期間<br>(自 2022年4月1日<br>至 2022年9月30日) | 前年同期比 (%) |
|--------------------------|--|-----------|
| 売上高 (千円)                 | 2,361,079  | 163.0     |
| 売上総利益 (千円)               | 880,311  | 149.1     |
| 営業利益 (千円)                | 52,382   | —         |
| アクティブユーザー <sup>(注)</sup> | 3,258  | 144.1     |
| ARPU <sup>(注)</sup>      | 87,717   | 134.3     |

(注) 第10期 第2四半期の月平均の数値を記載しております。

#### 4 【経営上の重要な契約等】

その他の契約

| 相手先の名称   | 相手先の所在地 | 契約品目 | 契約締結日                                 | 契約期間   | 契約内容                         |
|----------|---------|------|---------------------------------------|--|------------------------------|
| 大都魚類株式会社 | 東京都江東区  | 水産物  | 初回：<br>2014年3月5日<br>最新：<br>2021年2月16日 | 初回：<br>2014年3月5日～<br>2015年3月4日<br>(以後1年ごとの自動更新)<br>最新：<br>2021年2月16日～<br>2022年2月15日<br>(以後1年ごとの自動更新) | 当社グループの水産物の仕入に関する商品売買の取引基本契約 |

#### 5 【研究開発活動】

該当事項はありません。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

第9期連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

当社グループでは、BtoCコマースサービスにおける店舗の内装工事や設備、BtoBコマースサービスにおける物流設備等に43,170千円の設備投資を実施しました。

なお、当連結会計年度において重要な設備の除却、売却等はありません。

また、当社グループの事業セグメントは、生鮮流通プラットフォーム事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。

第10期第2四半期連結累計期間（自 2022年4月1日 至 2022年9月30日）

当社グループでは、BtoCコマースサービスにおける店舗の内装工事や設備、BtoBコマースサービスにおける物流設備等に31,931千円の設備投資を実施しました。

なお、第2四半期連結累計期間において重要な設備の除却、売却等はありません。

また、当社グループの事業セグメントは、生鮮流通プラットフォーム事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

##### (1) 提出会社

2022年3月31日現在

| 事業所名<br>(所在地)                           | サービスの名称          | 設備の内容 | 帳簿価額       |                       |            | 従業員数<br>(人) |
|---|------------------|-------|------------|-----------------------|------------|-------------|
|   |                  |       | 建物<br>(千円) | 工具、器具及び<br>備品<br>(千円) | 合計<br>(千円) |             |
| 本社<br>(東京都中央区)                          | —                | 本社設備  | 18,814     | 1,576                 | 20,390     | 87<br>(17)  |
| sakana bacca<br>エキュート品川店他7店<br>(東京都港区他) | BtoCコマース<br>サービス | 店舗設備  | 29,847     | 10,810                | 40,658     | 19<br>(61)  |

##### (2) 国内子会社

2022年3月31日現在

| 会社名                  | 事業所名<br>(所在地)      | サービスの名称          | 設備の内容 | 帳簿価額       |                       |              |               |            | 従業員数<br>(人) |
|----------------------|--------------------|------------------|-------|------------|-----------------------|--------------|---------------|------------|-------------|
|                      |                    |                  |       | 建物<br>(千円) | 工具、器具<br>及び備品<br>(千円) | 機械装置<br>(千円) | リース資産<br>(千円) | 合計<br>(千円) |             |
| 株式会社<br>フーディ<br>ゾン大田 | 本社<br>(東京都<br>大田区) | BtoBコマ<br>ースサービス | 卸売設備  | 5,147      | 383                   | 288          | 2,123         | 7,942      | —<br>(46)   |

(注) 1. 提出会社の建物は賃借しており、本社の年間賃借料は19,405千円であります。

2. 当社グループの事業セグメントは生鮮流通プラットフォーム事業の単一セグメントであるため、セグメントごとに記載しておらず、サービス別に区分して記載しております。

3. 従業員数の( )は、臨時雇用者数を外書しております。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】 (2022年9月30日現在)

重要な設備の新設、除去計画は次のとおりであります。

#### (1) 重要な設備の新設等

| 事業所名<br>(所在地)                  | 設備の内容 | 投資予定金額     |              | 資金<br>調達方法   | 着手及び完了予定    |             | 完成後の増加能力         |
|--------------------------------|-------|------------|--------------|--------------|-------------|-------------|------------------|
|                                |       | 総額<br>(千円) | 既支出額<br>(千円) |              | 着手          | 完了          |                  |
| 大田フルフィルメント<br>センター<br>(東京都大田区) | 機械装置  | 60,000     | —            | 増資資金<br>自己資金 | 2023年<br>1月 | 2023年<br>8月 | 顧客サービス対応<br>能力拡大 |
| 出店予定10店舗<br>(未定)               | 店舗設備等 | 224,500    | —            | 増資資金<br>自己資金 | 2023年<br>1月 | 2025年<br>3月 | (注) 2            |

(注) 1. 現時点において増加能力を見積もることが困難であることから、記載しておりません。

2. 当社グループは、生鮮流通プラットフォーム事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載は省略しております。

#### (2) 重要な設備の除去等

該当事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### ①【株式の総数】

| 種類   | 発行可能株式総数(株) |
|------|-------------|
| 普通株式 | 14,715,000  |
| 計    | 14,715,000  |

(注) 2022年8月10日開催の取締役会においてA種優先株式及びB種優先株式のすべてにつき、定款に定める取得条項に基づき取得することを決議し、2022年8月30日付で自己株式として取得し、対価として当該A種優先株主及びB種優先株主にA種優先株式及びB種優先株式1株につき普通株式1株を交付しております。また、当社が取得したA種優先株式及びB種優先株式は、2022年8月30日付で会社法第178条に基づきすべて消却しております。

##### ②【発行済株式】

| 種類   | 発行数(株)    | 上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名 | 内容  |
|------|-----------|----------------------------|---|
| 普通株式 | 3,678,940 | 非上場                        | 権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。 |
| 計    | 3,678,940 | —                          | —   |

(注) 2022年8月10日開催の取締役会においてA種優先株式及びB種優先株式のすべてにつき、定款に定める取得条項に基づき取得することを決議し、2022年8月30日付で自己株式として取得し、対価として当該A種優先株主及びB種優先株主にA種優先株式及びB種優先株式1株につき普通株式1株を交付しております。また、当社が取得したA種優先株式及びB種優先株式は、2022年8月30日付で会社法第178条に基づきすべて消却しております。

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### ①【ストックオプション制度の内容】

会社法に基づき発行した新株予約権は、次のとおりであります。

##### 第1回新株予約権

|   |                                   |
|---|-----------------------------------|
| 決議年月日                                   | 2015年3月2日                         |
| 付与対象者の区分及び人数(名)                         | 当社従業員 6                           |
| 新株予約権の数(個)※                             | 63                                |
| 新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)※              | 普通株式 63,000(注)1                   |
| 新株予約権の行使時の払込金額(円)※                      | 50(注)2                            |
| 新株予約権の行使期間※                             | 2017年4月1日から<br>2025年2月28日まで       |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)※ | 発行価格 50<br>資本組入額 25               |
| 新株予約権の行使の条件※                            | (注)3                              |
| 新株予約権の譲渡に関する事項※                         | 新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の承認を要するものとする。 |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項※               | (注)4                              |

※ 最近事業年度の末日(2022年3月31日)における内容を記載しております。提出日の前月末現在(2022年10月31日)において、記載すべき内容が最近事業年度の末日における内容から変更がないため、提出日の前月末現在に係る記載を省略しております。

(注) 1. 当社が株式分割(株式無償割当を含む。)または株式併合を行う場合、次の算式により目的となる株式の数を調整するものとする。ただし、かかる調整は、新株予約権のうち、当該時点で権利行使されていない

新株予約権の目的となる株式の数について行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てる。

調整後株式数＝調整前株式数×分割・併合の比率

2. 当社が株式分割（株式無償割当を含む。）または株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、当社が行使価額を下回る払込金額で募集株式の発行または自己株式の処分を行う場合（新株予約権の行使に基づく株式の発行・処分を除く）は、次の算式により行使価額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \frac{\text{既発行株式数} \times \text{調整前行使価額} + \text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

上記算式において「既発行株式数」とは、当社の発行済株式総数から当社が保有する自己株式数を控除した数とし、自己株式の処分を行う場合には「新規発行」を「自己株式の処分」、「1株当たり払込金額」を「1株当たり処分金額」と読み替えるものとする。さらに、上記のほか、当社が吸収合併、新設合併、吸収分割、新設分割、株式交換もしくは株式移転を行なう場合又はその他やむを得ない事由が生じた場合には、行使価額は、合理的な範囲で調整されるものとする。

3. 新株予約権の行使の条件

- ① 新株予約権の割当を受けた者（以下「新株予約権者」という。）は、権利行使時においても、当社又は当社子会社の取締役、監査役、従業員または顧問、社外協力者その他これに準ずる地位を有していなければならない。ただし、新株予約権者が任期満了により退任または定年退職した場合、あるいは代表取締役（取締役会が設置された場合は取締役会）が正当な理由があると認めた場合は、この限りではない。
- ② 新株予約権の行使は、当社普通株式がいずれかの金融商品取引所に上場（以下「株式公開」という。）することを条件とする。
- ③ 新株予約権者は、新株予約権の行使においては、下記（a）と（b）において定める期間区分（以下「本期間区分」という。）に従って、その一部又は全部を行使することができることとする。また、株式公開の日が2024年2月28日以降に属する場合は、本期間区分にかかわらず、割当てられた新株予約権全部を行使できるものとする。なお、行使可能な上限数に1個未満の端数が生じる場合には、これを切り上げた数とする。
  - (a) 株式公開の日から起算して1年を経過する日まで  
割当てられた新株予約権の個数の50%以下
  - (b) 株式公開の日から起算して1年経過した日以後  
割当てられた新株予約権の個数の100%
- ④ 新株予約権者が死亡した場合、その相続人による新株予約権の権利行使は認めないものとする。

4. 当社が合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転（以上を総称して以下「組織再編行為」という。）をする場合において、組織再編行為の効力発生日において残存する新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

- ① 交付する再編対象会社の新株予約権の数  
組織再編行為の効力発生の時点において残存する募集新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。
- ② 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類  
再編対象会社の普通株式とする。
- ③ 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数  
組織再編行為の条件等を勘案のうえ、募集新株予約権の目的となる株式の種類及び数に準じて決定する。

- ④ 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案のうえ、募集新株予約権の行使に際して出資される財産の価額で定められた行使価額を調整して得られる再編後払込金額に上記③に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。
- ⑤ 新株予約権を行使することができる期間  
募集新株予約権の行使期間に定める新株予約権を行使できる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、募集新株予約権の行使期間に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。
- ⑥ 新株予約権の行使の条件  
（注）3の条件に準じて決定する。
- ⑦ 増加する資本金及び資本準備金に関する事項  
新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとする。本新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本準備金の額は、上記の資本金等増加限度額から上記に定める増加する資本金の額を減じた額とする。
- ⑧ 譲渡による新株予約権の取得の制限  
譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の承認を要するものとする。
- ⑨ 新株予約権の取得事由  
募集新株予約権の取得事由に準じて決定する。

第2回新株予約権

|   |                                   |
|---|-----------------------------------|
| 決議年月日                                   | 2015年4月20日                        |
| 付与対象者の区分及び人数（名）                         | 当社従業員 1                           |
| 新株予約権の数（個）※                             | 5                                 |
| 新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）※              | 普通株式 5,000（注）1                    |
| 新株予約権の行使時の払込金額（円）※                      | 50（注）2                            |
| 新株予約権の行使期間※                             | 2017年5月1日から<br>2025年2月28日まで       |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）※ | 発行価格 50<br>資本組入額 25               |
| 新株予約権の行使の条件※                            | （注）3                              |
| 新株予約権の譲渡に関する事項※                         | 新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の承認を要するものとする。 |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項※               | （注）4                              |

※ 最近事業年度の末日（2022年3月31日）における内容を記載しております。提出日の前月末現在（2022年10月31日）において、記載すべき内容が最近事業年度の末日における内容から変更がないため、提出日の前月末現在に係る記載を省略しております。

（注）1～4. 「第1回新株予約権」の（注）1～4.に記載のとおりであります。

第4回新株予約権

|   |                                   |
|---|-----------------------------------|
| 決議年月日                                   | 2015年9月28日                        |
| 付与対象者の区分及び人数（名）                         | 当社取締役 1<br>当社従業員 1                |
| 新株予約権の数（個）※                             | 37,000                            |
| 新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）※              | 普通株式 37,000（注）1                   |
| 新株予約権の行使時の払込金額（円）※                      | 650（注）2                           |
| 新株予約権の行使期間※                             | 2017年12月1日から<br>2025年8月31日まで      |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）※ | 発行価格 650<br>資本組入額 325             |
| 新株予約権の行使の条件※                            | （注）3                              |
| 新株予約権の譲渡に関する事項※                         | 新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の承認を要するものとする。 |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項※               | （注）4                              |

※ 最近事業年度の末日（2022年3月31日）における内容を記載しております。提出日の前月末現在（2022年10月31日）において、記載すべき内容が最近事業年度の末日における内容から変更がないため、提出日の前月末現在に係る記載を省略しております。

（注）1、2、4. 「第1回新株予約権」の（注）1.2.4.に記載のとおりであります。

3. 新株予約権の行使の条件

- ① 新株予約権の割当を受けた者（以下「新株予約権者」という。）は、権利行使時においても、当社又は当社子会社の取締役、監査役、従業員または顧問、社外協力者その他これに準ずる地位を有していなければならない。ただし、新株予約権者が任期満了により退任または定年退職した場合、あるいは代表取締役（取締役会が設置された場合は取締役会）が正当な理由があると認めた場合は、この限りではない。
- ② 新株予約権の行使は、当社普通株式がいずれかの金融商品取引所に上場（以下「株式公開」という。）することを条件とする。

- ③ 新株予約権者は、新株予約権の行使においては、下記 (a) と (b) において定める期間区分（以下「本期間区分」という。）に従って、その一部又は全部を行使することができることとする。また、株式公開の日が2024年8月31日以降に属する場合は、本期間区分にかかわらず、割当てられた新株予約権全部を行使できるものとする。なお、行使可能な上限数に1個未満の端数が生じる場合には、これを切り上げた数とする。
- (a) 株式公開の日から起算して1年を経過する日まで  
割当てられた新株予約権の個数の50%以下
- (b) 株式公開の日から起算して1年経過した日以後  
割当てられた新株予約権の個数の100%
- ④ 新株予約権者が死亡した場合、その相続人による新株予約権の権利行使は認めないものとする。

#### 第5回新株予約権

|   |                                   |
|---|-----------------------------------|
| 決議年月日                                   | 2016年11月25日                       |
| 付与対象者の区分及び人数（名）                         | 当社従業員 1                           |
| 新株予約権の数（個）※                             | 10,084                            |
| 新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）※              | 普通株式 10,084（注）1                   |
| 新株予約権の行使時の払込金額（円）※                      | 650（注）2                           |
| 新株予約権の行使期間※                             | 2018年11月29日から<br>2026年10月29日まで    |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）※ | 発行価格 650<br>資本組入額 325             |
| 新株予約権の行使の条件※                            | （注）3                              |
| 新株予約権の譲渡に関する事項※                         | 新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の承認を要するものとする。 |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項※               | （注）4                              |

※ 最近事業年度の末日（2022年3月31日）における内容を記載しております。提出日の前月末現在（2022年10月31日）において、記載すべき内容が最近事業年度の末日における内容から変更がないため、提出日の前月末現在に係る記載を省略しております。

（注）1、2、4. 「第1回新株予約権」の（注）1.2.4.に記載のとおりであります。

#### 3. 新株予約権の行使の条件

- ① 新株予約権の割当を受けた者（以下「新株予約権者」という。）は、権利行使時においても、当社又は当社子会社の取締役、監査役、従業員または顧問、社外協力者その他これに準ずる地位を有していなければならない。ただし、新株予約権者が任期満了により退任または定年退職した場合、あるいは代表取締役（取締役会が設置された場合は取締役会）が正当な理由があると認めた場合は、この限りではない。
- ② 新株予約権の行使は、当社普通株式がいずれかの金融商品取引所に上場（以下「株式公開」という。）することを条件とする。
- ③ 新株予約権者は、新株予約権の行使においては、下記 (a) と (b) において定める期間区分（以下「本期間区分」という。）に従って、その一部又は全部を行使することができることとする。また、株式公開の日が2025年10月29日以降に属する場合は、本期間区分にかかわらず、割当てられた新株予約権全部を行使できるものとする。なお、行使可能な上限数に1個未満の端数が生じる場合には、これを切り上げた数とする。
- (a) 株式公開の日から起算して1年を経過する日まで  
割当てられた新株予約権の個数の50%以下
- (b) 株式公開の日から起算して1年経過した日以後  
割当てられた新株予約権の個数の100%
- ④ 新株予約権者が死亡した場合、その相続人による新株予約権の権利行使は認めないものとする。

第6回新株予約権

|   |                                   |
|---|-----------------------------------|
| 決議年月日                                   | 2017年5月25日                        |
| 付与対象者の区分及び人数（名）                         | 当社従業員 1                           |
| 新株予約権の数（個）※                             | 5,000                             |
| 新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）※              | 普通株式 5,000（注）1                    |
| 新株予約権の行使時の払込金額（円）※                      | 650（注）2                           |
| 新株予約権の行使期間※                             | 2019年5月27日から<br>2027年4月26日まで      |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）※ | 発行価格 650<br>資本組入額 325             |
| 新株予約権の行使の条件※                            | （注）3                              |
| 新株予約権の譲渡に関する事項※                         | 新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の承認を要するものとする。 |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項※               | （注）4                              |

※ 最近事業年度の末日（2022年3月31日）における内容を記載しております。提出日の前月末現在（2022年10月31日）において、記載すべき内容が最近事業年度の末日における内容から変更がないため、提出日の前月末現在に係る記載を省略しております。

（注）1、2、4. 「第1回新株予約権」の（注）1. 2. 4. に記載のとおりであります。

3. 新株予約権の行使の条件

- ① 新株予約権の割当を受けた者（以下「新株予約権者」という。）は、権利行使時においても、当社又は当社子会社の取締役、監査役、従業員または顧問、社外協力者その他これに準ずる地位を有していなければならない。ただし、新株予約権者が任期満了により退任または定年退職した場合、あるいは代表取締役（取締役会が設置された場合は取締役会）が正当な理由があると認めた場合は、この限りではない。
- ② 新株予約権の行使は、当社普通株式がいずれかの金融商品取引所に上場（以下「株式公開」という。）することを条件とする。
- ③ 新株予約権者は、新株予約権の行使においては、下記（a）と（b）において定める期間区分（以下「本期間区分」という。）に従って、その一部又は全部を行使することができることとする。また、株式公開の日が2026年4月26日以降に属する場合は、本期間区分にかかわらず、割当てられた新株予約権全部を行使できるものとする。なお、行使可能な上限数に1個未満の端数が生じる場合には、これを切り上げた数とする。
  - (a) 株式公開の日から起算して1年を経過する日まで  
割当てられた新株予約権の個数の50%以下
  - (b) 株式公開の日から起算して1年経過した日以後  
割当てられた新株予約権の個数の100%
- ④ 新株予約権者が死亡した場合、その相続人による新株予約権の権利行使は認めないものとする。

第8回新株予約権

|   |                                   |
|---|-----------------------------------|
| 決議年月日                                   | 2018年1月15日                        |
| 付与対象者の区分及び人数（名）                         | 当社取締役 1<br>当社従業員 15               |
| 新株予約権の数（個）※                             | 47,000 [45,000]                   |
| 新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）※              | 普通株式 47,000 [45,000]（注）1          |
| 新株予約権の行使時の払込金額（円）※                      | 650（注）2                           |
| 新株予約権の行使期間※                             | 2020年1月18日から<br>2027年12月17日まで     |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）※ | 発行価格 650<br>資本組入額 325             |
| 新株予約権の行使の条件※                            | （注）3                              |
| 新株予約権の譲渡に関する事項※                         | 新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の承認を要するものとする。 |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項※               | （注）4                              |

※ 最近事業年度の末日（2022年3月31日）における内容を記載しております。最近事業年度の末日から提出日の前月末現在（2022年10月31日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については最近事業年度の末日における内容から変更はありません。

（注）1、2、4. 「第1回新株予約権」の（注）1. 2. 4.に記載のとおりであります。

3. 新株予約権の行使の条件

- ① 新株予約権の割当を受けた者（以下「新株予約権者」という。）は、権利行使時においても、当社又は当社子会社の取締役、監査役、従業員または顧問、社外協力者その他これに準ずる地位を有していなければならない。ただし、新株予約権者が任期満了により退任または定年退職した場合、あるいは代表取締役（取締役会が設置された場合は取締役会）が正当な理由があると認めた場合は、この限りではない。
- ② 新株予約権の行使は、当社普通株式がいずれかの金融商品取引所に上場（以下「株式公開」という。）することを条件とする。
- ③ 新株予約権者は、新株予約権の行使においては、下記（a）と（b）において定める期間区分（以下「本期間区分」という。）に従って、その一部又は全部を行使することができることとする。ただし、株式公開の日が2026年12月17日以降に属する場合は、本期間区分にかかわらず、割当てられた新株予約権全部を行使できるものとする。なお、行使可能な上限数に1個未満の端数が生じる場合には、これを切り上げた数とする。
  - (a) 株式公開の日から起算して1年を経過する日まで  
割当てられた新株予約権の個数の50%以下
  - (b) 株式公開の日から起算して1年経過した日以後  
割当てられた新株予約権の個数の100%
- ④ 新株予約権者が死亡した場合、その相続人による新株予約権の権利行使は認めないものとする。

第9回新株予約権

|   |                                   |
|---|-----------------------------------|
| 決議年月日                                   | 2018年5月21日                        |
| 付与対象者の区分及び人数(名)                         | 当社取締役 1<br>当社従業員 37               |
| 新株予約権の数(個)※                             | 59,300 [57,500]                   |
| 新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)※              | 普通株式 59,300 [57,500] (注) 1        |
| 新株予約権の行使時の払込金額(円)※                      | 650 (注) 2                         |
| 新株予約権の行使期間※                             | 2020年5月26日から<br>2028年4月25日まで      |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)※ | 発行価格 650<br>資本組入額 325             |
| 新株予約権の行使の条件※                            | (注) 3                             |
| 新株予約権の譲渡に関する事項※                         | 新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の承認を要するものとする。 |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項※               | (注) 4                             |

※ 最近事業年度の末日(2022年3月31日)における内容を記載しております。最近事業年度の末日から提出日の前月末現在(2022年10月31日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については最近事業年度の末日における内容から変更はありません。

(注) 1、2、4. 「第1回新株予約権」の(注) 1. 2. 4.に記載のとおりであります。

3. 新株予約権の行使の条件

- ① 新株予約権の割当を受けた者(以下「新株予約権者」という。)は、権利行使時においても、当社又は当社子会社の取締役、監査役、従業員または顧問、社外協力者その他これに準ずる地位を有していなければならない。ただし、新株予約権者が任期満了により退任または定年退職した場合、あるいは代表取締役(取締役会が設置された場合は取締役会)が正当な理由があると認めた場合は、この限りではない。
- ② 新株予約権の行使は、当社普通株式がいずれかの金融商品取引所に上場(以下「株式公開」という。)することを条件とする。
- ③ 新株予約権者は、新株予約権の行使においては、下記(a)と(b)において定める期間区分(以下「本期間区分」という。)に従って、その一部又は全部を行使することができることとする。ただし、株式公開の日が新株予約権の割当日の翌日から8年11ヶ月を経過する日以降に属する場合は、本期間区分にかかわらず、割当てられた新株予約権全部を行使できるものとする。なお、行使可能な上限数に1個未満の端数が生じる場合には、これを切り上げた数とする。
  - (a) 株式公開の日から起算して1年を経過する日まで  
割当てられた新株予約権の個数の50%以下
  - (b) 株式公開の日から起算して1年経過した日以後  
割当てられた新株予約権の個数の100%
- ④ 新株予約権者が死亡した場合、その相続人による新株予約権の権利行使は認めないものとする。

第10回新株予約権

|   |                                   |
|---|-----------------------------------|
| 決議年月日                                   | 2018年10月29日                       |
| 付与対象者の区分及び人数（名）                         | 当社取締役 1<br>当社従業員 18               |
| 新株予約権の数（個）※                             | 61,216 [60,316]（注）5               |
| 新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）※              | 普通株式 61,216 [60,316]（注）1. 5       |
| 新株予約権の行使時の払込金額（円）※                      | 650（注）2                           |
| 新株予約権の行使期間※                             | 2020年10月30日から<br>2028年9月29日まで     |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）※ | 発行価格 650<br>資本組入額 325             |
| 新株予約権の行使の条件※                            | （注）3                              |
| 新株予約権の譲渡に関する事項※                         | 新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の承認を要するものとする。 |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項※               | （注）4                              |

※ 最近事業年度の末日（2022年3月31日）における内容を記載しております。最近事業年度の末日から提出日の前月末現在（2022年10月31日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を〔 〕内に記載しており、その他の事項については最近事業年度の末日における内容から変更はありません。

（注）1、2、4. 「第1回新株予約権」の（注）1. 2. 4.に記載のとおりであります。

3. 「第9回新株予約権」の（注）3.に記載のとおりであります。

5. 「新株予約権の数」及び「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」は、退職等の理由による権利喪失者の新株予約権の数を減じております。

第12回新株予約権

|   |                                   |
|---|-----------------------------------|
| 決議年月日                                   | 2019年5月14日                        |
| 付与対象者の区分及び人数（名）                         | 当社従業員 39                          |
| 新株予約権の数（個）※                             | 40,000 [38,800]                   |
| 新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）※              | 普通株式 40,000 [38,800]（注）1          |
| 新株予約権の行使時の払込金額（円）※                      | 700（注）2                           |
| 新株予約権の行使期間※                             | 2021年5月15日から<br>2029年5月14日まで      |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）※ | 発行価格 700<br>資本組入額 350             |
| 新株予約権の行使の条件※                            | （注）3                              |
| 新株予約権の譲渡に関する事項※                         | 新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の承認を要するものとする。 |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項※               | （注）4                              |

※ 最近事業年度の末日（2022年3月31日）における内容を記載しております。最近事業年度の末日から提出日の前月末現在（2022年10月31日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を〔 〕内に記載しており、その他の事項については最近事業年度の末日における内容から変更はありません。

（注）1、2、4. 「第1回新株予約権」の（注）1. 2. 4.に記載のとおりであります。

3. 新株予約権の行使の条件

① 新株予約権の割当を受けた者（以下「新株予約権者」という。）は、権利行使時においても、当社又は当社子会社の取締役、監査役、従業員または顧問、社外協力者その他これに準ずる地位を有していなければならない。ただし、新株予約権者が任期満了により退任または定年退職した場合、あるいは代表取締役（取締役会が設置された場合は取締役会）が正当な理由があると認めた場合は、この限

りではない。

- ② 新株予約権の行使は、当社普通株式がいずれかの金融商品取引所に上場（以下「株式公開」という。）することを条件とする。
- ③ 新株予約権者は、新株予約権の行使においては、下記（a）と（b）において定める期間区分（以下「本期間区分」という。）に従って、その一部又は全部を行使することができることとする。ただし、株式公開の日が行使期間満了日より1年未満の日に属する場合は、本期間区分にかかわらず、割当てられた新株予約権全部を行使できるものとする。なお、行使可能な上限数に1個未満の端数が生じる場合には、これを切り上げた数とする。
- （a） 株式公開の日から起算して1年を経過する日まで  
割当てられた新株予約権の個数の50%以下
- （b） 株式公開の日から起算して1年経過した日以後  
割当てられた新株予約権の個数の100%
- ④ 新株予約権者が死亡した場合、その相続人による新株予約権の権利行使は認めないものとする。

#### 第13回新株予約権

|   |                                   |
|---|-----------------------------------|
| 決議年月日                                   | 2019年6月18日                        |
| 付与対象者の区分及び人数（名）                         | 当社取締役 1                           |
| 新株予約権の数（個）※                             | 8,000                             |
| 新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）※              | 普通株式 8,000（注）1                    |
| 新株予約権の行使時の払込金額（円）※                      | 700（注）2                           |
| 新株予約権の行使期間※                             | 2021年6月19日から<br>2029年6月18日まで      |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）※ | 発行価格 700<br>資本組入額 350             |
| 新株予約権の行使の条件※                            | （注）3                              |
| 新株予約権の譲渡に関する事項※                         | 新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の承認を要するものとする。 |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項※               | （注）4                              |

※ 最近事業年度の末日（2022年3月31日）における内容を記載しております。提出日の前月末現在（2022年10月31日）において、記載すべき内容が最近事業年度の末日における内容から変更がないため、提出日の前月末現在に係る記載を省略しております。

- （注）1、2、4. 「第1回新株予約権」の（注）1. 2. 4. に記載のとおりであります。  
3. 「第12回新株予約権」の（注）3. に記載のとおりであります。

第14回新株予約権

|   |                                   |
|---|-----------------------------------|
| 決議年月日                                   | 2019年11月12日                       |
| 付与対象者の区分及び人数（名）                         | 当社従業員 16                          |
| 新株予約権の数（個）※                             | 6,400 [6,000]（注）5                 |
| 新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）※              | 普通株式 6,400 [6,000]（注）1. 5         |
| 新株予約権の行使時の払込金額（円）※                      | 700（注）2                           |
| 新株予約権の行使期間※                             | 2021年11月13日から<br>2029年11月12日まで    |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）※ | 発行価格 700<br>資本組入額 350             |
| 新株予約権の行使の条件※                            | （注）3                              |
| 新株予約権の譲渡に関する事項※                         | 新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の承認を要するものとする。 |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項※               | （注）4                              |

※ 最近事業年度の末日（2022年3月31日）における内容を記載しております。最近事業年度の末日から提出日の前月末現在（2022年10月31日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については最近事業年度の末日における内容から変更はありません。

（注）1、2、4. 「第1回新株予約権」の（注）1. 2. 4.に記載のとおりであります。

3. 「第12回新株予約権」の（注）3.に記載のとおりであります。

5. 「新株予約権の数」及び「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」は、退職等の理由による権利喪失者の新株予約権の数を減じております。

第15回新株予約権

|   |                                   |
|---|-----------------------------------|
| 決議年月日                                   | 2021年2月24日                        |
| 付与対象者の区分及び人数（名）                         | 当社取締役 1<br>当社従業員 45               |
| 新株予約権の数（個）※                             | 81,000 [80,200]                   |
| 新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）※              | 普通株式 81,000 [80,200]（注）1          |
| 新株予約権の行使時の払込金額（円）※                      | 700（注）2                           |
| 新株予約権の行使期間※                             | 2023年2月25日から<br>2031年2月24日まで      |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）※ | 発行価格 700<br>資本組入額 350             |
| 新株予約権の行使の条件※                            | （注）3                              |
| 新株予約権の譲渡に関する事項※                         | 新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の承認を要するものとする。 |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項※               | （注）4                              |

※ 最近事業年度末日（2022年3月31日）における内容を記載しております。最近事業年度の末日から提出日の前月末現在（2022年10月31日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については最近事業年度の末日における内容から変更はありません。

（注）1、2、4. 「第1回新株予約権」の（注）1. 2. 4.に記載のとおりであります。

3. 「第12回新株予約権」の（注）3.に記載のとおりであります。

第16回新株予約権

|   |                                   |
|---|-----------------------------------|
| 決議年月日                                   | 2022年6月29日                        |
| 付与対象者の区分及び人数(名)                         | 当社従業員 26                          |
| 新株予約権の数(個)※                             | 7,400                             |
| 新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)※              | 普通株式 7,400 (注) 1                  |
| 新株予約権の行使時の払込金額(円)※                      | 815 (注) 2                         |
| 新株予約権の行使期間※                             | 2024年6月30日から<br>2032年6月29日まで      |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)※ | 発行価格 815<br>資本組入額 408             |
| 新株予約権の行使の条件※                            | (注) 3                             |
| 新株予約権の譲渡に関する事項※                         | 新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の承認を要するものとする。 |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項※               | (注) 4                             |

※ 提出日の前月末現在(2022年10月31日)における内容を記載しております。

(注) 1、2、4. 「第1回新株予約権」の(注) 1. 2. 4.に記載のとおりであります。

3. 「第12回新株予約権」の(注) 3.に記載のとおりであります。

②【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

③【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

| 年月日                  | 発行済株式総数<br>増減数 (株)  | 発行済株式総<br>数残高 (株)   | 資本金増減額<br>(千円) | 資本金残高<br>(千円) | 資本準備金増<br>減額 (千円) | 資本準備金残<br>高 (千円) |
|----------------------|---|---|----------------|---------------|-------------------|------------------|
| 2017年11月30日<br>(注) 1 | A種優先株式<br>117,647   | 普通株式<br>2,800,000<br>A種優先株式<br>678,940                      | 99,999         | 584,432       | 99,999            | 637,099          |
| 2018年2月28日<br>(注) 2  | —   | 普通株式<br>2,800,000<br>A種優先株式<br>678,940                      | △554,432       | 30,000        | —                 | 637,099          |
| 2019年3月15日<br>(注) 3  | B種優先株式<br>80,000  | 普通株式<br>2,800,000<br>A種優先株式<br>678,940<br>B種優先株式<br>80,000  | 100,000        | 130,000       | 100,000           | 737,099          |
| 2019年3月28日<br>(注) 4  | —   | 普通株式<br>2,800,000<br>A種優先株式<br>678,940<br>B種優先株式<br>80,000  | △30,000        | 100,000       | —                 | 737,099          |
| 2019年4月19日<br>(注) 5  | B種優先株式<br>120,000   | 普通株式<br>2,800,000<br>A種優先株式<br>678,940<br>B種優先株式<br>200,000 | 150,000        | 250,000       | 150,000           | 887,099          |
| 2019年11月29日<br>(注) 6 | —   | 普通株式<br>2,800,000<br>A種優先株式<br>678,940<br>B種優先株式<br>200,000 | △150,000       | 100,000       | —                 | 887,099          |
| 2022年8月30日<br>(注) 7  | 普通株式<br>878,940<br>A種優先株式<br>△678,940<br>B種優先株式<br>△200,000 | 普通株式<br>3,678,940   | —              | 100,000       | —                 | 887,099          |

(注) 1. 有償第三者割当

割当先 山本徹

発行価格 1,700円

資本組入額 850円

2. 2018年1月25日開催の臨時株主総会決議に基づき、累積損失の早期解消による今後の柔軟かつ機動的な資本政策を実現するために、その他資本剰余金に振り替えたものであります。なお、資本金の減資割合は94.8%となっております。

3. 有償第三者割当

割当先 JR東日本スタートアップ株式会社、広域ちば地域活性化投資事業有限責任組合

発行価格 2,500円

資本組入額 1,250円

4. 2019年2月26日開催の臨時株主総会決議に基づき、累積損失の早期解消による今後の柔軟かつ機動的な資本

政策を実現するために、その他資本剰余金に振り替えたものであります。なお、資本金の減資割合は23.0%となっております。

5. 有償第三者割当

割当先 SBI AI&Blockchain投資事業有限責任組合  
発行価格 2,500円  
資本組入額 1,250円

6. 2019年10月15日開催の臨時株主総会決議に基づき、累積損失の早期解消による今後の柔軟かつ機動的な資本政策を実現するために、その他資本剰余金に振り替えたものであります。なお、資本金の減資割合は60.0%となっております。

7. 2022年8月10日開催の取締役会においてA種優先株式及びB種優先株式のすべてにつき、定款に定める取得条項に基づき取得することを決議し、2022年8月30日付で自己株式として取得し、対価として当該A種優先株主及びB種優先株主にA種優先株式及びB種優先株式1株につき普通株式1株を交付しております。また、当社が取得したA種優先株式及びB種優先株式は、2022年8月30日付で会社法第178条に基づきすべて消却しております。

(4) 【所有者別状況】

2022年9月30日現在

| 区分          | 株式の状況（1単元の株式数100株） |      |          |        |       |    |        |        | 単元未満株式の状況（株） |
|-------------|--------------------|------|----------|--------|-------|----|--------|--------|--------------|
|             | 政府及び地方公共団体         | 金融機関 | 金融商品取引業者 | その他の法人 | 外国法人等 |    | 個人その他  | 計      |              |
|             |                    |      |          |        | 個人以外  | 個人 |        |        |              |
| 株主数（人）      | —                  | —    | —        | 8      | —     | —  | 2      | 10     | —            |
| 所有株式数（単元）   | —                  | —    | —        | 15,692 | —     | —  | 21,096 | 36,788 | 140          |
| 所有株式数の割合（%） | —                  | —    | —        | 42.66  | —     | —  | 57.34  | 100    | —            |

(5) 【議決権の状況】

① 【発行済株式】

2022年9月30日現在

| 区分             | 株式数（株）         | 議決権の数（個） | 内容   |
|----------------|----------------|----------|--|
| 無議決権株式         | —              | —        | —  |
| 議決権制限株式（自己株式等） | —              | —        | —  |
| 議決権制限株式（その他）   | —              | —        | —  |
| 完全議決権株式（自己株式等） | —              | —        | —  |
| 完全議決権株式（その他）   | 普通株式 3,678,800 | 36,788   | 完全議決権株式であり、株主としての権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であります。なお、単元株式数は100株となっております。 |
| 単元未満株式         | 普通株式 140       | —        | —  |
| 発行済株式総数        | 3,678,940      | —        | —  |
| 総株主の議決権        | —              | 36,788   | —  |

② 【自己株式等】

該当事項はありません。

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】

会社法第155条第1号に該当するA種優先株式、B種優先株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (2) 【取締役会決議による取得の状況】

| 区分   | 株式数 (株)                          | 価額の総額 (千円) |
|--|----------------------------------|------------|
| 取締役会 (2022年8月10日) での決議状況<br>(取得期間2022年8月30日) | A種優先株式 678,940<br>B種優先株式 200,000 | —          |
| 最近事業年度前における取得自己株式                            | —                                | —          |
| 最近事業年度における取得自己株式                             | —                                | —          |
| 残存決議株式の総数及び価額の総額                             | —                                | —          |
| 最近事業年度の末日現在の未行使割合 (%)                        | —                                | —          |
| 最近期間における取得自己株式                               | A種優先株式 678,940<br>B種優先株式 200,000 | —          |
| 提出日源氏の未行使割合 (%)                              | —                                | —          |

(注) 2022年8月10日開催の取締役会においてA種優先株式及びB種優先株式のすべてにつき、定款に定める取得条項に基づき取得することを決議し、2022年8月30日付で自己株式として取得し、対価として当該A種優先株主及びB種優先株主にA種優先株式及びB種優先株式1株につき普通株式1株を交付しております。また、当社が取得したA種優先株式及びB種優先株式は、2022年8月30日付で会社法第178条に基づきすべて消却しております。

## (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

## (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

| 区分                               | 最近事業年度  |             | 最近期間                                   |             |
|----------------------------------|---------|-------------|--|-------------|
|                                  | 株式数 (株) | 処分価額の総額 (円) | 株式数 (株)                                | 処分価額の総額 (円) |
| 引き受ける者の募集を行った取得自己株式              | —       | —           | —                                      | —           |
| 消却の処分を行った取得自己株式                  | —       | —           | A種優先株式<br>678,940<br>B種優先株式<br>200,000 | —           |
| 合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式 | —       | —           | —                                      | —           |
| その他<br>( — )                     | —       | —           | —                                      | —           |
| 保有自己株式数                          | —       | —           | —                                      | —           |

(注) 本書提出日時点においてすべて消却しております。

### 3 【配当政策】

当社は株主還元を適切に行っていくことが重要であると認識しており、剰余金の配当については、内部留保とのバランスを考慮して適切な配当の実施をしていくことを基本方針としております。しかしながら、本書提出日現在では事業も成長過程にあると考えており、内部留保の充実を図り、業容拡大と効率化のための投資に充当していくことが株主に対する最大の利益還元につながると考えております。このことから、創業以来配当は実施しておらず、今後の配当実施の可能性及び実施時期については未定であります。内部留保資金につきましては、今後予想される経営環境の変化に対応すべく、企業体質の強化及び将来の事業展開のための財源として利用していく予定であります。

また、剰余金の配当を行う場合、年1回の剰余金の配当を期末に行うことを基本的な方針としております。配当の決定機関は株主総会であります。また、取締役会の決議により、中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

###### ① コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

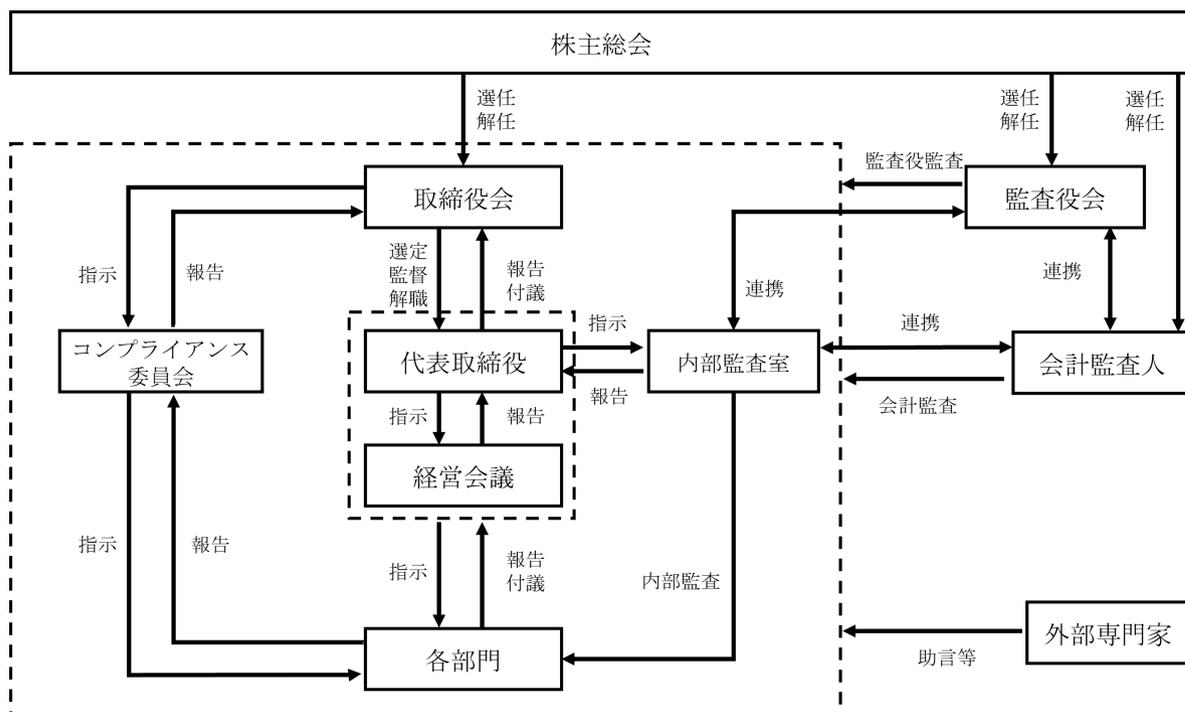
当社グループは、ミッションである「世界の食をもっと楽しく」を具現化するため、株主やお客様のみならず取引先や従業員、地域社会等の各ステークホルダーと良好な関係を築くとともに、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上が必要不可欠と考えております。その実現のため、コーポレート・ガバナンス体制の充実を経営の最重要課題の一つとして認識し、継続的にその強化に努めてまいります。

###### ② 企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、業務執行に対し、取締役会による監督と監査役による適法性監査の二重のチェック機能を持つ監査役会設置会社の体制を採用しており、機関として株主総会、取締役会、監査役会、経営会議、コンプライアンス委員会、会計監査人、内部監査室を設置しております。また、コンプライアンスや重要な法的判断については、顧問弁護士と連携する体制をとっております。

当社は、これら各機関の相互連携によって、経営の健全性・効率性を確保することが可能となると判断し、この体制を採用しております。

なお、コーポレート・ガバナンスの体制概要図は次のとおりであります。



(a) 取締役会

当社の取締役会は、取締役4名（うち社外取締役2名）で構成され、代表取締役CEOを議長として、経営方針等の経営に関する重要事項並びに法令又は定款で定められた事項を決定するとともに業務執行状況の監督を行っております。また、取締役会は原則月1回開催され、業務執行取締役より業務報告が実施されております。必要に応じて臨時取締役会を開催しております。また、監査役3名も出席し、必要に応じて意見聴取しております。

なお、取締役会の構成員は以下の通りであります。

| 役職名             | 氏名    |
|-----------------|-------|
| 代表取締役CEO        | 山本 徹  |
| 取締役CFO 兼 経営管理部長 | 内藤 直樹 |
| 社外取締役           | 谷村 格  |
| 社外取締役           | 諸藤 周平 |

(b) 監査役会

当社の監査役会は、常勤監査役1名、非常勤監査役2名の合計3名で構成されており、3名全員が社外監査役であります。各監査役は取締役会への出席、重要な書類の閲覧等を通じて、経営全般に関して幅広く検討を行っております。各監査役は、監査役会が定めた業務分担に従い、独立した立場から取締役の業務執行状況を監査し、また、常勤監査役を議長として、監査役会にて情報を共有し実効性の高い監査を効率的に行うよう努めております。

なお、監査役会の構成員は以下の通りであります。

| 役職名          | 氏名    |
|--------------|-------|
| 常勤監査役(社外監査役) | 池田 智  |
| 監査役(社外監査役)   | 中川 紘平 |
| 監査役(社外監査役)   | 渡邊 慎也 |

(c) 経営会議

当社では、代表取締役CEOを議長として、各部門長が出席する経営会議を開催しております。毎週開催される定時経営会議に加え、必要に応じて臨時経営会議を開催しております。当社の取締役会は、その半数が非業務執行役員であることから、経営会議に一部権限移譲することで、経営に関する意思決定のスピードの向上を図っております。経営会議では、当社の組織、運営、その他経営に関する重要な事項の審議を行い、取締役会への付議議案についての意思決定プロセスの明確化及び透明性の確保を図っております。また、オブザーバーとして、常勤監査役も当会議に出席し、必要に応じて意見聴取を行っております。

なお、経営会議の構成員は以下の通りであります。

| 役職名                     | 氏名     |
|-------------------------|--------|
| 代表取締役CEO                | 山本 徹   |
| 取締役CFO 兼 経営管理部長         | 内藤 直樹  |
| 執行役員CTO 兼 システム開発部長      | 上田 智   |
| 執行役員 兼 新規事業開発部長         | 伊藤 貴彦  |
| 執行役員 兼 魚ボチ事業部長          | 日下部 俊典 |
| 執行役員 兼 sakana bacca事業部長 | 渡邊 陽介  |
| 執行役員 兼 フード人材バンク事業部長     | 関川 正孝  |

(d) コンプライアンス委員会

当社では、取締役会の直属機関としてコンプライアンス委員会を設置しております。代表取締役CEOを委員長、内部監査室長を事務局長として、各部門長及び品質管理チームリーダーがメンバーとなり、四半期毎に開催される定時コンプライアンス委員会に加え、必要に応じて臨時コンプライアンス委員会を開催しております。コンプライアンス委員会では、コンプライアンスに関する規程の制定及び改廃に関する取締役会への付議や社内全体のコンプライアンス教育の計画、管理、実施及び見直し、コンプライアンス違反行為が発生した場合の対応協議、取締役会への報告等を担うことで、当社グループのコンプライアンス体制の一層の強化を図っております。また、オブザーバーとして、常勤監査役も当会議に出席し、必要に応じて意見聴取を行っております。

なお、コンプライアンス委員会の構成員は以下の通りであります。

| 役職名                     | 氏名     |
|-------------------------|--------|
| 代表取締役CEO                | 山本 徹   |
| 取締役CFO 兼 経営管理部長         | 内藤 直樹  |
| 執行役員CTO 兼 システム開発部長      | 上田 智   |
| 執行役員 兼 新規事業開発部長         | 伊藤 貴彦  |
| 執行役員 兼 魚ポチ事業部長          | 日下部 俊典 |
| 執行役員 兼 sakana bacca事業部長 | 渡邊 陽介  |
| 執行役員 兼 フード人材バンク事業部長     | 関川 正孝  |
| 品質管理チームリーダー             | 山本 均   |
| 内部監査室長                  | 神谷 明延  |

(e) 会計監査人

当社は、EY新日本有限責任監査法人と監査契約を締結し、独立の立場から会計監査を受けております。

(f) 内部監査

当社は、内部監査室を設置し、内部監査室長1名が内部監査を担当しております。内部監査室長は代表取締役の命を受けて定期的な内部監査を実施し、当該結果については、代表取締役に直接報告され、後日、改善状況の確認を行っております。内部監査室長及び監査役は定期的に内部監査の実施状況等について情報交換を行っております。また、内部監査室長及び会計監査人は定期的に意見交換を行い、監査上の問題点の有無や課題等について三者間で情報共有することで連携を図っております。

③ 企業統治に関するその他の事項

a. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

当社グループは、会社法第362条第4項第6号並びに会社法施行規則第100条第1項及び第3項に基づき、当社グループの業務の適正性を確保するために、以下のとおり体制を整備しております。

(a) 取締役、使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社グループは、取締役及び使用人が法令及び定款に適合する職務を遂行するために、「企業行動規範」をはじめとする社内における行動規範を制定し、法令遵守はもちろんのこと、社内におけるコンプライアンスに対する意識の向上に努めております。

また、「コンプライアンス規程」を制定するとともに、コンプライアンス委員会を設置し、当社グループのコンプライアンス体制の構築・維持に努めるとともに、役職員に対しコンプライアンスの知識の向上にも努めております。

さらに、監査役による取締役の業務執行の監視に加え、内部監査室が「内部監査規程」に基づき、コンプライアンス体制の調査、使用人の職務の遂行に関する状況の把握・監査等を定期的に行い、代表取締役に報告しております。

- (b) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制  
取締役の職務の執行に係る情報は、「文書管理規程」に基づき書面及び電磁的媒体にて作成、保存、管理しております。また、法令や社内規程の定めるところに従い、定められた期間適切に保存するとともに、取締役及び監査役が閲覧・謄写可能な状態としております。
- (c) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制  
代表取締役は、当社グループにおけるリスク管理に関する統括責任者に管理担当取締役を任命しております。  
管理担当取締役は、「業務分掌規程」上リスク管理を管掌する部門とともに、「リスク管理規程」に基づき、リスク管理体制の構築・運用及び各部門間の連携強化等リスク管理を統括的に推進しております。各部門においては、内在するリスクの識別・分析・評価を行い、部門としてのリスク管理を実施するとともに、管理担当取締役を通じて取締役会及び監査役会に報告しております。  
取締役会は、リスク管理組織として業績に大きな影響を与えるリスクに対して、発生時の損失を最小限に留めるため、必要な対応方針を予め検討しております。  
また、内部監査担当者は、各部門のリスク管理状況を監査し、代表取締役に報告しております。
- (d) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制  
当社及び当社子会社の取締役等の職務の執行を効率的に行うため、取締役会を毎月1回定時に開催する他、臨時に開催しております。  
また、事業計画を定めるとともに取締役間で共有し、会社として達成すべき業績目標及び評価方法を明確化することで、当該目標の達成に向けて各部門とともに効率的な達成方法を定めております。なお、計画に対する進捗は定時の取締役会にて報告・検証・分析され、全社的な業務効率の向上を図っております。
- (e) 当社並びにその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制  
当社は、業務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための諸施策に加え、グループ各社における業務の適正と効率性を確保するために、「子会社管理規程」を制定し、グループ会社に対する管理責任部門を定め、協議及び報告による子会社管理体制を明確にしております。また、内部監査室の監査はグループ会社の監査も対象としております。  
グループ会社間の取引は、法令・会計原則・連結財務諸表規則ならびに税法その他の社会規範に照らし、適法かつ適切に行うこととしております。  
取締役は、それぞれが管掌する組織の業務分掌に従い、グループ会社が適切な内部統制システムの整備を行うよう指導をしております。
- (f) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項及びその使用人の取締役からの独立性に関する事項  
監査役が職務遂行について補助すべき使用人を求めた場合、必要な人員を配置できるものとします。  
監査役より監査業務に必要な命令を受けた当該使用人は、その命令に関して、取締役等の指揮命令を受けないものとします。また、当該使用人の人事考課、人事異動に関しては、監査役の同意を得た上で決定するものとし、その独立性を確保します。
- (g) 取締役及び使用人が監査役に報告するための体制その他監査役への報告に関する体制  
当社及び当社子会社の取締役等及び使用人は、当社グループに重大な損失を与える事象を発生させるとき、発生するおそれがあるとき、取締役等による違法または不正な行為を発見したとき、その他監査役会へ報告すべきと認めた事項が生じたときは、速やかに監査役に報告することとしております。  
監査役は、重要な意思決定の状況を把握するため、取締役会等の重要会議に出席するとともに、稟議書類等業務執行に係る重要書類を閲覧し、取締役及び使用人に報告を求めることができるものとしております。  
当社及びグループ会社は、監査役に報告した者に対して当該報告をしたことを理由とする不利な取扱いを禁じるものとします。
- (h) その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制  
監査役が重要な意思決定のプロセスや業務の執行状況を効率的かつ効果的に把握できるようにするため、監査役はいつでも取締役及び使用人に対して報告を求めることができ、取締役は社内の重要な会議への監査役の出席を拒めないものとしております。  
代表取締役は、監査役の監査が実効的に行われることを確保するために、取締役会の開催前に監査役に対し開催日程を通知し、適切な意思疎通及び効果的な監査業務の遂行を図っております。また、取締役は、監査制度に対する理解を深め、社内環境を整備して監査制度がより効率的に機能するように図っております。  
なお、監査役は内部監査室及び会計監査人と緊密に連携し、定期的に情報交換を行うものとし、必要に応じて顧問弁護士との意見交換等を実施するものとしております。

- (i) 監査役の職務の執行について生ずる費用の前払い又は償還の手続きその他の当該職務執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項
- (1) 監査役がその職務の執行について、当社に対して会社法第388条に基づく費用の前払い等の請求をした時は、当該費用または債務が監査役の職務の執行に必要なでないと会社側が証明した場合を除き、速やかに当該費用又は債務を支払う。
- (2) 監査役が職務執行に必要であると判断した場合、弁護士、公認会計士等の外部専門家に意見・アドバイスを依頼するに際し必要な監査費用を当社は支払うものとする。
- (j) 財務報告の信頼性を確保するための体制
- 当社グループは、財務報告の信頼性の確保及び金融商品取引法に基づく内部統制報告書の有効かつ適切な提出のため、内部統制システムの整備及び運用を行うとともに、その仕組みが適正に機能することを継続的に評価し、必要な是正を行います。
- (k) 反社会的勢力との取引排除に向けた基本的考え方及びその整備状況
- 当社グループは、企業の社会的責任及び企業防衛の観点から「反社会的勢力対応規程」、「反社会的勢力対応マニュアル」及び「反社会的勢力の排除にかかる調査マニュアル」を定め、社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力及び団体とは一切関係を持たず、さらに反社会的勢力及び団体からの要求を断固拒否し、これらと係わりのある企業、団体、個人とはいかなる取引も行わないこととしております。整備状況に関しては、社団法人警視庁管内特殊暴力防止対策連合会等の外部機関から企業防衛に関する必要な情報収集を行い、役職員への啓蒙活動に取り組むとともに、不当な要求等、反社会的勢力からの介入を受けた場合には、適宜に警察・顧問弁護士等を含め外部機関と連携して組織的に対処して参ります。
- b. リスク管理体制の整備の状況
- 当社は、リスク管理に関して「リスク管理規程」を定めるとともに、代表取締役CEOをリスク管理統括責任者とし、コンプライアンス委員会の協議を経て全社的なリスクの把握、及び評価、予防策の立案を行っております。洗い出したリスクは内部監査室による内部監査を通して各部署のリスク管理状況を点検することで、全社横断的にリスクの低減及びその適切な対応を推進しております。また、社外役員や、弁護士や公認会計士等外部の専門家と適宜連携し、リスク管理に対する社内の理解を深めています。
- c. 提出会社の子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況
- 当社は子会社1社を有しており、当社の子会社の業務の適正を確保するため、以下の3点を基本方針とし、「子会社管理規程」に基づき管理を行っております。
- ・子会社との取引は、相互対等との取引を行うこととし、子会社の適正利潤確保に配慮することを原則とする
  - ・子会社における業務執行については、「子会社管理規程」に基づき、当社への承認、事前協議、報告を求めるとする
  - ・当社の関係各部門は、子会社の経営の自主性を尊重するとともに経営改善に対しては積極的に指導を行うものとする
- また、当社の役員が子会社の役員を兼務することで事業の状況をタイムリーに把握しており、加えて、子会社の財務数値等に関する管理資料は、当社経営管理部が作成し、分析しております。子会社の内部監査につきましては、当社の内部監査担当者が毎年1回以上定期または臨時で実地監査を行っております。
- d. 責任限定契約の内容の概要
- 当社は、会社法第427条第1項の規定により取締役（業務執行取締役等であるものを除く）及び監査役との間に、同法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結することができる旨を定款に定めております。この定款の定めに基づき、当社と、取締役（業務執行取締役等であるものを除く）及び監査役は、責任限定契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令に規定する額としております。
- e. 役員等賠償責任保険契約の内容の概要
- 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約の被保険者の範囲は当社の取締役、監査役、執行役員及び管理職従業員並びに当社子会社の取締役、執行役員及び管理職であり、被保険者は保険料を負担していません。当該保険契約により、被保険者がその職務の執行に関し責任を負うことまたは当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害が填補されることとなります。ただし、法令違反の行為のあることを認識して行った行為に起因して生じた損害は填補されないなど、一定の免責事由があります。
- f. 取締役の定数
- 当社の取締役は8名以内とする旨、定款に定めております。

g. 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、株主総会において議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上に当たる株式を有する株主が出席し、その議決権の過半数の決議によって選任する旨を定款に定めております。また、取締役の選任決議は、累積投票によらない旨を定款に定めております。

h. 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、出席した当該株主の議決権の3分の2以上に当たる多数をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

i. 取締役会で決議できる株主総会決議事項

(a) 剰余金の配当等の決定機関

当社は、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を可能にするためであります。

(b) 取締役及び監査役の責任免除

当社は、取締役会の決議によって、取締役（取締役であった者を含む）及び監査役（監査役であった者を含む）の会社法第426条第1項の賠償責任について法令に定める要件に該当する場合には、賠償責任額から法令に定める最低責任限度額を控除して得た額を限度として免除することができる旨を定款に定めております。これは、取締役及び監査役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

(c) 自己株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、市場取引等により自己の株式を取得することを目的としております。

## (2) 【役員の状況】

## ① 役員一覧

男性7名 女性一名 (役員のうち女性の比率-%)

| 役職名                    | 氏名    | 生年月日         | 略歴   | 任期    | 所有株式数<br>(株) |
|------------------------|-------|--------------|--|-------|--------------|
| 代表取締役<br>CEO           | 山本 徹  | 1978年11月1日生  | 2001年4月 株式会社ゴールドクレスト入社<br>2003年4月 株式会社エス・エム・エス取締役就任<br>2013年4月 当社設立 代表取締役CEO就任 (現任)<br>2019年3月 株式会社フーディゾン大田代表取締役就任 (現任)  | (注) 3 | 2,077,647    |
| 取締役CFO<br>兼 経営管理<br>部長 | 内藤 直樹 | 1982年9月30日生  | 2006年4月 株式会社みずほコーポレート銀行 (現株式会社みずほ銀行) 入行<br>2016年10月 当社入社<br>2018年10月 当社取締役CFO兼経営管理部長就任 (現任)  | (注) 3 | —            |
| 取締役                    | 諸藤 周平 | 1977年12月14日生 | 2000年4月 株式会社キーエンス入社<br>2001年9月 株式会社ゴールドクレスト入社<br>2003年4月 株式会社エス・エム・エス代表取締役就任<br>2014年9月 REAPRA Pte. Ltd. Director就任 (現任)<br>2015年3月 当社社外取締役就任 (現任)<br>2015年8月 スローガン株式会社社外取締役就任 (現任)<br>2018年4月 株式会社REAPRA代表取締役 (現任)                                    | (注) 3 | —            |
| 取締役                    | 谷村 格  | 1965年2月10日生  | 1987年4月 マッキンゼー・アンド・カンパニー入社<br>1999年12月 同社 パートナー就任<br>2000年9月 ソネット・エムスリー株式会社 (現エムスリー株式会社) 代表取締役就任 (現任)<br>2015年10月 当社社外取締役就任 (現任)<br>2021年2月 株式会社REAPRA社外取締役就任 (現任)   | (注) 3 | 32,000       |
| 常勤監査役                  | 池田 智  | 1956年3月2日生   | 1978年4月 カルピス食品工業株式会社 (現カルピス株式会社) 入社<br>1993年12月 CAPY U. S. A, INC社長就任<br>2009年6月 CALPIS U. S. A, INC社長就任<br>2011年7月 カルピス株式会社社監査室長就任<br>2012年6月 カルピス株式会社常勤監査役就任<br>2017年3月 アサヒグループホールディングス株式会社社監査役付顧問就任<br>2021年6月 当社社外監査役就任 (現任)                       | (注) 4 | —            |
| 監査役                    | 中川 紘平 | 1977年10月2日生  | 2001年4月 最高裁判所司法研修所入所<br>2002年10月 第一東京弁護士会登録<br>2002年10月 TMI総合法律事務所入所<br>2014年5月 ニューヨーク州弁護士登録<br>2016年4月 東京大学法科大学院客員准教授<br>2017年2月 NEXAGE法律事務所設立 (現任)<br>2017年6月 プロパティエージェント株式会社社外監査役就任 (現任)<br>2018年3月 スローガン株式会社社外監査役就任 (現任)<br>2019年1月 当社社外監査役就任 (現任) | (注) 4 | —            |
| 監査役                    | 渡邊 慎也 | 1979年6月23日生  | 2004年12月 監査法人トーマツ (現 有限責任監査法人トーマツ) 入所<br>2008年7月 公認会計士登録<br>2018年10月 公認会計士渡邊慎也事務所設立 (現 公認会計士・税理士渡邊慎也事務所) (現任)<br>2019年2月 当社社外監査役就任 (現任)<br>2022年6月 東光監査法人代表社員就任 (現任)   | (注) 4 | —            |
| 計                      |       |              |  |       | 2,109,647    |

- (注) 1. 取締役谷村格及び諸藤周平は、社外取締役であります。
2. 監査役池田智、中川紘平及び渡邊慎也は、社外監査役であります。
3. 2022年8月31日開催の臨時株主総会終結の時から、選任後2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。
4. 2022年8月31日開催の臨時株主総会終結の時から、選任後4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。
5. 当社グループでは、経営の意思決定・監督機能と業務執行機能の分離及び迅速な業務執行を行うために、執行役員制度を導入しております。取締役でない執行役員は、新規事業開発部長伊藤貴彦、CTO兼システム開発部長上田智、魚ポチ事業部長日下部俊典、sakana bacca事業部長渡邊陽介、フード人材バンク事業部長関川正孝の5名で構成されております。

## ② 社外役員の状況

当社の社外取締役は2名、社外監査役は3名であります。

当社では、社外取締役は、議決権を有する取締役会の一員として審議及び決議に参加することで取締役会としての監督機能の向上に貢献しており、また、社外監査役の取締役会への出席は経営の客観性、透明性の確保に貢献しております。

社外取締役の諸藤周平は、株式会社エス・エム・エスの創業者であり、企業経営に関する幅広い知見と豊富な経験を有していることから、当社のコーポレート・ガバナンスの強化に貢献いただけると判断し、社外取締役に選任しております。なお、当該役員は当社の株式840,000株を保有する株式会社リープラジャパンの代表取締役に就任しております。この関係以外に、当社と当該役員の間、人的関係、資本的関係、取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役の谷村格は、戦略コンサルティングファームにおける経験や上場企業の代表取締役としての豊富な経験、実績を有しており、当社のコーポレート・ガバナンスの強化に貢献いただけると判断し、社外取締役に選任しております。なお、当該役員は当社の株式32,000株及び新株予約権32,000個（32,000株）を保有しております。また、当該役員は当社の株式840,000株を保有する株式会社リープラジャパンの親会社である株式会社REAPRAの社外取締役であります。この関係以外に、当社と当該役員の間、人的関係、資本的関係、取引関係その他の利害関係はありません。

社外監査役の池田智は、企業経営者としての経験や監査役としての豊富な経験と幅広い見識を有しており、当社の業務執行監督等の役割を十分に果たしていただけるものと判断し、常勤監査役に選任しております。なお、当社と当該役員の間、人的関係、資本的関係、取引関係その他の利害関係はありません。

社外監査役の中川紘平は、弁護士としての豊富な経験と知識を有しており、また他社の社外監査役として企業経営に関与されており、社外監査役としての責務を適切に遂行していただけるものと判断し、社外監査役に選任しております。なお、当社と当該役員の間、人的関係、資本的関係、取引関係その他の利害関係はありません。

社外監査役の渡邊慎也は、公認会計士としての豊富な経験と知識に基づき、企業経営に対する十分な見識を有しており、社外監査役としての責務を適切に遂行していただけるものと判断し、社外監査役に選任しております。なお、当社と当該役員の間、人的関係、資本的関係、取引関係その他の利害関係はありません。

当社は、社外取締役または社外監査役の独立性に関する基準や方針についての特段の定めはありませんが、その選任につきましては、経歴や当社との関係を踏まえて、社外役員としての職務を遂行できる十分な独立性が確保できていることを前提に判断しております。

## ③ 社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、取締役会において、監査役監査、内部監査、会計監査の結果並びに内部統制部門による取り組みの状況報告を受け、適法性、妥当性、効率性の観点から助言や提言を行っております。

また社外監査役は、内部監査部門及び会計監査人と連携し、定期的に監査役会場で意見交換をしているほか、随時意見交換を行う等、経営監視機能の充実に努めております。

### (3) 【監査の状況】

#### ① 監査役監査の状況

##### a. 監査役監査の組織、人員

当社における監査役監査は、常勤監査役1名、非常勤監査役2名（3名全て社外監査役）により監査役相互で連携することで効果的な監査を実施しております。監査役の中川紘平は、弁護士の資格を有し、法律に関する相当程度の知見を有しております。また、監査役の渡邊慎也は、公認会計士の資格を有し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

監査役会は、毎月の取締役会開催日の取締役会開催前に開催しております。監査役会における主な検討事項としては、監査計画及び監査方針の策定、内部監査部門及び会計監査人の監査計画や監査結果についての検討と共有、取締役及び主要な事業部門の部門長へのヒアリング、コンプライアンス管理委員会の活動報告、並びに常勤監査役の活動報告などがあります。

監査役会の運営に関して、独立した監査役会事務局は設置していませんが、必要に応じて経営管理部が担当しております。また、各非常勤監査役の日程調整、監査役会の議案の事前資料送付、欠席監査役への監査役会の内容伝達等は常勤監査役が実施しております。

最近事業年度において監査役会及び取締役会への個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

| 役職         | 氏名                   | 最近事業年度の出席率     |                |
|------------|----------------------|----------------|----------------|
|            |                      | 監査役会           | 取締役会           |
| 常勤監査役（社外）  | 池田 智 <sup>(注1)</sup> | 100% (10回/10回) | 100% (10回/10回) |
| 非常勤監査役（社外） | 中川 紘平                | 100% (14回/14回) | 100% (13回/13回) |
| 非常勤監査役（社外） | 渡邊 慎也                | 93% (13回/14回)  | 92% (12回/13回)  |

(注) 1. 池田智は2021年6月30日より監査役に就任しております。

##### b. 監査役監査の手続き

期初に立案した年間監査計画に基づき、また監査役の役割分担に応じた監査を実施しております。

期中、常勤監査役は取締役会や経営会議等の重要会議に出席するとともに、株主総会や取締役会議事録等の重要書類の閲覧、契約書等の閲読、役職員へのヒアリングをとおして、取締役の業務執行状況の監査を実施しております。また、取締役会では必要に応じて質問、意見陳述を行っております。

期末には、事業報告等、計算書類等の提出を受けて期末決算監査を実施し、またEY新日本有限責任監査法人とは随時ヒアリングを行い監査上の論点等を共有しております。

#### ② 内部監査の状況

##### a. 内部監査の組織、人員

当社は、内部監査室を設置し、代表取締役CEOの命を受けた内部監査室長1名が当社及び当社子会社全体を継続的に監査しております。

##### b. 内部監査の手続き

当社の内部監査は、当社財産の保全並びに経営効率の向上を図り、もって社業の発展に寄与することを目的として、代表取締役CEOの承認を得た内部監査計画書に基づき、当社及び子会社の全拠点、全部署について原則年1回実施しております。内部監査の結果については、代表取締役CEOに報告するとともに、各部門へ改善指示を周知し、その後の改善状況についてもフォローアップに努めております。

##### c. 内部監査と監査役監査、会計監査の連携

当社の監査体制は、監査役監査、内部監査及び会計監査人による会計監査の3つを基本としております。

監査役監査において株主を始めとする全ステークホルダーの利益保護を、会計監査において投資家及び債権者の利益保護を、内部監査において当社グループの継続的発展と企業価値の向上をそれぞれ目的として、三様監査を実施し、当社グループの健全な経営及び継続的な発展に不可欠な内部統制の構築並びに運用状況及びその有効性の検証、評価を三様監査相互の連携及び相互補完をもって推進しております。

内部監査室と監査役との連携に関しては、内部監査調書等の共有等を通じ、都度コミュニケーションを図っております。

会計監査人と上記二者との連携に関しては、会計監査人による監査結果報告会への監査役、内部監査室長の出席や、三者が出席する三様監査連絡会議を定期的に開催することにより情報共有を図っているほか、監査実施時等、会計監査人が社内での作業を行う際に、都度コミュニケーションを図っております。

③ 会計監査の状況

a. 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

b. 継続監査期間

2年間

c. 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 公認会計士 島村 哲

指定有限責任社員 業務執行社員 公認会計士 藤原 選

d. 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士4名、その他8名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

監査役会は、会計監査人候補者から、監査法人の概要、監査の実施体制等、監査報酬の見積額についての書面を入手し、面談、質問等を通じて選定しております。

現会計監査人は、世界的に展開しているErnst & Youngのメンバーファームであり、最先端のデジタル技術を活用し、卓越した知見のある人材が豊富であること、またベンチャー企業の監査も多く手がけており、契約に至るまでの対応を通じて機動的であったため選定いたしました。

監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定し、取締役会は当該決定に基づき、当該議案を株主総会に提出します。

また、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、監査法人に対して評価を行っております。この評価につきましては、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況についての報告、「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（2005年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。その結果、会計監査人の職務執行に問題はないと評価し、EY新日本有限責任監査法人の選任を決議いたしました。

④ 監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

| 区分    | 最近連結会計年度の前連結会計年度 |                 | 最近連結会計年度         |                 |
|-------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|       | 監査証明業務に基づく報酬（千円） | 非監査業務に基づく報酬（千円） | 監査証明業務に基づく報酬（千円） | 非監査業務に基づく報酬（千円） |
| 提出会社  | 15,000           | —               | 20,000           | —               |
| 連結子会社 | —                | —               | —                | —               |
| 計     | 15,000           | —               | 20,000           | —               |

当社及び当社連結子会社における非監査業務に基づく報酬につきましては、最近連結会計年度の前連結会計年度、最近連結会計年度ともに該当事項はありません。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬（a.を除く）

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針は策定しておりませんが、監査公認会計士等からの見積提案をもとに、監査計画、監査内容、監査日数等の要素を勘案して検討し、監査役会の同意を得て決定する手続きを実施しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りなどが当社の事業規模や事業内容に適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、会社法第399条第1項及び第2項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

① 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

1) 役員報酬の基本方針

取締役の報酬等につきましては、株主総会で決議された報酬限度額の範囲内において、取締役会の決議により決定しております。監査役の報酬等につきましては、株主総会で決議された報酬限度額の範囲内で、監査役の協議を経て決定しております。

取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針の概要は以下のとおりです。

当社は、取締役の報酬制度をコーポレート・ガバナンスにおける重要事項と位置付けるものであります。取締役の報酬は、当社の持続的成長と中長期的な企業価値の向上を図るインセンティブとして十分に機能するとともに、当社の企業文化と整合するような報酬体系とし、報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針としております。具体的には、基本報酬（金銭報酬）、業績連動報酬（金銭報酬）及び非金銭報酬により構成しております。ただし、非執行である社外取締役に対しては独立した立場から客観的に当社経営を監督する役割を考慮し、基本報酬（金銭報酬）のみとしております。業績連動報酬（金銭報酬）については連結売上高や連結経常利益等の指標について当初業績予想を超えた場合のみ、取締役会決議に基づいて株主総会で決議された限度額を上限に支給することがあります。

基本報酬（金銭報酬）、業績連動報酬（金銭報酬）及び非金銭報酬の報酬決定プロセスについては、事前に社外役員に対して個人別の報酬内容に関する意見を求めた後、会社の業績の状況、経済情勢、その他各種の要素を勘案して、社外取締役及び社外監査役を含む取締役会において審議・決定します。

監査役の報酬等は、基本報酬のみで構成します。株主総会で決議された限度額を上限に、常勤・非常勤の別、各監査業務の分担の状況、経歴、実績その他各種の要素を勘案して、監査役会にて決定しております。

当社の取締役の報酬等に関する株主総会の決議年月日は2022年8月31日であり、決議の内容は、報酬等の限度額として、取締役について年額200,000千円以内としております。監査役の報酬等に関する株主総会の決議年月日は2016年6月24日であり、決議の内容は、報酬等の限度額として、監査役について年額30,000千円以内であります。なお、取締役の報酬額には、使用人兼務取締役の使用人分の給与額は含まれません。

2) 当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容が当該方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

取締役の個人別の報酬等の内容の決定にあたっては、事前に社外役員に対して個人別の報酬内容に関する意見を求めた後、会社の業績の状況、経済情勢、その他各種の要素を勘案して、社外取締役及び社外監査役を含む取締役会において審議・決定しており、その内容は当該方針に沿うものであると判断しております。

② 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

| 役員区分               | 報酬等の総額<br>(千円) | 報酬等の種類別の総額 (千円) |        |       | 対象となる役員の員数<br>(人) |
|--------------------|----------------|-----------------|--------|-------|-------------------|
|                    |                | 固定報酬            | 業績連動報酬 | 退職慰労金 |                   |
| 取締役<br>(社外取締役を除く。) | 15,000         | 15,000          | —      | —     | 2                 |
| 監査役<br>(社外監査役を除く。) | —              | —               | —      | —     | —                 |
| 社外取締役              | —              | —               | —      | —     | 2                 |
| 社外監査役              | 7,290          | 7,290           | —      | —     | 4                 |

(注) 上記には、当事業年度中に退任した社外監査役1名を含んでおります。

③ 役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

④ 使用人兼務役員の使用人分給与のうち、重要なもの

該当事項はありません。

⑤ 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限を有する者

取締役の報酬については2022年8月31日開催の株主総会において承認された金額の範囲内で、決定しております。また、各取締役に対する具体的報酬額は、業績等を勘案した上で決定し取締役会にて決議しております。

監査役の報酬については2016年6月24日開催の株主総会において承認された金額の範囲内で、決定しております。また、各監査役に対する具体的報酬額は、各監査業務の負担等を勘案した上で決定し、監査役会で決議しております。

(5) 【株式の保有状況】

① 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的とする株式を純投資目的の投資株式とし、それ以外の目的の株式を純投資目的以外の目的である投資株式としております。

② 保有目的が純投資目的外の目的である投資株式

該当事項はありません。

③ 保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

④ 当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

⑤ 当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1. 連結財務諸表及び四半連結期財務諸表並びに財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号）に基づいて作成しております。
- (2) 当社の四半期連結財務諸表は、「四半期連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（平成19年内閣府令第64号）に基づいて作成しております。
- (3) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号）に基づいて作成しております。

### 2. 監査証明について

- (1) 当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、前連結会計年度（2020年4月1日から2021年3月31日まで）及び当連結会計年度（2021年4月1日から2022年3月31日まで）の連結財務諸表並びに前事業年度（2020年4月1日から2021年3月31日まで）及び当事業年度（2021年4月1日から2022年3月31日まで）の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人により監査を受けております。
- (2) 当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、第2四半期連結会計期間（2022年7月1日から2022年9月30日まで）及び第2四半期連結累計期間（2022年4月1日から2022年9月30日まで）に係る四半期連結財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人により四半期レビューを受けております。

### 3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更についての的確に対応できる体制を整備するため、専門的な情報を有する団体等が主催するセミナーに参加しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## ① 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

|               | 前連結会計年度<br>(2021年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2022年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 資産の部          |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | ※ 937,262               | ※ 830,867               |
| 売掛金           | 210,940                 | 308,861                 |
| 商品            | 38,257                  | 49,868                  |
| 貯蔵品           | 852                     | 1,047                   |
| 未収入金          | 141,882                 | 182,837                 |
| その他           | 17,303                  | 24,264                  |
| 貸倒引当金         | △131                    | △192                    |
| 流動資産合計        | 1,346,367               | 1,397,555               |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物            | 54,342                  | 75,821                  |
| 減価償却累計額       | △18,649                 | △22,011                 |
| 建物(純額)        | 35,693                  | 53,809                  |
| 機械装置及び運搬具     | 1,469                   | 1,258                   |
| 減価償却累計額       | △1,084                  | △969                    |
| 機械装置及び運搬具(純額) | 384                     | 288                     |
| 工具、器具及び備品     | 39,181                  | 46,165                  |
| 減価償却累計額       | △21,609                 | △26,617                 |
| 工具、器具及び備品(純額) | 17,571                  | 19,548                  |
| リース資産         | 3,033                   | 12,283                  |
| 減価償却累計額       | △303                    | △1,423                  |
| リース資産(純額)     | 2,730                   | 10,859                  |
| 有形固定資産合計      | 56,379                  | 84,505                  |
| 無形固定資産        |                         |                         |
| 商標権           | 345                     | 783                     |
| ソフトウェア        | 2,972                   | 1,995                   |
| 無形固定資産合計      | 3,318                   | 2,778                   |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| その他           | 36,463                  | 55,611                  |
| 貸倒引当金         | △3,233                  | △3,233                  |
| 投資その他の資産合計    | 33,229                  | 52,378                  |
| 固定資産合計        | 92,927                  | 139,662                 |
| 資産合計          | 1,439,295               | 1,537,218               |

(単位：千円)

|               | 前連結会計年度<br>(2021年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2022年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 負債の部          |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 買掛金           | ※ 120,599               | ※ 155,858               |
| 短期借入金         | 224,800                 | 248,836                 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 9,960                   | 30,200                  |
| リース債務         | 635                     | 2,227                   |
| 未払金           | 44,202                  | 53,572                  |
| 未払費用          | 54,206                  | 59,334                  |
| 未払法人税等        | 1,240                   | 1,240                   |
| 契約負債          | —                       | 11,740                  |
| 返金引当金         | 3,620                   | —                       |
| 返金負債          | —                       | 5,664                   |
| その他           | 33,847                  | 31,162                  |
| 流動負債合計        | 493,111                 | 599,837                 |
| 固定負債          |                         |                         |
| 長期借入金         | 513,440                 | 506,440                 |
| リース債務         | 2,524                   | 10,094                  |
| 繰延税金負債        | 3,578                   | 4,178                   |
| 資産除去債務        | 24,501                  | 27,329                  |
| 固定負債合計        | 544,044                 | 548,043                 |
| 負債合計          | 1,037,155               | 1,147,880               |
| 純資産の部         |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 100,000                 | 100,000                 |
| 資本剰余金         | 887,099                 | 887,099                 |
| 利益剰余金         | △584,958                | △597,761                |
| 株主資本合計        | 402,140                 | 389,337                 |
| 純資産合計         | 402,140                 | 389,337                 |
| 負債純資産合計       | 1,439,295               | 1,537,218               |

## 【四半期連結貸借対照表】

(単位：千円)

当第2四半期連結会計期間  
(2022年9月30日)

|               |           |
|---------------|-----------|
| 資産の部          |           |
| 流動資産          |           |
| 現金及び預金        | 821,374   |
| 売掛金           | 376,987   |
| 商品            | 68,627    |
| 貯蔵品           | 1,184     |
| 未収入金          | 290,208   |
| その他           | 16,505    |
| 貸倒引当金         | △234      |
| 流動資産合計        | 1,574,653 |
| 固定資産          |           |
| 有形固定資産        | 88,880    |
| 無形固定資産        |           |
| その他           | 2,278     |
| 無形固定資産合計      | 2,278     |
| 投資その他の資産      |           |
| その他           | 63,466    |
| 貸倒引当金         | △3,233    |
| 投資その他の資産合計    | 60,232    |
| 固定資産合計        | 151,391   |
| 資産合計          | 1,726,045 |
| 負債の部          |           |
| 流動負債          |           |
| 買掛金           | 200,683   |
| 短期借入金         | 354,054   |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 38,520    |
| リース債務         | 3,527     |
| 未払金           | 63,974    |
| 未払費用          | 60,321    |
| 未払法人税等        | 735       |
| 返金負債          | 5,360     |
| その他           | 41,379    |
| 流動負債合計        | 768,555   |
| 固定負債          |           |
| 長期借入金         | 487,180   |
| リース債務         | 15,486    |
| 繰延税金負債        | 3,541     |
| 資産除去債務        | 27,705    |
| 固定負債合計        | 533,913   |
| 負債合計          | 1,302,468 |
| 純資産の部         |           |
| 株主資本          |           |
| 資本金           | 100,000   |
| 資本剰余金         | 887,099   |
| 利益剰余金         | △563,522  |
| 株主資本合計        | 423,576   |
| 純資産合計         | 423,576   |
| 負債純資産合計       | 1,726,045 |

## ②【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

|                    | 前連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年4月1日<br>至 2022年3月31日) |
|--------------------|--|--|
| 売上高                | 2,955,671                                | 3,592,211                                |
| 売上原価               | 1,775,434                                | 2,196,695                                |
| 売上総利益              | 1,180,237                                | 1,395,515                                |
| 販売費及び一般管理費         | ※1 1,262,909                             | ※1 1,439,353                             |
| 営業損失(△)            | △82,672                                  | △43,837                                  |
| 営業外収益              |  |  |
| 受取利息               | 9  | 8  |
| 助成金収入              | 25,727                                   | 36,263                                   |
| その他                | 619                                      | 2,819                                    |
| 営業外収益合計            | 26,356                                   | 39,091                                   |
| 営業外費用              |  |  |
| 支払利息               | 2,268                                    | 3,138                                    |
| その他                | 27                                       | 312                                      |
| 営業外費用合計            | 2,295                                    | 3,451                                    |
| 経常損失(△)            | △58,610                                  | △8,197                                   |
| 特別利益               |  |  |
| 固定資産売却益            | —  | ※2 4                                     |
| 特別利益合計             | —  | 4  |
| 特別損失               |  |  |
| 固定資産除却損            | ※3 48                                    | —  |
| 減損損失               | ※4 2,540                                 | ※4 2,769                                 |
| 特別損失合計             | 2,588                                    | 2,769                                    |
| 税金等調整前当期純損失(△)     | △61,199                                  | △10,962                                  |
| 法人税、住民税及び事業税       | 1,240                                    | 1,240                                    |
| 法人税等調整額            | 1,991                                    | 600                                      |
| 法人税等合計             | 3,231                                    | 1,840                                    |
| 当期純損失(△)           | △64,430                                  | △12,802                                  |
| 親会社株主に帰属する当期純損失(△) | △64,430                                  | △12,802                                  |

## 【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

|              | 前連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年4月1日<br>至 2022年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 当期純損失(△)     | △64,430                                  | △12,802                                  |
| 包括利益         | △64,430                                  | △12,802                                  |
| (内訳)         |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益 | △64,430                                  | △12,802                                  |

【四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書】

【四半期連結損益計算書】

【第2四半期連結累計期間】

(単位：千円)

|                  | 当第2四半期連結累計期間<br>(自 2022年4月1日<br>至 2022年9月30日) |
|------------------|---|
| 売上高              | 2,361,079                                     |
| 売上原価             | 1,480,767                                     |
| 売上総利益            | 880,311                                       |
| 販売費及び一般管理費       | 827,928                                       |
| 営業利益             | 52,382  |
| 営業外収益            |   |
| 受取利息             | 4   |
| 助成金収入            | 8,575   |
| その他              | 448   |
| 営業外収益合計          | 9,028   |
| 営業外費用            |   |
| 支払利息             | 2,098   |
| その他              | 167   |
| 営業外費用合計          | 2,266   |
| 経常利益             | 59,145  |
| 特別損失             |   |
| 減損損失             | 18,462  |
| 自己新株予約権消却損       | 6,346   |
| 特別損失合計           | 24,808  |
| 税金等調整前四半期純利益     | 34,336  |
| 法人税、住民税及び事業税     | 735   |
| 法人税等調整額          | △637  |
| 法人税等合計           | 97  |
| 四半期純利益           | 34,238  |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益 | 34,238  |

【四半期連結包括利益計算書】

【第2四半期連結累計期間】

(単位：千円)

|                 | 当第2四半期連結累計期間<br>(自 2022年4月1日<br>至 2022年9月30日) |
|-----------------|---|
| 四半期純利益          | 34,238  |
| 四半期包括利益         | 34,238  |
| (内訳)            |   |
| 親会社株主に係る四半期包括利益 | 34,238  |

③【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

（単位：千円）

|                    | 株主資本    |         |          |         | 純資産合計   |
|--------------------|---------|---------|----------|---------|---------|
|                    | 資本金     | 資本剰余金   | 利益剰余金    | 株主資本合計  |         |
| 当期首残高              | 100,000 | 887,099 | △520,527 | 466,571 | 466,571 |
| 当期変動額              |         |         |          |         |         |
| 親会社株主に帰属する当期純損失（△） |         |         | △64,430  | △64,430 | △64,430 |
| 当期変動額合計            | －       | －       | △64,430  | △64,430 | △64,430 |
| 当期末残高              | 100,000 | 887,099 | △584,958 | 402,140 | 402,140 |

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

（単位：千円）

|                    | 株主資本    |         |          |         | 純資産合計   |
|--------------------|---------|---------|----------|---------|---------|
|                    | 資本金     | 資本剰余金   | 利益剰余金    | 株主資本合計  |         |
| 当期首残高              | 100,000 | 887,099 | △584,958 | 402,140 | 402,140 |
| 当期変動額              |         |         |          |         |         |
| 親会社株主に帰属する当期純損失（△） |         |         | △12,802  | △12,802 | △12,802 |
| 当期変動額合計            | －       | －       | △12,802  | △12,802 | △12,802 |
| 当期末残高              | 100,000 | 887,099 | △597,761 | 389,337 | 389,337 |

## ④ 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

|                      | 前連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年4月1日<br>至 2022年3月31日) |
|----------------------|--|--|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     |  |  |
| 税金等調整前当期純損失 (△)      | △61,199                                  | △10,962                                  |
| 減価償却費                | 9,083                                    | 12,371                                   |
| 減損損失                 | 2,540                                    | 2,769                                    |
| 有形固定資産売却損益 (△は益)     | —  | △4                                       |
| 有形固定資産除却損            | 48                                       | —  |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)     | 131                                      | 61                                       |
| 返金引当金の増減額 (△は減少)     | △4,502                                   | △3,620                                   |
| 返金負債の増減額 (△は減少)      | —  | 5,664                                    |
| 助成金収入                | △25,727                                  | △36,263                                  |
| 受取利息                 | △9                                       | △8                                       |
| 支払利息                 | 2,268                                    | 3,138                                    |
| 売上債権の増減額 (△は増加)      | △29,817                                  | △97,920                                  |
| 棚卸資産の増減額 (△は増加)      | △3,590                                   | △11,806                                  |
| 未収入金の増減額 (△は増加)      | △134,581                                 | △40,955                                  |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)      | 21,862                                   | 35,259                                   |
| その他                  | △18,531                                  | 14,371                                   |
| 小計                   | △242,026                                 | △127,904                                 |
| 助成金の受取額              | 25,727                                   | 36,263                                   |
| 利息の受取額               | 9  | 8  |
| 利息の支払額               | △2,268                                   | △3,195                                   |
| 法人税等の支払額             | △1,093                                   | △1,240                                   |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     | △219,650                                 | △96,067                                  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー     |  |  |
| 有形固定資産の取得による支出       | △42,387                                  | △23,847                                  |
| 有形固定資産の売却による収入       | —  | 5  |
| 無形固定資産の取得による支出       | △2,037                                   | △554                                     |
| 敷金及び保証金の差入による支出      | △2,202                                   | △19,264                                  |
| 敷金及び保証金の回収による収入      | 673                                      | 976                                      |
| その他                  | △472                                     | △3,772                                   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー     | △46,426                                  | △46,458                                  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     |  |  |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)    | 144,800                                  | 24,036                                   |
| 長期借入れによる収入           | 240,000                                  | 25,000                                   |
| 長期借入金の返済による支出        | △9,960                                   | △11,760                                  |
| その他                  | △207                                     | △1,145                                   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | 374,632                                  | 36,130                                   |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) | 108,556                                  | △106,395                                 |
| 現金及び現金同等物の期首残高       | 808,706                                  | 917,262                                  |
| 現金及び現金同等物の期末残高       | ※ 917,262                                | ※ 810,867                                |

## 【四半期連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

当第2四半期連結累計期間  
(自 2022年4月1日  
至 2022年9月30日)

|                      |          |
|----------------------|----------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     |          |
| 税金等調整前四半期純利益         | 34,336   |
| 減価償却費                | 9,546    |
| 減損損失                 | 18,462   |
| 自己新株予約権消却損           | 6,346    |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)     | 42       |
| 返金負債の増減額 (△は減少)      | △304     |
| 助成金収入                | △8,575   |
| 受取利息                 | △4       |
| 支払利息                 | 2,098    |
| 売上債権の増減額 (△は増加)      | △68,125  |
| 棚卸資産の増減額 (△は増加)      | △18,896  |
| 未収入金の増減額 (△は増加)      | △107,371 |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)      | 44,825   |
| その他                  | 25,359   |
| 小計                   | △62,261  |
| 助成金の受取額              | 8,575    |
| 利息の受取額               | 4        |
| 利息の支払額               | △2,172   |
| 法人税等の支払額             | △1,240   |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー     | △57,093  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー     |          |
| 定期預金の預入による支出         | △20,000  |
| 有形固定資産の取得による支出       | △30,420  |
| 敷金及び保証金の差入による支出      | △10,711  |
| 敷金及び保証金の回収による収入      | 2,311    |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー     | △58,820  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     |          |
| 短期借入金の増減額 (△は減少)     | 105,218  |
| 長期借入金の返済による支出        | △10,940  |
| 自己新株予約権の取得による支出      | △6,346   |
| その他                  | △1,511   |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー     | 86,420   |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) | △29,493  |
| 現金及び現金同等物の期首残高       | 810,867  |
| 現金及び現金同等物の四半期末残高     | 781,374  |

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

### 1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 1社

連結子会社の名称

株式会社フーディソン大田

### 2. 持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

### 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

すべての連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

### 4. 会計方針に関する事項

#### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

##### 棚卸資産

当社及び連結子会社は主として総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

#### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

##### イ 有形固定資産(リース資産を除く)

当社及び国内連結子会社は定率法を採用しております。ただし、建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備については定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 10～27年

機械装置及び運搬具 2～10年

工具、器具及び備品 4～10年

##### ロ 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。また商標権については、10年の定額法により償却しております。

##### ハ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

#### (3) 重要な引当金の計上基準

##### イ 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

##### ロ 返金引当金

人材紹介手数料の返金負担に備えるため、過去の返金実績率等を勘案し、将来発生すると見込まれる手数料返金額を計上しております。

#### (4) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

#### (5) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

##### 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式によっております。

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 1社

連結子会社の名称

株式会社フーディソン大田

2. 持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

すべての連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

棚卸資産

当社及び連結子会社は主として総平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）を採用しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

イ 有形固定資産（リース資産を除く）

当社及び国内連結子会社は定率法を採用しております。ただし、建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備については定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 5～27年

機械装置及び運搬具 2～10年

工具、器具及び備品 4～10年

ロ 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づいております。また商標権については、10年の定額法により償却しております。

ハ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

イ 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(4) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループの顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

① BtoBコマースサービス

BtoBコマースサービスにおいては、生産者・卸業者・メーカー等から仕入れた食品を自社ウェブサイト上の飲食店向け食品Eコマース「魚ポチ」上のウェブカタログに掲載し、エンドユーザーに直接販売しております。このような商品の販売については、顧客に商品を引き渡した時点で収益を認識しております。なお、商品の販売のうち、当社グループが代理人に該当すると判断したものについては、他の当事者が提供する商品と交換に受け取る額から当該他の当事者に支払う額を控除した純額を収益として認識しております。

② BtoCコマースサービス

BtoCコマースサービスにおいては、鮮魚のセレクトショップ「sakana bacca」を運営し、鮮魚等を店頭販売しております。このような商品の販売については、顧客に商品を引き渡した時点で収益を認識しております。

### ③ HRサービス

HRサービスにおいては、食品事業者向け人材紹介サービスの「フード人材バンク」を運営し、主に飲食店やスーパーマーケットに正社員候補者を紹介しております。

HRサービスの収益は、求職者が紹介先である食品事業者に勤務を開始した日の一時点で認識しております。なお、当社グループは、紹介人材の勤務実績が退職等により一定期間に満たなかった場合には、食品事業者から受領した対価の一部を返金する義務を有しているため、過去の返金実績率等を勘案し、将来発生すると見込まれる手数料返金額を返金負債として認識しております。

### (5) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

### (重要な会計上の見積り)

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

#### (固定資産の減損)

##### (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

有形固定資産及び無形固定資産 59,697千円

##### (2) 見積りの内容について連結財務諸表の利用者の理解に資するその他の情報

当社グループは、固定資産のうち減損の兆候がある資産又は資産グループについて、当該資産又は資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

回収可能価額は、正味売却価額及び使用価値により測定しており、正味売却価額については、売却予定価額又は鑑定評価額を基に算定し、また使用価値については、将来キャッシュ・フローをはじめとし、多くの見積りや前提を使用して算定しております。これらの計算要素のうち、将来キャッシュ・フローの基礎となる将来計画には、出荷件数、出荷単価、新規出店数といった複数の仮定を使用しており、重要な見積りを必要とします。そのため、翌連結会計年度においてアクティブ店舗数、市場の需給動向、天候等の影響により、見積りの基礎の実績値が仮定と大幅に異なる場合、割引前将来キャッシュ・フローが変動することにより、減損損失が発生する可能性があります。

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

#### (固定資産の減損)

##### (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

有形固定資産及び無形固定資産 87,284千円

##### (2) 見積りの内容について連結財務諸表の利用者の理解に資するその他の情報

###### ①算出方法

当社グループは、固定資産のうち減損の兆候がある資産又は資産グループについて、当該資産又は資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

###### ②主要な仮定

回収可能価額は、正味売却価額及び使用価値により測定しており、正味売却価額については、売却予定価額又は鑑定評価額を基に算定し、また使用価値については、将来キャッシュ・フローをはじめとし、多くの見積りや前提を使用して算定しております。これらの計算要素のうち、将来キャッシュ・フローの基礎となる将来計画には、出荷件数、出荷単価、新規出店数といった複数の仮定を使用しており、重要な見積りを必要とします。なお、新型コロナウイルス感染症による影響は不確定要素が多く、翌連結会計年度以降も一定期間にわたり継続すると仮定しております。

###### ③翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

翌連結会計年度においてアクティブ店舗数、市場の需給動向、天候及び新型コロナウイルス感染症の拡大等の影響により、見積りの基礎の実績値が仮定と大幅に異なる場合、割引前将来キャッシュ・フローが変動することにより、減損損失が発生する可能性があります。



容の詳細なガイダンス（国際財務報告基準（IFRS）においてはIFRS第13号「公正価値測定」、米国会計基準においてはAccounting Standards CodificationのTopic 820「公正価値測定」）を定めている状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、主に金融商品の時価に関するガイダンス及び開示に関して、日本基準を国際的な会計基準との整合性を図る取組みが行われ、「時価の算定に関する会計基準」等が公表されたものです。

企業会計基準委員会の時価の算定に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、統一的な算定方法を用いることにより、国内外の企業間における財務諸表の比較可能性を向上させる観点から、IFRS第13号の定めを基本的にすべて取り入れることとされ、また、これまで我が国で行われてきた実務等に配慮し、財務諸表間の比較可能性を大きく損なわせない範囲で、個別項目に対するその他の取扱いを定めることとされております。

(2) 適用予定日

2022年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「時価の算定に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

該当事項はありません。

(表示方法の変更)

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

（「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用）

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」（企業会計基準第31号 2020年3月31日）を当連結会計年度の年度末に係る連結財務諸表から適用し、連結財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前連結会計年度に係る内容については記載しておりません。

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

（時価の算定に関する会計基準等の適用）

「時価の算定に関する会計基準」（企業会計基準第30号 2019年7月4日。以下「時価算定会計基準」という。）等を当連結会計年度の期首から適用し、時価算定会計基準第19項及び「金融商品に関する会計基準」

（企業会計基準第10号 2019年7月4日）第44-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準等が定める新たな会計方針を、将来に渡って適用することとし、「金融商品関係」注記において、金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項等の注記を行うこととしました。ただし、「金融商品の時価等に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第19号 2019年7月4日）第7-4項に定める経過的な取扱いに従って、当該注記のうち前連結会計年度にかかるものについては記載しておりません。

(追加情報)

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

当社は、新型コロナウイルスの影響による様々な措置によって、経済的な影響が出る可能性は十分あると認識しております。ただし、長期的な影響を予測するのは困難であることから、2021年6月頃までは景気の回復に時間がかかるものの、2021年7月からは大きな景気悪化はなく、これまで通りの成長が見込める、という仮定のもと会計上の見積りを行っております。

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

該当事項はありません。

(連結貸借対照表関係)

※ 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

|        | 前連結会計年度<br>(2021年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2022年3月31日) |
|--------|-------------------------|-------------------------|
| 現金及び預金 | 10,000千円                | 10,000千円                |

担保付債務は、次のとおりであります。

|     | 前連結会計年度<br>(2021年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2022年3月31日) |
|-----|-------------------------|-------------------------|
| 買掛金 | 24,940千円                | 31,314千円                |

(連結損益計算書関係)

※1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

|        | 前連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年4月1日<br>至 2022年3月31日) |
|--------|--|--|
| 給料及び手当 | 565,427千円                                | 625,423千円                                |
| 荷造運送費  | 151,743                                  | 190,063                                  |
| 広告宣伝費  | 63,427                                   | 69,779                                   |

※2 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

|           | 前連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年4月1日<br>至 2022年3月31日) |
|-----------|--|--|
| 機械装置及び運搬具 | －千円                                      | 4千円                                      |

※3 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

|           | 前連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2021年4月1日<br>至 2022年3月31日) |
|-----------|--|--|
| 工具、器具及び備品 | 48千円                                     | －千円                                      |

※4 減損損失

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

| 場所     | 用途                        | 種類            | 減損損失（千円） |
|--------|---------------------------|---------------|----------|
| 東京都目黒区 | (店舗)                      | 工具、器具及び備品     | 890      |
|        | sakana bacca 中目黒          | 投資その他の資産「その他」 | 500      |
| 東京都目黒区 | (店舗)<br>sakana bacca 都立大学 | 工具、器具及び備品     | 1,150    |

当社グループは、単一事業である生鮮流通プラットフォーム事業セグメントを基礎として、資産をグルーピング化して減損の検討を行っております。その内、sakana bacca店舗においては、主に管理会計上の最小単位である店舗を基本単位として資産のグルーピングを行っております。

当連結会計年度において、sakana bacca店舗の内、営業活動から生ずるキャッシュ・フローが継続してマイナスである店舗においては、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失（2,540千円）として特別損失に計上しております。

なお、当資産グループの回収可能価額は、使用価値により測定しておりますが、将来キャッシュ・フローが見込めないため、零として評価しております。

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

| 場所      | 用途                | 種類        | 減損損失（千円） |
|---------|-------------------|-----------|----------|
| 東京都世田谷区 | (店舗)              | 建物        | 807      |
|         | sakana bacca 二子玉川 | 工具、器具及び備品 | 1,961    |

当社グループは、単一事業である生鮮流通プラットフォーム事業セグメントを基礎として、資産をグルーピング化して減損の検討を行っております。その内、sakana bacca店舗においては、主に管理会計上の最小単位である店舗を基本単位として資産のグルーピングを行っております。

当連結会計年度において、sakana bacca店舗の内、閉店の意思決定をした店舗においては、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失（2,769千円）として特別損失に計上しております。

なお、当資産グループの回収可能価額は、使用価値により測定しておりますが、将来キャッシュ・フローが見込めないため、零として評価しております。

## (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

|        | 当連結会計年度期首株式数(株) | 当連結会計年度増加株式数(株) | 当連結会計年度減少株式数(株) | 当連結会計年度末株式数(株) |
|--------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|
| 発行済株式  |                 |                 |                 |                |
| 普通株式   | 2,800,000       | —               | —               | 2,800,000      |
| A種優先株式 | 678,940         | —               | —               | 678,940        |
| B種優先株式 | 200,000         | —               | —               | 200,000        |
| 合計     | 3,678,940       | —               | —               | 3,678,940      |
| 自己株式   |                 |                 |                 |                |
| 普通株式   | —               | —               | —               | —              |
| 合計     | —               | —               | —               | —              |

## 2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

| 区分        | 新株予約権の内訳            | 新株予約権の目的となる株式の種類 | 新株予約権の目的となる株式の数(株) |           |           |          | 当連結会計年度末残高(千円) |
|-----------|---------------------|------------------|--------------------|-----------|-----------|----------|----------------|
|           |                     |                  | 当連結会計年度期首          | 当連結会計年度増加 | 当連結会計年度減少 | 当連結会計年度末 |                |
| 提出会社(親会社) | ストック・オプションとしての新株予約権 | —                | —                  | —         | —         | —        | —              |
|           | 合計                  | —                | —                  | —         | —         | —        | —              |

## 3. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

該当事項はありません。

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

|        | 当連結会計年度期首株式数(株) | 当連結会計年度増加株式数(株) | 当連結会計年度減少株式数(株) | 当連結会計年度末株式数(株) |
|--------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|
| 発行済株式  |                 |                 |                 |                |
| 普通株式   | 2,800,000       | —               | —               | 2,800,000      |
| A種優先株式 | 678,940         | —               | —               | 678,940        |
| B種優先株式 | 200,000         | —               | —               | 200,000        |
| 合計     | 3,678,940       | —               | —               | 3,678,940      |
| 自己株式   |                 |                 |                 |                |
| 普通株式   | —               | —               | —               | —              |
| 合計     | —               | —               | —               | —              |

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

| 区分            | 新株予約権の内訳                | 新株予約権の<br>目的となる株<br>式の種類 | 新株予約権の目的となる株式の数（株） |               |               |              | 当連結会計<br>年度末残高<br>（千円） |
|---------------|-------------------------|--------------------------|--------------------|---------------|---------------|--------------|------------------------|
|               |                         |                          | 当連結会計<br>年度期首      | 当連結会計<br>年度増加 | 当連結会計<br>年度減少 | 当連結会計<br>年度末 |                        |
| 提出会社<br>（親会社） | ストック・オプションとして<br>の新株予約権 | —                        | —                  | —             | —             | —            | —                      |
| 合計            |                         | —                        | —                  | —             | —             | —            | —                      |

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

該当事項はありません。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

該当事項はありません。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

※ 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

|                  | 前連結会計年度<br>（自 2020年 4月 1日<br>至 2021年 3月 31日） | 当連結会計年度<br>（自 2021年 4月 1日<br>至 2022年 3月 31日） |
|------------------|--|--|
| 現金及び預金勘定         | 937,262千円                                    | 830,867千円                                    |
| 預入期間が3か月を超える定期預金 | △20,000                                      | △20,000                                      |
| 現金及び現金同等物        | 917,262                                      | 810,867                                      |

(リース取引関係)

前連結会計年度（自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月 31日）

(借主側)

1. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：千円)

|     | 当連結会計年度<br>(2021年 3月 31日) |
|-----|---------------------------|
| 1年内 | 8,536                     |
| 1年超 | 22,651                    |
| 合計  | 31,188                    |

当連結会計年度（自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月 31日）

(借主側)

1. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：千円)

|     | 当連結会計年度<br>(2022年 3月 31日) |
|-----|---------------------------|
| 1年内 | 8,536                     |
| 1年超 | 14,114                    |
| 合計  | 22,651                    |

(金融商品関係)

前連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、銀行等金融機関からの借入により資金を調達しております。また、デリバティブ取引は行っておりません。

将来の機動的な経営遂行に資するために、経営環境を鑑み、当座貸越契約の締結により資金調達の安定化を図っております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は、販売代金の回収を委託している取引先の信用リスクに晒されております。

営業債務である買掛金及び未払金等は、そのほとんどが1ヶ月以内の支払期日であります。

借入金の使途は運転資金及び設備投資であり、金融機関からの借入により調達しております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

① 信用リスクの管理

当社グループは、与信管理規程に従い、営業債権について、経営管理部が取引先の状況を定期的にモニタリングし、得意先ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図るとともに、取引先ごとの限度額を原則年一回見直す体制としております。連結子会社についても当社の債権管理に関するルールに準じて同様の管理を行っております。

② 市場リスクの管理

当社グループは、借入金に係る支払金利のリスクに晒されておりますが、市場の金利動向に留意しながら資金調達しております。

③ 資金調達に係る流動性リスクの管理

当社グループは、手許流動性の維持を目的として当社経営管理部においてグループ全体の年次予算を基礎に予実分析を行うとともに、手許資金の残高推移を月次ペースで定期検証し、取締役会への報告を行うことで、流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

|           | 連結貸借対照表計上額<br>(千円) | 時価<br>(千円) | 差額<br>(千円) |
|-----------|--------------------|------------|------------|
| (1) 売掛金   | 210,940            | 210,940    | —          |
| (2) 未収入金  | 141,882            | 141,882    | —          |
| 資産計       | 352,823            | 352,823    | —          |
| (1) 買掛金   | 120,599            | 120,599    | —          |
| (2) 短期借入金 | 224,800            | 224,800    | —          |
| (3) 未払金   | 44,202             | 44,202     | —          |
| (4) 長期借入金 | 523,400            | 520,237    | △3,162     |
| (5) リース債務 | 3,160              | 3,132      | △27        |
| 負債計       | 916,161            | 912,972    | △3,189     |

(注) 1. 「現金及び預金」については、現金であること、及び預金は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(注) 2. 金融商品の時価の算定方法

資 産

(1) 売掛金、(2) 未収入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

負 債

(1) 買掛金、(2) 短期借入金、(3) 未払金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(4) 長期借入金、(5) リース債務

これらの時価は、元利金の合計額を、同様の新規借入またはリース取引を行った場合に想定される利率で割り引いて算出する方法によっております。なお、本算定には1年内返済予定の長期借入金及びリース債務(短期)も含めております。

3. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

|      | 1年以内<br>(千円) | 1年超<br>5年以内<br>(千円) | 5年超<br>10年以内<br>(千円) | 10年超<br>(千円) |
|------|--------------|---------------------|----------------------|--------------|
| 売掛金  | 210,940      | —                   | —                    | —            |
| 未収入金 | 141,882      | —                   | —                    | —            |
| 合計   | 352,823      | —                   | —                    | —            |

4. 長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

|       | 1年以内<br>(千円) | 1年超<br>2年以内<br>(千円) | 2年超<br>3年以内<br>(千円) | 3年超<br>4年以内<br>(千円) | 4年超<br>5年以内<br>(千円) | 5年超<br>(千円) |
|-------|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------|
| 短期借入金 | 224,800      | —                   | —                   | —                   | —                   | —           |
| 長期借入金 | 9,960        | 26,600              | 34,920              | 278,480             | 28,290              | 145,150     |
| リース債務 | 635          | 657                 | 680                 | 704                 | 483                 | —           |
| 合計    | 235,395      | 27,257              | 35,600              | 279,184             | 28,773              | 145,150     |

当連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、銀行等金融機関からの借入により資金を調達しております。また、デリバティブ取引は行っておりません。

将来の機動的な経営遂行に資するために、経営環境を鑑み、当座貸越契約の締結により資金調達の安定化を図っております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は、販売代金の回収を委託している取引先の信用リスクに晒されております。

営業債務である買掛金及び未払金等は、そのほとんどが1ヶ月以内の支払期日であります。

借入金の使途は運転資金及び設備投資であり、金融機関からの借入により調達しております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

① 信用リスクの管理

当社グループは、与信管理規程に従い、営業債権について、経営管理部が取引先の状況を定期的にモニタリングし、得意先ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図るとともに、取引先ごとの限度額を原則年一回見直す体制としております。連結子会社についても当社の債権管理に関するルールに準じて同様の管理を行っております。

② 市場リスクの管理

当社グループは、借入金に係る支払金利のリスクに晒されておりますが、市場の金利動向に留意しながら資金調達しております。

③ 資金調達に係る流動性リスクの管理

当社グループは、手許流動性の維持を目的として当社経営管理部においてグループ全体の年次予算を基礎に予実分析を行うとともに、手許資金の残高推移を月次ベースで定期検証し、取締役会への報告を行うことで、流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

|           | 連結貸借対照表計上額<br>(千円) | 時価 (千円)   | 差額 (千円) |
|-----------|--------------------|-----------|---------|
| (1) 売掛金   | 308,861            | 308,861   | —       |
| (2) 未収入金  | 182,837            | 182,837   | —       |
| 資産計       | 491,699            | 491,699   | —       |
| (1) 買掛金   | 155,858            | 155,858   | —       |
| (2) 短期借入金 | 248,836            | 248,836   | —       |
| (3) 未払金   | 53,572             | 53,572    | —       |
| (4) 長期借入金 | 536,640            | 533,900   | △2,739  |
| (5) リース債務 | 12,322             | 12,132    | △190    |
| 負債計       | 1,007,229          | 1,004,299 | △2,929  |

(\*) 「現金及び預金」については、現金であること、及び預金は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(注) 1. 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

|      | 1年以内<br>(千円) | 1年超<br>5年以内<br>(千円) | 5年超<br>10年以内<br>(千円) | 10年超<br>(千円) |
|------|--------------|---------------------|----------------------|--------------|
| 売掛金  | 308,861      | —                   | —                    | —            |
| 未収入金 | 182,837      | —                   | —                    | —            |
| 合計   | 491,699      | —                   | —                    | —            |

(注) 2. 社債、長期借入金及びリース債務の連結決算日後の返済予定額

|       | 1年以内<br>(千円) | 1年超<br>2年以内<br>(千円) | 2年超<br>3年以内<br>(千円) | 3年超<br>4年以内<br>(千円) | 4年超<br>5年以内<br>(千円) | 5年超<br>(千円) |
|-------|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------|
| 短期借入金 | 248,836      | —                   | —                   | —                   | —                   | —           |
| 長期借入金 | 30,200       | 38,520              | 282,080             | 31,890              | 36,552              | 117,398     |
| リース債務 | 2,227        | 2,314               | 2,405               | 2,255               | 1,845               | 1,273       |
| 合計    | 281,263      | 40,834              | 284,485             | 34,145              | 38,397              | 118,671     |

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

該当事項はありません。

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

| 区分    | 時価（千円） |           |      |           |
|-------|--------|-----------|------|-----------|
|       | レベル1   | レベル2      | レベル3 | 合計        |
| 売掛金   | —      | 308,861   | —    | 308,861   |
| 未収入金  | —      | 182,837   | —    | 182,837   |
| 資産計   | —      | 491,699   | —    | 491,699   |
| 買掛金   | —      | 155,858   | —    | 155,858   |
| 短期借入金 | —      | 248,836   | —    | 248,836   |
| 未払金   | —      | 53,572    | —    | 53,572    |
| 長期借入金 | —      | 533,900   | —    | 533,900   |
| リース債務 | —      | 12,132    | —    | 12,132    |
| 負債計   | —      | 1,004,299 | —    | 1,004,299 |

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

売掛金、未収入金

この時価は、一定の期間ごとに区分した債権ごとに、債権額と満期までの期間及び信用リスクを加味した利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

買掛金、短期借入金及び未払金

これらの時価は、一定の期間ごとに区分した債務ごとに、その将来キャッシュ・フローと、返済期日までの期間及び信用リスクを加味した利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金及びリース債務

これらの時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

前連結会計年度（2021年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（2022年3月31日）

該当事項はありません。

(デリバティブ取引関係)

前連結会計年度(2021年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2022年3月31日)

該当事項はありません。

(退職給付関係)

前連結会計年度(自2020年4月1日至2021年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自2021年4月1日至2022年3月31日)

該当事項はありません。

(ストック・オプション等関係)

前連結会計年度(自2020年4月1日至2021年3月31日)

1. ストック・オプションに係る費用計上額及び科目名

該当事項はありません。

2. ストック・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) ストック・オプションの内容

|                        | 第1回ストック・オプション  | 第2回ストック・オプション  | 第4回ストック・オプション  |
|------------------------|--|--|--|
| 付与対象者の区分及び人数           | 当社従業員 6名   | 当社従業員 1名   | 当社取締役 1名<br>当社従業員 1名   |
| 株式の種類別のストック・オプションの数(注) | 普通株式 63,000株   | 普通株式 5,000株  | 普通株式 37,000株   |
| 付与日                    | 2015年3月3日  | 2015年4月21日   | 2015年11月1日   |
| 権利確定条件                 | 「第4提出会社の状況 1株式等の状況(2)新株予約権等の状況 ①ストックオプション制度の内容」に記載のとおりであります。 | 「第4提出会社の状況 1株式等の状況(2)新株予約権等の状況 ①ストックオプション制度の内容」に記載のとおりであります。 | 「第4提出会社の状況 1株式等の状況(2)新株予約権等の状況 ①ストックオプション制度の内容」に記載のとおりであります。 |
| 対象勤務期間                 | 定めておりません。  | 定めておりません。  | 定めておりません。  |
| 権利行使期間                 | 2017年4月1日～<br>2025年2月28日                                     | 2017年5月1日～<br>2025年2月28日                                     | 2017年12月1日～<br>2025年8月31日                                    |

|                        | 第5回ストック・オプション  | 第6回ストック・オプション  | 第8回ストック・オプション  |
|------------------------|--|--|--|
| 付与対象者の区分及び人数           | 当社従業員 1名   | 当社従業員 1名   | 当社取締役 1名<br>当社従業員 15名  |
| 株式の種類別のストック・オプションの数(注) | 普通株式 10,084株   | 普通株式 5,000株  | 普通株式 47,000株   |
| 付与日                    | 2016年11月28日  | 2017年5月26日   | 2018年1月17日   |
| 権利確定条件                 | 「第4提出会社の状況 1株式等の状況(2)新株予約権等の状況 ①ストックオプション制度の内容」に記載のとおりであります。 | 「第4提出会社の状況 1株式等の状況(2)新株予約権等の状況 ①ストックオプション制度の内容」に記載のとおりであります。 | 「第4提出会社の状況 1株式等の状況(2)新株予約権等の状況 ①ストックオプション制度の内容」に記載のとおりであります。 |
| 対象勤務期間                 | 定めておりません。  | 定めておりません。  | 定めておりません。  |
| 権利行使期間                 | 2018年11月29日～<br>2026年10月29日                                  | 2019年5月27日～<br>2027年4月26日                                    | 2020年1月18日～<br>2027年12月17日                                   |

|                        | 第9回ストック・オプション   | 第10回ストック・オプション  | 第11回ストック・オプション  |
|------------------------|---|---|---|
| 付与対象者の区分及び人数           | 当社取締役 1名<br>当社従業員 39名   | 当社取締役 1名<br>当社従業員 19名   | 当社監査役 1名  |
| 株式の種類別のストック・オプションの数(注) | 普通株式 60,500株  | 普通株式 61,416株  | 普通株式 2,000株   |
| 付与日                    | 2018年5月25日  | 2018年10月29日   | 2019年2月27日  |
| 権利確定条件                 | 「第4提出会社の状況 1株<br>式等の状況(2)新株予約<br>権等の状況①ストックオプ<br>ション制度の内容」に記載<br>のとおりであります。 | 「第4提出会社の状況 1株<br>式等の状況(2)新株予約<br>権等の状況①ストックオプ<br>ション制度の内容」に記載<br>のとおりであります。 | 「第4提出会社の状況 1株<br>式等の状況(2)新株予約<br>権等の状況①ストックオプ<br>ション制度の内容」に記載<br>のとおりであります。 |
| 対象勤務期間                 | 定めておりません。   | 定めておりません。   | 定めておりません。   |
| 権利行使期間                 | 2020年5月26日～<br>2028年4月25日   | 2020年10月30日～<br>2028年9月29日  | 2021年2月27日～<br>2029年2月26日   |
|                        | 第12回ストック・オプション  | 第13回ストック・オプション  | 第14回ストック・オプション  |
| 付与対象者の区分及び人数           | 当社従業員 41名   | 当社取締役 1名  | 当社従業員 17名   |
| 株式の種類別のストック・オプションの数(注) | 普通株式 40,400株  | 普通株式 8,000株   | 普通株式 6,600株   |
| 付与日                    | 2019年5月15日  | 2019年6月19日  | 2019年11月13日   |
| 権利確定条件                 | 「第4提出会社の状況 1株<br>式等の状況(2)新株予約<br>権等の状況①ストックオプ<br>ション制度の内容」に記載<br>のとおりであります。 | 「第4提出会社の状況 1株<br>式等の状況(2)新株予約<br>権等の状況①ストックオプ<br>ション制度の内容」に記載<br>のとおりであります。 | 「第4提出会社の状況 1株<br>式等の状況(2)新株予約<br>権等の状況①ストックオプ<br>ション制度の内容」に記載<br>のとおりであります。 |
| 対象勤務期間                 | 定めておりません。   | 定めておりません。   | 定めておりません。   |
| 権利行使期間                 | 2021年5月15日～<br>2029年5月14日   | 2021年6月19日～<br>2029年6月18日   | 2021年11月13日～<br>2029年11月12日   |

|                        | 第15回ストック・オプション  |
|------------------------|---|
| 付与対象者の区分及び人数           | 当社取締役 1名<br>当社従業員 49名   |
| 株式の種類別のストック・オプションの数(注) | 普通株式 81,800株  |
| 付与日                    | 2021年2月25日  |
| 権利確定条件                 | 「第4提出会社の状況 1株<br>式等の状況(2)新株予約<br>権等の状況①ストックオプ<br>ション制度の内容」に記載<br>のとおりであります。 |
| 対象勤務期間                 | 定めておりません。   |
| 権利行使期間                 | 2023年2月25日～<br>2031年2月24日   |

(注) 株式数に換算して記載しております。

## (2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度（2021年3月期）において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

## ① ストック・オプションの数

|           | 第1回ストック・オプション | 第2回ストック・オプション | 第4回ストック・オプション |
|-----------|---------------|---------------|---------------|
| 権利確定前 (株) |               |               |               |
| 前連結会計年度末  | 63,000        | 5,000         | 37,000        |
| 付与        | —             | —             | —             |
| 失効        | —             | —             | —             |
| 権利確定      | —             | —             | —             |
| 未確定残      | 63,000        | 5,000         | 37,000        |
| 権利確定後 (株) |               |               |               |
| 前連結会計年度末  | —             | —             | —             |
| 権利確定      | —             | —             | —             |
| 権利行使      | —             | —             | —             |
| 失効        | —             | —             | —             |
| 未行使残      | —             | —             | —             |

|           | 第5回ストック・オプション | 第6回ストック・オプション | 第8回ストック・オプション |
|-----------|---------------|---------------|---------------|
| 権利確定前 (株) |               |               |               |
| 前連結会計年度末  | 10,084        | 5,000         | 47,000        |
| 付与        | —             | —             | —             |
| 失効        | —             | —             | —             |
| 権利確定      | —             | —             | —             |
| 未確定残      | 10,084        | 5,000         | 47,000        |
| 権利確定後 (株) |               |               |               |
| 前連結会計年度末  | —             | —             | —             |
| 権利確定      | —             | —             | —             |
| 権利行使      | —             | —             | —             |
| 失効        | —             | —             | —             |
| 未行使残      | —             | —             | —             |

|           | 第9回ストック・オプション | 第10回ストック・オプション | 第11回ストック・オプション |
|-----------|---------------|----------------|----------------|
| 権利確定前 (株) |               |                |                |
| 前連結会計年度末  | 63,900        | 62,316         | 2,000          |
| 付与        | —             | —              | —              |
| 失効        | 3,400         | 900            | —              |
| 権利確定      | —             | —              | —              |
| 未確定残      | 60,500        | 61,416         | 2,000          |
| 権利確定後 (株) |               |                |                |
| 前連結会計年度末  | —             | —              | —              |
| 権利確定      | —             | —              | —              |
| 権利行使      | —             | —              | —              |
| 失効        | —             | —              | —              |
| 未行使残      | —             | —              | —              |

|           | 第12回ストック・オプション | 第13回ストック・オプション | 第14回ストック・オプション |
|-----------|----------------|----------------|----------------|
| 権利確定前 (株) |                |                |                |
| 前連結会計年度末  | 45,200         | 8,000          | 7,200          |
| 付与        | —              | —              | —              |
| 失効        | 4,800          | —              | 600            |
| 権利確定      | —              | —              | —              |
| 未確定残      | 40,400         | 8,000          | 6,600          |
| 権利確定後 (株) |                |                |                |
| 前連結会計年度末  | —              | —              | —              |
| 権利確定      | —              | —              | —              |
| 権利行使      | —              | —              | —              |
| 失効        | —              | —              | —              |
| 未行使残      | —              | —              | —              |

|           | 第15回ストック・オプション |
|-----------|----------------|
| 権利確定前 (株) |                |
| 前連結会計年度末  | —              |
| 付与        | 81,800         |
| 失効        | —              |
| 権利確定      | —              |
| 未確定残      | 81,800         |
| 権利確定後 (株) |                |
| 前連結会計年度末  | —              |
| 権利確定      | —              |
| 権利行使      | —              |
| 失効        | —              |
| 未行使残      | —              |

② 単価情報

|                    | 第1回ストック・オプション | 第2回ストック・オプション |
|--------------------|---------------|---------------|
| 権利行使価格 (円)         | 50            | 50            |
| 行使時平均株価 (円)        | —             | —             |
| 付与日における公正な評価単価 (円) | —             | —             |

|                    | 第4回ストック・オプション | 第5回ストック・オプション |
|--------------------|---------------|---------------|
| 権利行使価格 (円)         | 650           | 650           |
| 行使時平均株価 (円)        | —             | —             |
| 付与日における公正な評価単価 (円) | —             | —             |

|                    | 第6回ストック・オプション | 第8回ストック・オプション |
|--------------------|---------------|---------------|
| 権利行使価格 (円)         | 650           | 650           |
| 行使時平均株価 (円)        | —             | —             |
| 付与日における公正な評価単価 (円) | —             | —             |

|                    | 第9回ストック・オプション | 第10回ストック・オプション |
|--------------------|---------------|----------------|
| 権利行使価格 (円)         | 650           | 650            |
| 行使時平均株価 (円)        | —             | —              |
| 付与日における公正な評価単価 (円) | —             | —              |

|                    | 第11回ストック・オプション | 第12回ストック・オプション |
|--------------------|----------------|----------------|
| 権利行使価格 (円)         | 700            | 700            |
| 行使時平均株価 (円)        | —              | —              |
| 付与日における公正な評価単価 (円) | —              | —              |

|                    | 第13回ストック・オプション | 第14回ストック・オプション |
|--------------------|----------------|----------------|
| 権利行使価格 (円)         | 700            | 700            |
| 行使時平均株価 (円)        | —              | —              |
| 付与日における公正な評価単価 (円) | —              | —              |

|                    | 第15回ストック・オプション |
|--------------------|----------------|
| 権利行使価格 (円)         | 700            |
| 行使時平均株価 (円)        | —              |
| 付与日における公正な評価単価 (円) | —              |

3. ストック・オプションの公正な評価単価の見積方法

当社は未公開企業であるため、ストック・オプションの単位当たりの本源的価値を見積もる方法により算定しております。また、単位当たりの本源的価値の算定基礎となる自社の株式価値は、ディスカウント・キャッシュ・フロー法により算定した価値を用いております。

4. ストック・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

5. ストック・オプションの単位当たりの本源的価値により算定を行う場合の当連結会計年度末における本源的価値の合計額及び当連結会計年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額

当連結会計年度末における本源的価値の合計額 48,659千円  
 当連結会計年度において権利行使されたストック・オプションの  
 権利行使日における本源的価値の合計額 一千円

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

1. ストック・オプションに係る費用計上額及び科目名  
 該当事項はありません。

2. ストック・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) ストック・オプションの内容

|                        | 第1回ストック・オプション  | 第2回ストック・オプション  | 第4回ストック・オプション  |
|------------------------|--|--|--|
| 付与対象者の区分及び人数           | 当社従業員 6名   | 当社従業員 1名   | 当社取締役 1名<br>当社従業員 1名   |
| 株式の種類別のストック・オプションの数（注） | 普通株式 63,000株   | 普通株式 5,000株  | 普通株式 37,000株   |
| 付与日                    | 2015年3月3日  | 2015年4月21日   | 2015年11月1日   |
| 権利確定条件                 | 「第4提出会社の状況 1株式等の状況（2）新株予約権等の状況 ①ストックオプション制度の内容」に記載のとおりであります。 | 「第4提出会社の状況 1株式等の状況（2）新株予約権等の状況 ①ストックオプション制度の内容」に記載のとおりであります。 | 「第4提出会社の状況 1株式等の状況（2）新株予約権等の状況 ①ストックオプション制度の内容」に記載のとおりであります。 |
| 対象勤務期間                 | 定めておりません。  | 定めておりません。  | 定めておりません。  |
| 権利行使期間                 | 2017年4月1日～<br>2025年2月28日                                     | 2017年5月1日～<br>2025年2月28日                                     | 2017年12月1日～<br>2025年8月31日                                    |

|                        | 第5回ストック・オプション  | 第6回ストック・オプション  | 第8回ストック・オプション  |
|------------------------|--|--|--|
| 付与対象者の区分及び人数           | 当社従業員 1名   | 当社従業員 1名   | 当社取締役 1名<br>当社従業員 15名  |
| 株式の種類別のストック・オプションの数（注） | 普通株式 10,084株   | 普通株式 5,000株  | 普通株式 47,000株   |
| 付与日                    | 2016年11月28日  | 2017年5月26日   | 2018年1月17日   |
| 権利確定条件                 | 「第4提出会社の状況 1株式等の状況（2）新株予約権等の状況 ①ストックオプション制度の内容」に記載のとおりであります。 | 「第4提出会社の状況 1株式等の状況（2）新株予約権等の状況 ①ストックオプション制度の内容」に記載のとおりであります。 | 「第4提出会社の状況 1株式等の状況（2）新株予約権等の状況 ①ストックオプション制度の内容」に記載のとおりであります。 |
| 対象勤務期間                 | 定めておりません。  | 定めておりません。  | 定めておりません。  |
| 権利行使期間                 | 2018年11月29日～<br>2026年10月29日                                  | 2019年5月27日～<br>2027年4月26日                                    | 2020年1月18日～<br>2027年12月17日                                   |

|                        |   |   |   |
|------------------------|---|---|---|
|                        | 第9回ストック・オプション   | 第10回ストック・オプション  | 第12回ストック・オプション  |
| 付与対象者の区分及び人数           | 当社取締役 1名<br>当社従業員 37名   | 当社取締役 1名<br>当社従業員 18名   | 当社従業員 39名   |
| 株式の種類別のストック・オプションの数(注) | 普通株式 59,300株  | 普通株式 61,216株  | 普通株式 40,000株  |
| 付与日                    | 2018年5月25日  | 2018年10月29日   | 2019年5月15日  |
| 権利確定条件                 | 「第4提出会社の状況 1株<br>式等の状況(2)新株予約<br>権等の状況①ストックオプ<br>ション制度の内容」に記載<br>のとおりであります。 | 「第4提出会社の状況 1株<br>式等の状況(2)新株予約<br>権等の状況①ストックオプ<br>ション制度の内容」に記載<br>のとおりであります。 | 「第4提出会社の状況 1株<br>式等の状況(2)新株予約<br>権等の状況①ストックオプ<br>ション制度の内容」に記載<br>のとおりであります。 |
| 対象勤務期間                 | 定めておりません。   | 定めておりません。   | 定めておりません。   |
| 権利行使期間                 | 2020年5月26日～<br>2028年4月25日   | 2020年10月30日～<br>2028年9月29日  | 2021年5月15日～<br>2029年5月14日   |
|                        | 第13回ストック・オプション  | 第14回ストック・オプション  | 第15回ストック・オプション  |
| 付与対象者の区分及び人数           | 当社取締役 1名  | 当社従業員 16名   | 当社取締役 1名<br>当社従業員 45名   |
| 株式の種類別のストック・オプションの数(注) | 普通株式 8,000株   | 普通株式 6,400株   | 普通株式 81,000株  |
| 付与日                    | 2019年6月19日  | 2019年11月13日   | 2021年2月25日  |
| 権利確定条件                 | 「第4提出会社の状況 1株<br>式等の状況(2)新株予約<br>権等の状況①ストックオプ<br>ション制度の内容」に記載<br>のとおりであります。 | 「第4提出会社の状況 1株<br>式等の状況(2)新株予約<br>権等の状況①ストックオプ<br>ション制度の内容」に記載<br>のとおりであります。 | 「第4提出会社の状況 1株<br>式等の状況(2)新株予約<br>権等の状況①ストックオプ<br>ション制度の内容」に記載<br>のとおりであります。 |
| 対象勤務期間                 | 定めておりません。   | 定めておりません。   | 定めておりません。   |
| 権利行使期間                 | 2021年6月19日～<br>2029年6月18日   | 2021年11月13日～<br>2029年11月12日   | 2023年2月25日～<br>2031年2月24日   |

(注) 株式数に換算して記載しております。

## (2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度（2022年3月期）において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

## ① ストック・オプションの数

|           | 第1回ストック・オプション | 第2回ストック・オプション | 第4回ストック・オプション |
|-----------|---------------|---------------|---------------|
| 権利確定前 (株) |               |               |               |
| 前連結会計年度末  | 63,000        | 5,000         | 37,000        |
| 付与        | —             | —             | —             |
| 失効        | —             | —             | —             |
| 権利確定      | —             | —             | —             |
| 未確定残      | 63,000        | 5,000         | 37,000        |
| 権利確定後 (株) |               |               |               |
| 前連結会計年度末  | —             | —             | —             |
| 権利確定      | —             | —             | —             |
| 権利行使      | —             | —             | —             |
| 失効        | —             | —             | —             |
| 未行使残      | —             | —             | —             |

|           | 第5回ストック・オプション | 第6回ストック・オプション | 第8回ストック・オプション |
|-----------|---------------|---------------|---------------|
| 権利確定前 (株) |               |               |               |
| 前連結会計年度末  | 10,084        | 5,000         | 47,000        |
| 付与        | —             | —             | —             |
| 失効        | —             | —             | —             |
| 権利確定      | —             | —             | —             |
| 未確定残      | 10,084        | 5,000         | 47,000        |
| 権利確定後 (株) |               |               |               |
| 前連結会計年度末  | —             | —             | —             |
| 権利確定      | —             | —             | —             |
| 権利行使      | —             | —             | —             |
| 失効        | —             | —             | —             |
| 未行使残      | —             | —             | —             |

|           | 第9回ストック・オプション | 第10回ストック・オプション | 第11回ストック・オプション |
|-----------|---------------|----------------|----------------|
| 権利確定前 (株) |               |                |                |
| 前連結会計年度末  | 60,500        | 61,416         | 2,000          |
| 付与        | —             | —              | —              |
| 失効        | 1,200         | 200            | 2,000          |
| 権利確定      | —             | —              | —              |
| 未確定残      | 59,300        | 61,216         | —              |
| 権利確定後 (株) |               |                |                |
| 前連結会計年度末  | —             | —              | —              |
| 権利確定      | —             | —              | —              |
| 権利行使      | —             | —              | —              |
| 失効        | —             | —              | —              |
| 未行使残      | —             | —              | —              |

|           | 第12回ストック・オプション | 第13回ストック・オプション | 第14回ストック・オプション |
|-----------|----------------|----------------|----------------|
| 権利確定前 (株) |                |                |                |
| 前連結会計年度末  | 40,400         | 8,000          | 6,600          |
| 付与        | —              | —              | —              |
| 失効        | 400            | —              | 200            |
| 権利確定      | —              | —              | —              |
| 未確定残      | 40,000         | 8,000          | 6,400          |
| 権利確定後 (株) |                |                |                |
| 前連結会計年度末  | —              | —              | —              |
| 権利確定      | —              | —              | —              |
| 権利行使      | —              | —              | —              |
| 失効        | —              | —              | —              |
| 未行使残      | —              | —              | —              |

|           | 第15回ストック・オプション |
|-----------|----------------|
| 権利確定前 (株) |                |
| 前連結会計年度末  | 81,800         |
| 付与        | —              |
| 失効        | 800            |
| 権利確定      | —              |
| 未確定残      | 81,000         |
| 権利確定後 (株) |                |
| 前連結会計年度末  | —              |
| 権利確定      | —              |
| 権利行使      | —              |
| 失効        | —              |
| 未行使残      | —              |

② 単価情報

|                    | 第1回ストック・オプション | 第2回ストック・オプション |
|--------------------|---------------|---------------|
| 権利行使価格 (円)         | 50            | 50            |
| 行使時平均株価 (円)        | —             | —             |
| 付与日における公正な評価単価 (円) | —             | —             |

|                    | 第4回ストック・オプション | 第5回ストック・オプション |
|--------------------|---------------|---------------|
| 権利行使価格 (円)         | 650           | 650           |
| 行使時平均株価 (円)        | —             | —             |
| 付与日における公正な評価単価 (円) | —             | —             |

|                    | 第6回ストック・オプション | 第8回ストック・オプション |
|--------------------|---------------|---------------|
| 権利行使価格 (円)         | 650           | 650           |
| 行使時平均株価 (円)        | —             | —             |
| 付与日における公正な評価単価 (円) | —             | —             |

|                    | 第9回ストック・オプション | 第10回ストック・オプション |
|--------------------|---------------|----------------|
| 権利行使価格 (円)         | 650           | 650            |
| 行使時平均株価 (円)        | —             | —              |
| 付与日における公正な評価単価 (円) | —             | —              |

|                    | 第11回ストック・オプション | 第12回ストック・オプション |
|--------------------|----------------|----------------|
| 権利行使価格 (円)         | 700            | 700            |
| 行使時平均株価 (円)        | —              | —              |
| 付与日における公正な評価単価 (円) | —              | —              |

|                    | 第13回ストック・オプション | 第14回ストック・オプション |
|--------------------|----------------|----------------|
| 権利行使価格 (円)         | 700            | 700            |
| 行使時平均株価 (円)        | —              | —              |
| 付与日における公正な評価単価 (円) | —              | —              |

|                    | 第15回ストック・オプション |
|--------------------|----------------|
| 権利行使価格 (円)         | 700            |
| 行使時平均株価 (円)        | —              |
| 付与日における公正な評価単価 (円) | —              |

3. ストック・オプションの公正な評価単価の見積方法

当社は未公開企業であるため、ストック・オプションの単位当たりの本源的価値を見積もる方法により算定しております。また、単位当たりの本源的価値の算定基礎となる自社の株式価値は、ディスカウント・キャッシュ・フロー法により算定した価値を用いております。

4. ストック・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

|  |          |
|--|----------|
| 5. ストック・オプションの単位当たりの本源的価値により算定を行う場合の当連結会計年度末における本源的価値の合計額及び当連結会計年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額 |          |
| 当連結会計年度末における本源的価値の合計額  | 48,625千円 |
| 当連結会計年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額  | 一千円      |

(税効果会計関係)

前連結会計年度 (2021年3月31日)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

|                          | 当連結会計年度<br>(2021年3月31日) |
|--------------------------|-------------------------|
| 繰延税金資産                   |                         |
| 未払費用                     | 1,186千円                 |
| 返金引当金                    | 1,252                   |
| 貸倒引当金                    | 1,163                   |
| 資産除去債務                   | 7,985                   |
| 減損損失                     | 14,745                  |
| 税務上の繰越欠損金 (注) 2          | 444,826                 |
| その他                      | 4,607                   |
| 繰延税金資産小計                 | 475,767                 |
| 税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 (注) 2 | △444,826                |
| 将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額    | △30,940                 |
| 評価性引当額小計 (注) 1           | △475,767                |
| 繰延税金資産合計                 | -                       |
| 繰延税金負債                   |                         |
| 資産除去債務に対応する除去費用          | △3,578                  |
| 繰延税金負債合計                 | △3,578                  |
| 繰延税金資産 (負債) の純額          | △3,578                  |

(注) 1. 評価性引当額の変動の主たる要因は当連結会計年度に生じた税務上の繰越欠損金によるものであります。

(注) 2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

|               | 1年以内<br>(千円) | 1年超2年以内<br>(千円) | 2年超3年以内<br>(千円) | 3年超4年以内<br>(千円) | 4年超5年以内<br>(千円) | 5年超<br>(千円) | 合計<br>(千円) |
|---------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------|------------|
| 税務上の繰越欠損金 (※) | -            | -               | 16,309          | 74,387          | 153,404         | 200,724     | 444,826    |
| 評価性引当額        | -            | -               | △16,309         | △74,387         | △153,404        | △200,724    | △444,826   |
| 繰延税金資産        | -            | -               | -               | -               | -               | -           | -          |

(※) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

税金等調整前当期純損失を計上しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度（2022年3月31日）

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

|                        | 当連結会計年度<br>(2022年3月31日) |
|------------------------|-------------------------|
| 繰延税金資産                 |                         |
| 未払費用                   | 1,441千円                 |
| 返金負債                   | 1,959                   |
| 貸倒引当金                  | 1,185                   |
| 資産除去債務                 | 8,961                   |
| 減損損失                   | 14,673                  |
| 税務上の繰越欠損金（注）2          | 450,990                 |
| その他                    | 4,106                   |
| 繰延税金資産小計               | 483,317                 |
| 税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額（注）2 | △450,990                |
| 将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額  | △32,327                 |
| 評価性引当額小計（注）1           | △483,317                |
| 繰延税金資産合計               | —                       |
| 繰延税金負債                 |                         |
| 資産除去債務に対応する除去費用        | △4,178                  |
| 繰延税金負債合計               | △4,178                  |
| 繰延税金資産（負債）の純額          | △4,178                  |

（注）1. 評価性引当額の変動の主たる要因は当連結会計年度に生じた税務上の繰越欠損金によるものです。

（注）2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

|                  | 1年以内<br>(千円) | 1年超2<br>年以内<br>(千円) | 2年超3<br>年以内<br>(千円) | 3年超4<br>年以内<br>(千円) | 4年超5<br>年以内<br>(千円) | 5年超<br>(千円) | 合計<br>(千円) |
|------------------|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------|------------|
| 税務上の繰越<br>欠損金（※） | —            | 13,837              | 74,387              | 153,404             | 117,058             | 92,301      | 450,990    |
| 評価性引当額           | —            | △13,837             | △74,387             | △153,404            | △117,058            | △92,301     | △450,990   |
| 繰延税金資産           | —            | —                   | —                   | —                   | —                   | —           | —          |

（※）税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

税金等調整前当期純損失を計上しているため、記載を省略しております。

(資産除去債務関係)

前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

- イ 当該資産除去債務の概要  
建物の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。
- ロ 当該資産除去債務の金額の算定方法  
使用見込期間を当該契約の期間に応じて主に15年～27年と見積り、割引率は0.02%～0.90%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。
- ハ 当該資産除去債務の総額の増減

|                 | 当連結会計年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |
|-----------------|--|
| 期首残高            | 18,537千円                                 |
| 有形固定資産の取得に伴う増加額 | 5,850                                    |
| 時の経過による調整額      | 112                                      |
| 期末残高            | 24,501                                   |

当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

- イ 当該資産除去債務の概要  
建物の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。
- ロ 当該資産除去債務の金額の算定方法  
使用見込期間を当該契約の期間に応じて主に5年～27年と見積り、割引率は0.02%～0.90%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。
- ハ 当該資産除去債務の総額の増減

|                 | 当連結会計年度<br>(自 2021年4月1日<br>至 2022年3月31日) |
|-----------------|--|
| 期首残高            | 24,501千円                                 |
| 有形固定資産の取得に伴う増加額 | 3,299                                    |
| 時の経過による調整額      | 119                                      |
| 資産除去債務の履行による減少額 | △400                                     |
| その他増減額 (△は減少)   | △190                                     |
| 期末残高            | 27,329                                   |

(賃貸等不動産関係)

前連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

該当事項はありません。

(収益認識関係)

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

当社グループは、生鮮流通プラットフォーム事業の単一セグメントであり、主要な顧客との契約から生じる収益をサービス別に分解した情報は、以下のとおりであります。

(単位：千円)

| サービス別        | 当連結会計年度<br>(自 2021年4月1日<br>至 2022年3月31日) |
|--------------|--|
| BtoBコマースサービス | 2,382,695                                |
| BtoCコマースサービス | 871,741                                  |
| HRサービス       | 337,774                                  |
| 合計           | 3,592,211                                |

2. 収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は「注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4. 会計方針に関する事項 (4) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載の通りであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

顧客との契約から生じた債権、契約負債の残高は以下のとおりであります。

(単位：千円)

|                     | 当連結会計年度 |
|---------------------|---------|
| 顧客との契約から生じた債権（期首残高） | 210,940 |
| 顧客との契約から生じた債権（期末残高） | 308,861 |
| 契約負債（期首残高）          | 10,119  |
| 契約負債（期末残高）          | 11,740  |

顧客との契約から生じた債権は、商品が顧客へ納品された時点又は求職者が紹介先である食品事業者に勤務を開始した時点で認識した収益にかかる売上債権であります。

契約負債は、主に食品事業者向け人材紹介サービスの顧客からの前受金であり、履行義務を充足することにより減少します。

連結貸借対照表において、顧客との契約から生じた債権は「売掛金」に含まれており、契約負債（期首残高）は「その他」に含まれております。また、期首時点の契約負債10,119千円は当連結会計年度の収益として計上されております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

当社グループは、生鮮流通プラットフォーム事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

当社グループは、生鮮流通プラットフォーム事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

(単位：千円)

|           | BtoBコマースサービス | BtoCコマースサービス | HRサービス  | 合計        |
|-----------|--------------|--------------|---------|-----------|
| 外部顧客への売上高 | 1,868,917    | 778,224      | 308,529 | 2,955,671 |

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がありませんので、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

(単位：千円)

|           | BtoBコマースサービス | BtoCコマースサービス | HRサービス  | 合計        |
|-----------|--------------|--------------|---------|-----------|
| 外部顧客への売上高 | 2,382,695    | 871,741      | 337,774 | 3,592,211 |

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がありませんので、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

当社グループは、生鮮流通プラットフォーム事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

当社グループは、生鮮流通プラットフォーム事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

**【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】**

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

該当事項はありません。

**【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】**

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

- (ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（会社等の場合に限る。）等  
該当事項はありません。
- (イ) 連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等  
該当事項はありません。
- (ウ) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

| 種類       | 会社等の名称又は氏名 | 所在地 | 資本金又は出資金<br>(千円) | 事業の内容又は職業  | 議決権等の所有（被所有）割合<br>(%) | 関連当事者との関係 | 取引の内容                                   | 取引金額<br>(千円) | 科目 | 期末残高<br>(千円) |
|----------|------------|-----|------------------|------------|-----------------------|-----------|---|--------------|----|--------------|
| 役員及び主要株主 | 山本 徹       | —   | —                | 当社代表取締役CEO | (被所有) 直接 56.5         | 債務被保証     | 当社の銀行借入に対する債務被保証（注）2                    | 80,000       | —  | —            |
|          |            |     |                  |            |                       |           | 当社の不動産賃貸借契約に対する債務被保証（注）3                | 20,338       | —  | —            |
|          |            |     |                  |            |                       |           | 当社及び当社の子会社の仕入債務に対する債務被保証（注）4            | 33,260       | —  | —            |
|          |            |     |                  |            |                       |           | 当社及び当社の子会社のリース取引に係る未経過リース料に対する債務被保証（注）5 | 32,632       | —  | —            |

- (注) 1. 上記金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。
2. 銀行借入に対して債務保証を受けておりますが、保証料の支払いは行っておりません。なお、取引金額は期末借入金額を記載しております。
3. 不動産賃貸借契約に基づく債務に対して債務保証を受けておりますが、保証料の支払いは行っておりません。なお、取引金額は年間賃借料を記載しております。
4. 当社及び当社の子会社の仕入債務に対して債務保証を受けておりますが、保証料の支払いは行っておりません。なお、仕入債務に係る債務被保証の取引金額につきましては、期末買掛金残高を記載しております。
5. 当社及び当社の子会社のリース取引に係る未経過リース料に対して債務保証を受けておりますが、保証料の支払いは行っておりません。なお、リース取引に対する債務被保証の取引金額は、期末の未経過リース料残高を記載しております。

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

（ア）連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（会社等の場合に限る。）等

該当事項はありません。

（イ）連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

該当事項はありません。

（ウ）連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

| 種類           | 会社等の名称又は氏名 | 所在地 | 資本金又は出資金<br>(千円) | 事業の内容又は職業      | 議決権等の所有（被所有）割合<br>(%) | 関連当事者との関係 | 取引の内容                                   | 取引金額<br>(千円) | 科目 | 期末残高<br>(千円) |
|--------------|------------|-----|------------------|----------------|-----------------------|-----------|---|--------------|----|--------------|
| 役員及び<br>主要株主 | 山本 徹       | -   | -                | 当社代表<br>取締役CEO | (被所有)<br>直接 56.5      | 債務被保証     | 当社の銀行借入に対する債務被保証（注）1                    | 80,000       | -  | -            |
|              |            |     |                  |                |                       |           | 当社の不動産賃貸借契約に対する債務被保証（注）2                | 17,005       | -  | -            |
|              |            |     |                  |                |                       |           | 当社及び当社の子会社の仕入債務に対する債務被保証（注）3            | 34,825       | -  | -            |
|              |            |     |                  |                |                       |           | 当社及び当社の子会社のリース取引に係る未経過リース料に対する債務被保証（注）4 | 23,406       | -  | -            |

（注）1. 銀行借入に対して債務保証を受けておりますが、保証料の支払いは行っておりません。なお、取引金額は期末借入金額を記載しております。

2. 不動産賃貸借契約に基づく債務に対して債務保証を受けておりますが、保証料の支払いは行っておりません。なお、取引金額は年間賃借料を記載しております。

3. 当社及び当社の子会社の仕入債務に対して債務保証を受けておりますが、保証料の支払いは行っておりません。なお、仕入債務に係る債務被保証の取引金額につきましては、期末買掛金残高を記載しております。

4. 当社及び当社の子会社のリース取引に係る未経過リース料に対して債務保証を受けておりますが、保証料の支払いは行っておりません。なお、リース取引に対する債務被保証の取引金額は、期末の未経過リース料残高を記載しております。

## (1株当たり情報)

前連結会計年度(自2020年4月1日至2021年3月31日)

|               | 当連結会計年度<br>(自2020年4月1日<br>至2021年3月31日) |
|---------------|--|
| 1株当たり純資産額     | △340.33円                               |
| 1株当たり当期純損失(△) | △17.51円                                |

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であるため、期中平均株価が把握できませんので、また、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
2. 1株当たり当期純損失(△)の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|   | 当連結会計年度<br>(自2020年4月1日<br>至2021年3月31日)   |
|---|--|
| 親会社株主に帰属する当期純損失(△)(千円)                          | △64,430  |
| 普通株主及び普通株主と同等の株主に帰属しない金額(千円)                    | —  |
| 普通株式及び普通株式と同等の株式に係る親会社株主に帰属する当期純損失(△)(千円)       | △64,430  |
| 普通株式及び普通株式と同等の株式の期中平均株式数(株)                     | 3,678,940  |
| (うち普通株式)  | (2,800,000)  |
| (うちA種優先株式)                                      | (678,940)  |
| (うちB種優先株式)                                      | (200,000)  |
| 希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要 | 新株予約権14種類(新株予約権の数466,262個)。なお、新株予約権の概要は「第4 提出会社の状況、1 株式等の状況、(2) 新株予約権等の状況 ① ストックオプション制度の内容」に記載のとおりであります。 |

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

|               | 当連結会計年度<br>(自 2021年4月1日<br>至 2022年3月31日) |
|---------------|--|
| 1株当たり純資産額     | △343.81円                                 |
| 1株当たり当期純損失(△) | △3.48円                                   |

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であるため、期中平均株価が把握できませんので、また、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
2. 1株当たり当期純損失(△)の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|   | 当連結会計年度<br>(自 2021年4月1日<br>至 2022年3月31日)   |
|---|--|
| 親会社株主に帰属する当期純損失(△) (千円)                             | △12,802  |
| 普通株主及び普通株主と同等の株主に帰属しない金額<br>(千円)                    | —  |
| 普通株式及び普通株式と同等の株式に係る親会社株主に<br>帰属する当期純損失(△) (千円)      | △12,802  |
| 普通株式及び普通株式と同等の株式の期中平均株式数<br>(株)                     | 3,678,940  |
| (うち普通株式)  | (2,800,000)  |
| (うちA種優先株式)  | (678,940)  |
| (うちB種優先株式)  | (200,000)  |
| 希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり<br>当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要 | 新株予約権13種類（新株予約権の数423,000<br>個）。なお、新株予約権の概要は「第4 提出<br>会社の状況、1 株式等の状況、(2) 新株予約<br>権等の状況 ① ストックオプション制度の内容」<br>に記載のとおりであります。 |

(重要な後発事象)

前連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

該当事項はありません。

**【注記事項】**

(追加情報)

有価証券届出書の(重要な会計上の見積り)に記載した、新型コロナウイルス感染症による当社グループへの影響に関する仮定について、重要な変更はありません。

(四半期連結損益計算書関係)

※ 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

|        | 当第2四半期連結累計期間<br>(自 2022年4月1日<br>至 2022年9月30日) |
|--------|---|
| 給料及び手当 | 328,498千円                                     |
| 荷造運送費  | 139,292                                       |

(四半期連結キャッシュ・フロー計算書関係)

※ 現金及び現金同等物の四半期末残高と四半期連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は下記のとおりであります。

|                  | 当第2四半期連結累計期間<br>(自 2022年4月1日<br>至 2022年9月30日) |
|------------------|---|
| 現金及び預金勘定         | 821,374千円                                     |
| 預入期間が3か月を超える定期預金 | △40,000                                       |
| 現金及び現金同等物        | 781,374                                       |

(株主資本等関係)

当第2四半期連結累計期間 (自 2022年4月1日 至 2022年9月30日)

## 1. 配当金支払額

該当事項はありません。

## 2. 基準日が当第2四半期連結累計期間に属する配当のうち、配当の効力発生日が当第2四半期連結会計期間の末日後となるもの

該当事項はありません。

## 3. 株主資本の金額の著しい変動

該当事項はありません。

(セグメント情報等)

**【セグメント情報】**

当第2四半期連結累計期間 (自 2022年4月1日 至 2022年9月30日)

当社グループは、生鮮流通プラットフォーム事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を分解した情報

当社グループは、生鮮流通プラットフォーム事業の単一セグメントであり、主要な顧客との契約から生じる収益をサービス別に分解した情報は、以下のとおりであります。

(単位：千円)

| サービス別        | 当第2四半期連結累計期間<br>(自 2022年4月1日<br>至 2022年9月30日) |
|--------------|---|
| BtoBコマースサービス | 1,737,035                                     |
| BtoCコマースサービス | 431,773                                       |
| HRサービス       | 189,146                                       |
| その他          | 3,124   |
| 合計           | 2,361,079                                     |

(1株当たり情報)

1株当たり四半期純利益及び算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|   | 当第2四半期連結累計期間<br>(自 2022年4月1日<br>至 2022年9月30日) |
|---|---|
| 1株当たり四半期純利益   | 9円31銭   |
| (算定上の基礎)  | —   |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益(千円)  | 34,238  |
| 普通株主に帰属しない金額(千円)  | —   |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する四半期純利益(千円)   | 34,238  |
| 普通株式の期中平均株式数(株)   | 3,678,940                                     |
| 希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり四半期純利益の算定に含めなかった潜在株式で、前連結会計年度末から重要な変動があったものの概要 | —   |

(注) 潜在株式調整後1株当たり四半期純利益については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であるため、期中平均株価が把握できませんので記載しておりません。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

⑤【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

| 区分                      | 当期首残高<br>(千円) | 当期末残高<br>(千円) | 平均利率<br>(%) | 返済期限        |
|-------------------------|---------------|---------------|-------------|-------------|
| 短期借入金                   | 224,800       | 248,836       | 0.74        | —           |
| 1年以内に返済予定の長期借入金         | 9,960         | 30,200        | 1.21        | —           |
| 1年以内に返済予定のリース債務         | 635           | 2,227         | —           | —           |
| 長期借入金（1年以内に返済予定のものを除く。） | 513,440       | 506,440       | 0.33        | 2023年～2030年 |
| リース債務（1年以内に返済予定のものを除く。） | 2,524         | 10,094        | —           | 2023年～2027年 |
| その他有利子負債                | —             | —             | —           | —           |
| 合計                      | 751,360       | 797,798       | —           | —           |

- (注) 1. 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。
2. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。
3. 長期借入金及びリース債務（1年以内に返済予定のものを除く。）の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

|       | 1年超2年以内<br>(千円) | 2年超3年以内<br>(千円) | 3年超4年以内<br>(千円) | 4年超5年以内<br>(千円) |
|-------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 長期借入金 | 38,520          | 282,080         | 31,890          | 36,552          |
| リース債務 | 2,314           | 2,405           | 2,255           | 1,845           |

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

(2) 【その他】

該当事項はありません。

## 2 【財務諸表等】

### (1) 【財務諸表】

#### ① 【貸借対照表】

(単位：千円)

|               | 前事業年度<br>(2021年3月31日) | 当事業年度<br>(2022年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 資産の部          |                       |                       |
| 流動資産          |                       |                       |
| 現金及び預金        | ※ 890,858             | ※ 805,188             |
| 売掛金           | 210,719               | 308,834               |
| 商品            | 3,907                 | 20,715                |
| 貯蔵品           | 852                   | 1,047                 |
| 前渡金           | 56                    | 5,580                 |
| 前払費用          | 14,083                | 15,970                |
| 未収入金          | 141,881               | 182,781               |
| その他           | 537                   | —                     |
| 貸倒引当金         | △131                  | △192                  |
| 流動資産合計        | 1,262,764             | 1,339,925             |
| 固定資産          |                       |                       |
| 有形固定資産        |                       |                       |
| 建物            | 47,880                | 68,474                |
| 減価償却累計額       | △16,813               | △19,812               |
| 建物(純額)        | 31,066                | 48,662                |
| 工具、器具及び備品     | 38,481                | 45,465                |
| 減価償却累計額       | △21,324               | △26,194               |
| 工具、器具及び備品(純額) | 17,156                | 19,271                |
| リース資産         | —                     | 9,250                 |
| 減価償却累計額       | —                     | △513                  |
| リース資産(純額)     | —                     | 8,736                 |
| 有形固定資産合計      | 48,223                | 76,669                |
| 無形固定資産        |                       |                       |
| 商標権           | 345                   | 783                   |
| ソフトウェア        | 2,972                 | 1,995                 |
| 無形固定資産合計      | 3,318                 | 2,778                 |
| 投資その他の資産      |                       |                       |
| 関係会社株式        | 0                     | 0                     |
| 出資金           | 37                    | 57                    |
| 関係会社長期貸付金     | 200,000               | 200,000               |
| 破産更生債権等       | 3,233                 | 3,233                 |
| その他           | 28,855                | 48,028                |
| 貸倒引当金         | △87,608               | △109,264              |
| 投資その他の資産合計    | 144,517               | 142,054               |
| 固定資産合計        | 196,059               | 221,502               |
| 資産合計          | 1,458,823             | 1,561,428             |

(単位：千円)

|               | 前事業年度<br>(2021年3月31日) | 当事業年度<br>(2022年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 負債の部          |                       |                       |
| 流動負債          |                       |                       |
| 買掛金           | ※ 158,697             | ※ 198,134             |
| 短期借入金         | 224,800               | 248,836               |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 9,960                 | 30,200                |
| リース債務         | —                     | 1,570                 |
| 未払金           | 43,974                | 52,457                |
| 未払費用          | 47,803                | 50,309                |
| 未払法人税等        | 1,170                 | 1,170                 |
| 未払消費税等        | 8,627                 | 19,349                |
| 契約負債          | —                     | 11,740                |
| 前受金           | 10,119                | —                     |
| 預り金           | 9,597                 | 9,765                 |
| 返金引当金         | 3,620                 | —                     |
| 返金負債          | —                     | 5,664                 |
| 流動負債合計        | 518,369               | 629,200               |
| 固定負債          |                       |                       |
| 長期借入金         | 513,440               | 506,440               |
| リース債務         | —                     | 8,227                 |
| 繰延税金負債        | 2,841                 | 3,476                 |
| 資産除去債務        | 21,819                | 24,639                |
| 固定負債合計        | 538,101               | 542,784               |
| 負債合計          | 1,056,471             | 1,171,984             |
| 純資産の部         |                       |                       |
| 株主資本          |                       |                       |
| 資本金           | 100,000               | 100,000               |
| 資本剰余金         |                       |                       |
| 資本準備金         | 887,099               | 887,099               |
| 資本剰余金合計       | 887,099               | 887,099               |
| 利益剰余金         |                       |                       |
| その他利益剰余金      |                       |                       |
| 繰越利益剰余金       | △584,746              | △597,655              |
| 利益剰余金合計       | △584,746              | △597,655              |
| 株主資本合計        | 402,352               | 389,443               |
| 純資産合計         | 402,352               | 389,443               |
| 負債純資産合計       | 1,458,823             | 1,561,428             |

## ②【損益計算書】

(単位：千円)

|              | 前事業年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) | 当事業年度<br>(自 2021年4月1日<br>至 2022年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 売上高          | 2,929,308                              | 3,572,359                              |
| 売上原価         | 1,905,003                              | 2,332,252                              |
| 売上総利益        | 1,024,304                              | 1,240,107                              |
| 販売費及び一般管理費   | ※ 1,069,518                            | ※ 1,261,804                            |
| 営業損失(△)      | △45,214                                | △21,697                                |
| 営業外収益        |  |  |
| 受取利息         | 734                                    | 2,007                                  |
| 助成金収入        | 23,727                                 | 33,547                                 |
| その他          | 619                                    | 2,819                                  |
| 営業外収益合計      | 25,081                                 | 38,375                                 |
| 営業外費用        |  |  |
| 支払利息         | 2,212                                  | 3,043                                  |
| 関係会社貸倒引当金繰入額 | 36,578                                 | 21,656                                 |
| その他          | —                                      | 312                                    |
| 営業外費用合計      | 38,791                                 | 25,012                                 |
| 経常損失(△)      | △58,924                                | △8,334                                 |
| 特別損失         |  |  |
| 減損損失         | 2,540                                  | 2,769                                  |
| 特別損失合計       | 2,540                                  | 2,769                                  |
| 税引前当期純損失(△)  | △61,465                                | △11,103                                |
| 法人税、住民税及び事業税 | 1,170                                  | 1,170                                  |
| 法人税等調整額      | 1,937                                  | 635                                    |
| 法人税等合計       | 3,107                                  | 1,805                                  |
| 当期純損失(△)     | △64,572                                | △12,909                                |

## 【売上原価明細書】

| 区分     | 注記<br>番号 | 前事業年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) |            | 当事業年度<br>(自 2021年4月1日<br>至 2022年3月31日) |            |
|--------|----------|--|------------|--|------------|
|        |          | 金額(千円)                                 | 構成比<br>(%) | 金額(千円)                                 | 構成比<br>(%) |
| I 材料費  |          | 1,890,311                              | 99.2       | 2,318,588                              | 99.4       |
| II 経費  |          | 14,692                                 | 0.8        | 13,663                                 | 0.6        |
| 当期売上原価 |          | 1,905,003                              | 100.0      | 2,332,252                              | 100.0      |

## 原価計算の方法

原価計算の方法は、個別原価計算による実際原価計算であります。

③【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

（単位：千円）

|          | 株主資本    |         |             |                             |             |         | 純資産合計   |
|----------|---------|---------|-------------|-----------------------------|-------------|---------|---------|
|          | 資本金     | 資本剰余金   |             | 利益剰余金                       |             | 株主資本合計  |         |
|          |         | 資本準備金   | 資本剰余金<br>合計 | その他利益<br>剰余金<br>繰越利益<br>剰余金 | 利益剰余金<br>合計 |         |         |
| 当期首残高    | 100,000 | 887,099 | 887,099     | △520,173                    | △520,173    | 466,925 | 466,925 |
| 当期変動額    |         |         |             |                             |             |         |         |
| 当期純損失（△） |         |         |             | △64,572                     | △64,572     | △64,572 | △64,572 |
| 当期変動額合計  | —       | —       | —           | △64,572                     | △64,572     | △64,572 | △64,572 |
| 当期末残高    | 100,000 | 887,099 | 887,099     | △584,746                    | △584,746    | 402,352 | 402,352 |

当事業年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

（単位：千円）

|          | 株主資本    |         |             |                             |             |         | 純資産合計   |
|----------|---------|---------|-------------|-----------------------------|-------------|---------|---------|
|          | 資本金     | 資本剰余金   |             | 利益剰余金                       |             | 株主資本合計  |         |
|          |         | 資本準備金   | 資本剰余金<br>合計 | その他利益<br>剰余金<br>繰越利益<br>剰余金 | 利益剰余金<br>合計 |         |         |
| 当期首残高    | 100,000 | 887,099 | 887,099     | △584,746                    | △584,746    | 402,352 | 402,352 |
| 当期変動額    |         |         |             |                             |             |         |         |
| 当期純損失（△） |         |         |             | △12,909                     | △12,909     | △12,909 | △12,909 |
| 当期変動額合計  | —       | —       | —           | △12,909                     | △12,909     | △12,909 | △12,909 |
| 当期末残高    | 100,000 | 887,099 | 887,099     | △597,655                    | △597,655    | 389,443 | 389,443 |

## 【注記事項】

### (重要な会計方針)

前事業年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

#### 1. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

当社は主として総平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）を採用しております。

#### 2. 固定資産の減価償却の方法

##### (1) 有形固定資産

当社は定率法を採用しております。ただし、建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 10～18年

工具、器具及び備品 4～10年

##### (2) 無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づいております。また商標権については、10年の定額法により償却しております。

#### 3. 引当金の計上基準

##### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

##### (2) 返金引当金

人材紹介手数料の返金負担に備えるため、過去の返金実績率等を勘案し、将来発生すると見込まれる手数料返金額を計上しております。

#### 4. その他財務諸表作成のための基礎となる事項

##### 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税抜方式によっております。

当事業年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

#### 1. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

当社は主として総平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）を採用しております。

#### 2. 固定資産の減価償却の方法

##### (1) 有形固定資産（リース資産を除く）

当社は定率法を採用しております。ただし、建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 5～19年

工具、器具及び備品 4～10年

##### (2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づいております。また商標権については、10年の定額法により償却しております。

##### (3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

### 3. 引当金の計上基準

#### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

### 4. 収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

#### (1) BtoBコマースサービス

BtoBコマースサービスにおいては、生産者・卸業者・メーカー等から仕入れた食品を自社ウェブサイト上の飲食店向け食品Eコマース「魚ポチ」上のウェブカタログに掲載し、エンドユーザーに直接販売しております。このような商品の販売については、顧客に商品を引き渡した時点で収益を認識しております。なお、商品の販売のうち、当社が代理人に該当すると判断したものについては、他の当事者が提供する商品と交換に受け取る額から当該他の当事者に支払う額を控除した純額を収益として認識しております。

#### (2) BtoCコマースサービス

BtoCコマースサービスにおいては、鮮魚のセレクトショップ「sakana bacca」を運営し、鮮魚等を店頭販売しております。このような商品の販売については、顧客に商品を引き渡した時点で収益を認識しております。

#### (3) HRサービス

HRサービスにおいては、食品事業者向け人材紹介サービスの「フード人材バンク」を運営し、主に飲食店やスーパーマーケットに正社員候補者を紹介しております。

HRサービスの収益は、求職者が紹介先である食品事業者に勤務を開始した日の一時点で認識しております。なお、当社は、紹介人材の勤務実績が退職等により一定期間に満たなかった場合には、食品事業者から受領した対価の一部を返金する義務を有しているため、過去の返金実績率等を勘案し、将来発生すると見込まれる手数料返金額を返金負債として認識しております。

### (重要な会計上の見積り)

前事業年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

#### (固定資産の減損)

##### (1) 財務諸表に計上した金額

有形固定資産及び無形固定資産 51,541千円

##### (2) 見積りの内容について財務諸表の利用者の理解に資するその他の情報

連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）」に記載した内容と同一であります。

当事業年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

#### (固定資産の減損)

##### (1) 財務諸表に計上した金額

有形固定資産及び無形固定資産 79,448千円

##### (2) 見積りの内容について財務諸表の利用者の理解に資するその他の情報

連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）」に記載した内容と同一であります。

(会計方針の変更)

前事業年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

該当事項はありません。

当事業年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

(収益認識に関する会計基準等の適用)

「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日。以下「収益認識会計基準」という。）等を当事業年度の期首から適用し、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識することといたしました。収益認識会計基準等の適用による主な変更点は以下のとおりです。

1. 代理人取引に係る収益認識

一部の取引について、従来は、顧客から受け取る対価の総額で収益を認識しておりましたが、顧客への財又はサービスの提供における当社の役割（本人又は代理人）を判断した結果、総額から仕入先に対する支払額等を差し引いた純額で収益を認識する方法へ変更しております。なお、当該収益を売上高に計上しております。

収益認識会計基準等の適用については、収益認識会計基準第84項ただし書きに定める経過的な取扱いにしたがっており、当事業年度の期首より前に新たな会計方針を遡及適用した場合の累積的影響額を、当事業年度の期首の利益剰余金に加減し、当該期首残高から新たな会計方針を適用しております。

この結果、当事業年度の売上高が40,475千円減少し、売上原価が40,475千円減少しております。また、利益剰余金期首残高に与える影響はありません。

(表示方法の変更)

前事業年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」（企業会計基準第31号 2020年3月31日）を当事業年度の年度末に係る財務諸表から適用し、財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前事業年度に係る内容については記載していません。

当事業年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

(時価の算定に関する会計基準等の適用)

「時価の算定に関する会計基準」（企業会計基準第30号 2019年7月4日。以下「時価算定会計基準」という。）等を当事業年度の期首から適用し、時価算定会計基準第19項及び「金融商品に関する会計基準」（企業会計基準第10号 2019年7月4日）第44-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準等が定める新たな会計方針を、将来に渡って適用しております。

(追加情報)

前事業年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

当社は、新型コロナウイルスの影響による様々な措置によって、経済的な影響が出る可能性は十分であると認識しております。ただし、長期的な影響を予測するのは困難であることから、2021年6月頃までは景気の回復に時間がかかるものの、2021年7月からは大きな景気悪化はなく、これまで通りの成長が見込める、という仮定のもと会計上の見積りを行っております。

当事業年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

該当事項はありません。

(貸借対照表関係)

※ 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

|        | 前事業年度<br>(2021年3月31日) | 当事業年度<br>(2022年3月31日) |
|--------|-----------------------|-----------------------|
| 現金及び預金 | 10,000千円              | 10,000千円              |

担保付債務は、次のとおりであります。

|     | 前事業年度<br>(2021年3月31日) | 当事業年度<br>(2022年3月31日) |
|-----|-----------------------|-----------------------|
| 買掛金 | 6,343千円               | 11,541千円              |

(損益計算書関係)

※ 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度19.8%、当事業年度20.1%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度80.2%、当事業年度79.9%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

|        | 前事業年度<br>(自 2020年4月1日<br>至 2021年3月31日) | 当事業年度<br>(自 2021年4月1日<br>至 2022年3月31日) |
|--------|--|--|
| 減価償却費  | 8,110千円                                | 11,167千円                               |
| 給料及び手当 | 450,310                                | 537,345                                |
| 荷造運送費  | 148,395                                | 183,892                                |
| 広告宣伝費  | 63,427                                 | 69,779                                 |

(有価証券関係)

前事業年度 (2021年3月31日)

子会社株式 (貸借対照表計上額は子会社株式0千円) は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

当事業年度 (2022年3月31日)

子会社株式 (貸借対照表計上額は子会社株式0千円) は、市場価格のない株式等のため、記載しておりません。

(税効果会計関係)

前事業年度 (2021年3月31日)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

|                       | 当事業年度<br>(2021年3月31日) |
|-----------------------|-----------------------|
| 繰延税金資産                |                       |
| 未払費用                  | 1,186千円               |
| 返金引当金                 | 1,252                 |
| 貸倒引当金                 | 29,113                |
| 資産除去債務                | 7,057                 |
| 関係会社株式                | 1,729                 |
| 減損損失                  | 14,745                |
| 税務上の繰越欠損金             | 417,243               |
| その他                   | 4,529                 |
| 繰延税金資産小計              | 476,858               |
| 税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額    | △417,243              |
| 将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額 | △59,614               |
| 評価性引当額小計              | △476,858              |
| 繰延税金資産合計              | -                     |
| 繰延税金負債                |                       |
| 資産除去債務に対応する除去費用       | △2,841                |
| 繰延税金負債合計              | △2,841                |
| 繰延税金資産 (負債) の純額       | △2,841                |

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

税引前当期純損失を計上しているため、記載を省略しております。

当事業年度 (2022年3月31日)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

|                       | 当事業年度<br>(2022年3月31日) |
|-----------------------|-----------------------|
| 繰延税金資産                |                       |
| 未払費用                  | 1,441千円               |
| 返金負債                  | 1,959                 |
| 貸倒引当金                 | 35,672                |
| 資産除去債務                | 8,031                 |
| 関係会社株式                | 1,729                 |
| 減損損失                  | 14,673                |
| 税務上の繰越欠損金             | 416,106               |
| その他                   | 3,888                 |
| 繰延税金資産小計              | 483,503               |
| 税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額    | △416,106              |
| 将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額 | △67,396               |
| 評価性引当額小計              | △483,503              |
| 繰延税金資産合計              | -                     |
| 繰延税金負債                |                       |
| 資産除去債務に対応する除去費用       | △3,476                |
| 繰延税金負債合計              | △3,476                |
| 繰延税金資産 (負債) の純額       | △3,476                |

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳  
税引前当期純損失を計上しているため、記載を省略しております。

(収益認識関係)

当事業年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

前事業年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

該当事項はありません。

当事業年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

該当事項はありません。

## ④【附属明細表】

## 【有価証券明細表】

該当事項はありません。

## 【有形固定資産等明細表】

| 資産の種類     | 当期首残高<br>(千円) | 当期増加額<br>(千円) | 当期減少額<br>(千円)    | 当期末残高<br>(千円) | 当期末減価<br>償却累計額<br>又は償却累<br>計額<br>(千円) | 当期償却額<br>(千円) | 差引当期末<br>残高<br>(千円) |
|-----------|---------------|---------------|------------------|---------------|---------------------------------------|---------------|---------------------|
| 有形固定資産    |               |               |                  |               |                                       |               |                     |
| 建物        | 47,880        | 21,606        | 1,012<br>(807)   | 68,474        | 19,812                                | 4,011         | 48,662              |
| 工具、器具及び備品 | 38,481        | 10,874        | 3,890<br>(1,961) | 45,465        | 26,194                                | 8,317         | 19,271              |
| リース資産     | —             | 9,250         | —                | 9,250         | 513                                   | 513           | 8,736               |
| 有形固定資産計   | 86,361        | 41,731        | 4,902<br>(2,769) | 123,190       | 46,521                                | 12,842        | 76,669              |
| 無形固定資産    |               |               |                  |               |                                       |               |                     |
| 商標権       | 673           | 554           | —                | 1,228         | 444                                   | 116           | 783                 |
| ソフトウェア    | 5,173         | —             | —                | 5,173         | 3,178                                 | 977           | 1,995               |
| 無形固定資産計   | 5,846         | 554           | —                | 6,401         | 3,622                                 | 1,094         | 2,778               |
| 長期前払費用    | —             | 3,162         | 1,090            | 2,071         | 815                                   | 815           | 1,256               |

(注) 1. 当期増加額及び当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

|           |      |              |         |
|-----------|------|--------------|---------|
| 建物        | 豪徳寺店 | 内装工事         | 6,961千円 |
| 工具、器具及び備品 | 豪徳寺店 | 厨房機器ショーケース一式 | 7,050千円 |

2. 当期償却額のうち ( ) 内は内書きで減損損失の計上額であります。

## 【引当金明細表】

| 区分    | 当期首残高<br>(千円) | 当期増加額<br>(千円) | 当期減少額<br>(目的使用)<br>(千円) | 当期減少額<br>(その他)<br>(千円) | 当期末残高<br>(千円) |
|-------|---------------|---------------|-------------------------|------------------------|---------------|
| 貸倒引当金 | 87,739        | 21,717        | —                       | —                      | 109,457       |
| 返金引当金 | 3,620         | —             | 3,065                   | 555                    | —             |

(注) 返金引当金の「当期減少額(その他)」は、洗替による戻入であります。

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

|              |  |
|--------------|--|
| 事業年度         | 毎年4月1日から翌年3月31日まで  |
| 定時株主総会       | 毎事業年度終了後3か月以内  |
| 基準日          | 毎年3月31日  |
| 株券の種類        | —  |
| 剰余金の配当の基準日   | 毎年9月30日<br>毎年3月31日   |
| 1単元の株式数      | 100株   |
| 株式の名義書換え（注）1 |  |
| 取扱場所         | 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  |
| 株主名簿管理人      | 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社  |
| 取次所          | 三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店  |
| 名義書換手数料      | 無料   |
| 新券交付手数料      | —  |
| 単元未満株式の買取り   |  |
| 取扱場所         | 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  |
| 株主名簿管理人      | 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社  |
| 取次所          | 三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店  |
| 買取手数料        | 無料   |
| 公告掲載方法       | 当社の公告は、電子公告により行います。<br>ただし、電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行います。<br>公告掲載URL: <a href="https://foodison.jp/">https://foodison.jp/</a> |
| 株主に対する特典     | 該当事項はありません。  |

- （注）1. 当社株式は、東京証券取引所グロース市場への上場に伴い、社債、株式等の振替に関する法律第128条第1項に規定する振替株式となることから、該当事項はなくなる予定です。
2. 単元未満株式の買取手数料は、当社株式が東京証券取引所に上場された日から「株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額」に変更されます。
3. 当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨、定款に定めております。(1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利 (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利 (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

該当事項はありません。

## 第四部【株式公開情報】

### 第1【特別利害関係者等の株式等の移動状況】

| 移動年月日           | 移動前所有者の氏名又は名称   | 移動前所有者の住所  | 移動前所有者の提出会社との関係等           | 移動後所有者の氏名又は名称  | 移動後所有者の住所                       | 移動後所有者の提出会社との関係等                                 | 移動株数(株)                               | 価格(単価)(円) | 移動理由              |
|-----------------|---|--|----------------------------|--|---------------------------------|--|---------------------------------------|-----------|-------------------|
| 2021年<br>12月17日 | REAPRA<br>Ventures PTE<br>Ltd<br>代表取締役<br>諸藤周平                                  | 328 North<br>Bridge<br>Road<br>#02-20<br>Raffles<br>Hotel<br>Shopping<br>Arcade The<br>Great Room<br>Singapore<br>188719 | 特別利害関係<br>者等(大株主<br>上位10名) | 株式会社リー<br>プ<br>ラジャパン<br>代表取締役<br>諸藤周平  | 東京都新宿<br>区西新宿一<br>丁目25番1<br>号   | —<br>(注) 5.                                      | 普通株式<br>840,000                       | —         | 所有者の<br>事情によ<br>る |
| 2022年<br>3月25日  | 広域ちば地域活<br>性化投資事業有<br>限責任組合<br>無限責任組合員<br>ちばぎんキャピ<br>タル株式会社<br>取締役社長 久<br>保島 淳一 | 千葉県千葉<br>市美浜区中<br>瀬一丁目10<br>番地2  | 特別利害関係<br>者等(大株主<br>上位10名) | ひまわりG5号投<br>資事業有限責任<br>組合 無限責任<br>組合員 ちばぎ<br>んキャピタル株<br>式会社<br>取締役社長<br>久保島 淳一           | 千葉県千葉<br>市美浜区中<br>瀬一丁目10<br>番地2 | —<br>(注) 5.                                      | B種優先株式<br>40,000                      | —         | 所有者の<br>事情によ<br>る |
| 2022年<br>8月30日  | —   | —  | —                          | 山本徹  | 東京都品川<br>区                      | 特別利害関係<br>者等(当社代<br>表 取 締 役<br>CEO、大株主<br>上位10名) | A種優先株式<br>△117,647<br>普通株式<br>117,647 | —         | (注) 4.            |
| 2022年<br>8月30日  | —   | —  | —                          | グローバル・ブ<br>レイン5号投資<br>事業有限責任組<br>合<br>無限責任組合員<br>グローバル・ブ<br>レイン株式会社<br>代表取締役社長<br>百合本 安彦 | 東京都渋谷<br>区桜丘町10<br>番11号         | 特別利害関係<br>者等(大株主上<br>位10名)                       | A種優先株式<br>△294,000<br>普通株式<br>294,000 | —         | (注) 4.            |
| 2022年<br>8月30日  | —   | —  | —                          | 谷村格  | 東京都港区                           | 特別利害関係<br>者等(当社取<br>締役、大株主<br>上位10名)             | A種優先株式<br>△32,000<br>普通株式<br>32,000   | —         | (注) 4.            |
| 2022年<br>8月30日  | —   | —  | —                          | 三菱UFJキャピ<br>タル5号投資事<br>業有限責任組合<br>無限責任組合員<br>三菱UFJキャピ<br>タル株式会社<br>代表取締役社長<br>坂本 信介      | 東京都中央<br>区日本橋二<br>丁目3番4<br>号    | 特別利害関係<br>者等(大株主<br>上位10名)                       | A種優先株式<br>△58,823<br>普通株式<br>58,823   | —         | (注) 4.            |

| 移動年月日          | 移動前所有者の氏名又は名称 | 移動前所有者の住所 | 移動前所有者の提出会社との関係等 | 移動後所有者の氏名又は名称   | 移動後所有者の住所               | 移動後所有者の提出会社との関係等       | 移動株数(株)                               | 価格(単価)(円) | 移動理由   |
|----------------|---------------|-----------|------------------|---|-------------------------|------------------------|---------------------------------------|-----------|--------|
| 2022年<br>8月30日 | —             | —         | —                | 電通デジタル投資事業有限責任組合<br>無限責任組員<br>株式会社電通イノベーションパートナーズ<br>代表取締役社長<br>久保田 純一郎             | 東京都港区<br>東新橋一丁目8番1号     | 特別利害関係者等(大株主<br>上位10名) | A種優先株式<br>△58,822<br>普通株式<br>58,822   | —         | (注) 4. |
| 2022年<br>8月30日 | —             | —         | —                | 株式会社ミロク<br>情報サービス<br>代表取締役社長<br>是枝 周樹   | 東京都新宿区<br>四谷四丁目29番1号    | 特別利害関係者等(大株主<br>上位10名) | A種優先株式<br>△117,648<br>普通株式<br>117,648 | —         | (注) 4. |
| 2022年<br>8月30日 | —             | —         | —                | JR東日本スタートアップ株式会社<br>代表取締役社長<br>柴田 裕   | 東京都渋谷区<br>代々木二丁目2番2号    | 特別利害関係者等(大株主<br>上位10名) | B種優先株式<br>△40,000<br>普通株式<br>40,000   | —         | (注) 4. |
| 2022年<br>8月30日 | —             | —         | —                | ひまわりG5号投資事業有限責任組合<br>無限責任組員<br>ちばぎんキャピタル株式会社<br>取締役社長<br>久保島 淳一                     | 千葉県千葉市<br>美浜区中瀬一丁目10番地2 | 特別利害関係者等(大株主<br>上位10名) | B種優先株式<br>△40,000<br>普通株式<br>40,000   | —         | (注) 4. |
| 2022年<br>8月30日 | —             | —         | —                | SBI<br>AI&Blockchain<br>投資事業有限責任組合<br>無限責任組員<br>SBIインベストメント株式会社<br>代表取締役社長<br>川島 克哉 | 東京都港区<br>六本木一丁目6番1号     | 特別利害関係者等(大株主<br>上位10名) | B種優先株式<br>△120,000<br>普通株式<br>120,000 | —         | (注) 4. |

(注) 1. 当社は、株式会社東京証券取引所グロス市場への上場を予定しておりますが、株式会社東京証券取引所(以下「同取引所」という。)が定める有価証券上場規程施行規則(以下「同施行規則」という。)第266条の規定に基づき、特別利害関係者等が、新規上場申請日の直前事業年度の末日から起算して2年前の日(2020年4月1日)から上場日の前日までの期間において、当社の発行する株式又は新株予約権の譲受け又は譲渡(上場前の公募等を除き、新株予約権の行使を含む。以下「株式等の移動」という。)を行っている場合には、当該株式等の移動の状況を同施行規則第231条第1項第2号に規定する「新規上場申請のための有価証券報告書(Iの部)」に記載することとされております。

2. 当社は、同施行規則第267条の規定に基づき、上場日から5年間、上記株式等の移動の状況に係る記載内容についての記録を保存することとし、幹事取引参加者は、当社が当該記録を把握し、かつ、保存するための事務組織を適切に整備している状況にあることを確認することとされております。

また、当社は、当該記録につき、同取引所が必要に応じて行う提出請求に応じなければならないとされております。同取引所は、当社が当該提出請求に応じない場合は、当社の名称及び当該提出請求に応じない状況にある旨を公表することができるとされております。また、同取引所は、当該提出請求により提出された記録を検査した結果、上記株式等の移動の状況に係る記載内容が明らかに正確でなかったと認められる場合には、当社及び幹事取引参加者の名称並びに当該記載内容が正確でなかったと認められる旨を公表することができるとされております。

3. 特別利害関係者等の範囲は次のとおりであります。
- (1) 当社の特別利害関係者……役員、その配偶者及び二親等内の血族（以下「役員等」という。）、役員等により総株主の議決権の過半数が所有されている会社並びに関係会社及びその役員
  - (2) 当社の大株主上位10名
  - (3) 当社の人的関係会社及び資本的关系会社並びにこれらの役員
  - (4) 金融商品取引業者等（金融商品取引法第28条第8項に規定する有価証券関連業を行う者に限る。）並びにその役員、人的関係会社及び資本的关系会社
4. 2022年8月10日開催の取締役会においてA種優先株式及びB種優先株式のすべてにつき、定款に定める取得条項に基づき取得することを決議し、2022年8月30日付で自己株式として取得し、対価として当該A種優先株主及びB種優先株主にA種優先株式及びB種優先株式1株につき普通株式1株を交付しております。なお、当該優先株式の発行時の価格はDCF法(ディスカウント・キャッシュフロー法)により算出した価格を基礎として算定しており、優先株式1株の発行価格は、普通株式1株との権利の違いを考慮した価格となっております。優先株式1株の発行時の価格は、A種優先株式1,700円、B種優先株式2,500円であります。また、普通株式への転換比率は当該優先株式に付された普通株式への転換請求権に定められた比率によっております。加えて、当社が取得したA種優先株式及びB種優先株式のすべてについて、2022年8月30日開催の取締役会決議により消却しております。また、当社は、2022年8月31日開催の臨時株主総会により、同日付で種類株式を発行する旨の定款の定めを廃止しております。
5. 当該移動により、特別利害関係者等（大株主上位10名）に該当しております。

## 第2【第三者割当等の概況】

### 1【第三者割当等による株式等の発行の内容】

| 項目          | 新株予約権（1）   | 新株予約権（2）   |
|-------------|--|--|
| 発行年月日       | 2021年2月25日   | 2022年6月30日   |
| 種類          | 第15回新株予約権<br>(ストックオプション)   | 第16回新株予約権<br>(ストックオプション)   |
| 発行数         | 普通株式 82,000株<br>(注) 4  | 普通株式 7,500株<br>(注) 5   |
| 発行価格        | 700円<br>(注) 3  | 815円<br>(注) 3  |
| 資本組入額       | 350円   | 408円   |
| 発行価額の総額     | 57,400,000円  | 6,112,500円   |
| 資本組入額の総額    | 28,700,000円  | 3,060,000円   |
| 発行方法        | 2021年2月24日開催の臨時株主総会において、会社法第236条、第238条及び第239条の規定に基づく新株予約権の付与（ストックオプション）に関する決議を行っております。 | 2022年6月29日開催の臨時株主総会において、会社法第236条、第238条及び第239条の規定に基づく新株予約権の付与（ストックオプション）に関する決議を行っております。 |
| 保有期間等に関する確約 | —  | (注) 2  |

(注) 1. 第三者割当等による募集株式の割当て等に関する規制に関し、株式会社東京証券取引所（以下「同取引所」という。）の定める規則は、以下のとおりであります。

- (1) 同取引所の定める有価証券上場規程施行規則（以下「同施行規則」という。）第268条の規定において、新規上場申請者が、新規上場申請日の直前事業年度の末日から起算して1年前より後において、第三者割当等による募集株式の割当てを行っている場合（上場前の公募等による場合を除く。）には、当該新規上場申請者は、割当てを受けた者との間で、書面により募集株式の継続所有、譲渡時及び同取引所からの当該所有状況に係る照会時の同取引所への報告並びに当該書面及び報告内容の公衆縦覧その他同取引所が必要と認める事項について確約を行うものとし、当該書面を同取引所が定めるところにより提出するものとされております。
  - (2) 同取引所の定める同施行規則第272条の規定において、新規上場申請者が、新規上場申請日の直前事業年度の末日から起算して1年前より後において、役員又は従業員等に報酬として新株予約権の割当てを行っている場合には、当該新規上場申請者は、割当てを受けた役員又は従業員等との間で、書面により報酬として割当てを受けた新株予約権の継続所有、譲渡時及び同取引所からの当該所有状況に係る照会時の同取引所への報告その他同取引所が必要と認める事項について確約を行うものとし、当該書面を同取引所が定めるところにより提出するものとされております。
  - (3) 新規上場申請者が、前2項の規定に基づく書面の提出等を行わないときは、同取引所は新規上場申請の不受理又は受理の取消しの措置をとるものとしております。
  - (4) 当社の場合、新規上場申請日の直前事業年度の末日は、2022年3月31日であります。
2. 同取引所の定める同施行規則第272条第1項第1号の規定に基づき、当社は、割当てを受けた役員又は従業員等との間で、報酬として割当てを受けた新株予約権を、原則として、割当てを受けた日から上場日の前日又は新株予約権の行使を行う日のいずれか早い日まで所有する等の確約を行っております。
  3. 発行価格は、DCF法により算定された価格であります。
  4. 新株予約権（1）については、権利放棄及び退職により従業員8名1,800株分の権利が喪失しております。
  5. 新株予約権（2）については、権利放棄及び退職により従業員1名100株分の権利が喪失しております。
  6. 新株予約権の行使時の払込金額、行使期間、行使の条件及び譲渡に関する事項については、以下のとおりとなっております。

|                | 新株予約権（１）   | 新株予約権（２）   |
|----------------|--|--|
| 行使時の払込金額       | １株につき700円  | １株につき815円  |
| 行使期間           | 2023年２月25日から<br>2031年２月24日まで   | 2024年６月30日から<br>2032年６月29日まで   |
| 行使の条件          | 「第二部 企業情報 第4<br>提出会社の状況 1 株式<br>等の状況（２）新株予<br>約権等の状況 ① スト<br>ックオプション制度の内<br>容」に記載のとおりで<br>す。 | 「第二部 企業情報 第4<br>提出会社の状況 1 株式<br>等の状況（２）新株予<br>約権等の状況 ① スト<br>ックオプション制度の内<br>容」に記載のとおりで<br>す。 |
| 新株予約権の譲渡に関する事項 | 同上   | 同上   |

## ２【取得者の概況】

### 新株予約権（１）

| 取得者の氏名又は名称 | 取得者の住所     | 取得者の職<br>業及び事業<br>の内容等 | 割当株数<br>(株) | 価格<br>(単価)<br>(円)   | 取得者と提出<br>会社との関係           |
|------------|------------|------------------------|-------------|---------------------|----------------------------|
| 内藤 直樹      | 東京都杉並区     | 会社役員                   | 18,000      | 12,600,000<br>(700) | 特別利害関係者<br>等（当社取締役）        |
| 伊藤 貴彦      | 東京都国分寺市    | 会社員                    | 10,000      | 7,000,000<br>(700)  | 当社執行役員                     |
| 上田 智       | 東京都中央区     | 会社員                    | 10,000      | 7,000,000<br>(700)  | 当社執行役員                     |
| 渡邊 陽介      | 東京都世田谷区    | 会社員                    | 9,000       | 6,300,000<br>(700)  | 当社執行役員                     |
| 日下部 俊典     | 神奈川県川崎市高津区 | 会社員                    | 9,000       | 6,300,000<br>(700)  | 当社執行役員                     |
| 関川 正孝      | 東京都江東区     | 会社員                    | 4,000       | 2,800,000<br>(700)  | 当社執行役員                     |
| 妹尾 邦裕      | 東京都中野区     | 会社員                    | 2,000       | 1,400,000<br>(700)  | 当社従業員                      |
| 田中 章博      | 東京都中野区     | 会社員                    | 2,000       | 1,400,000<br>(700)  | 当社従業員                      |
| 北浦 浩       | 東京都中央区     | 会社役員                   | 2,000       | 1,400,000<br>(700)  | 特別利害関係者<br>等（当社子会社<br>取締役） |
| 石井 健三      | 東京都中央区     | 会社員                    | 2,000       | 1,400,000<br>(700)  | 当社従業員                      |
| 中澤 智史      | 東京都渋谷区     | 会社員                    | 1,500       | 1,050,000<br>(700)  | 当社従業員                      |
| 松本 広大      | 東京都武蔵野市    | 会社員                    | 1,500       | 1,050,000<br>(700)  | 当社従業員                      |
| 原 裕司       | 東京都足立区     | 会社員                    | 1,500       | 1,050,000<br>(700)  | 当社従業員                      |

（注） 1. 退職等の理由により権利を喪失した者につきましては、記載しておりません。

2. 新株予約権証券の目的である株式の総数が1,000株未満である従業員（特別利害関係者等を除く）29名、割当株式の総数7,700株に関する記載は省略しております。

新株予約権（2）

| 取得者の氏名又は名称 | 取得者の住所  | 取得者の職業及び事業の内容等 | 割当株数<br>(株) | 価格<br>(単価)<br>(円)  | 取得者と提出<br>会社との関係 |
|------------|---------|----------------|-------------|--------------------|------------------|
| 嶋田 裕二      | 東京都豊島区  | 会社員            | 2,000       | 1,630,000<br>(815) | 当社従業員            |
| 中澤 智史      | 東京都渋谷区  | 会社員            | 1,000       | 815,000<br>(815)   | 当社従業員            |
| 松本 広大      | 東京都武蔵野市 | 会社員            | 1,000       | 815,000<br>(815)   | 当社従業員            |

（注） 1. 退職等の理由により権利を喪失した者につきましては、記載しておりません。

2. 新株予約権証券の目的である株式の総数が1,000株未満である従業員（特別利害関係者等を除く）23名、割当株式の総数3,400株に関する記載は省略しております。

3 【取得者の株式等の移動状況】

該当事項はありません。

### 第3【株主の状況】

| 氏名又は名称                               | 住所                      | 所有株式数(株)           | 株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%) |
|--------------------------------------|-------------------------|--------------------|--------------------------------|
| 山本 徹(注) 2、3、5                        | 東京都品川区                  | 2,077,647          | 50.65                          |
| 株式会社リープラジャパン(注) 3                    | 東京都新宿区西新宿一丁目25番1号       | 840,000            | 20.48                          |
| グローバル・ブレイン5号投資事業<br>有限責任組合(注) 3      | 東京都渋谷区桜丘町10番11号         | 294,000            | 7.17                           |
| SBI AI&Blockchain投資事業有限責<br>任組合(注) 3 | 東京都港区六本木一丁目6番1号         | 120,000            | 2.93                           |
| 株式会社ミロク情報サービス(注)<br>3                | 東京都新宿区四谷四丁目29番1号        | 117,648            | 2.87                           |
| 内藤 直樹(注) 4                           | 東京都杉並区                  | 92,100<br>(92,100) | 2.25<br>(2.25)                 |
| 谷村 格(注) 3、4                          | 東京都港区                   | 64,000<br>(32,000) | 1.56<br>(0.78)                 |
| 三菱UFJキャピタル5号投資事業有<br>限責任組合(注) 3      | 東京都中央区日本橋二丁目3番4号        | 58,823             | 1.43                           |
| 電通デジタル投資事業有限責任組合<br>(注) 3            | 東京都港区東新橋一丁目8番1号         | 58,822             | 1.43                           |
| 伊藤 貴彦(注) 6                           | 東京都国分寺市                 | 47,000<br>(47,000) | 1.15<br>(1.15)                 |
| J R東日本スタートアップ株式会社<br>(注) 3           | 東京都渋谷区代々木二丁目2番2号        | 40,000             | 0.98                           |
| ひまわりG5号投資事業有限責任組<br>合(注) 3           | 千葉県千葉市美浜区中瀬一丁目10番<br>地2 | 40,000             | 0.98                           |
| 上田 智(注) 6                            | 東京都中央区                  | 38,500<br>(38,500) | 0.94<br>(0.94)                 |
| 田中 章博(注) 7                           | 東京都中野区                  | 26,500<br>(26,500) | 0.65<br>(0.65)                 |
| 妹尾 邦裕(注) 7                           | 東京都中野区                  | 24,700<br>(24,700) | 0.60<br>(0.60)                 |
| 渡邊 陽介(注) 6                           | 東京都世田谷区                 | 24,300<br>(24,300) | 0.59<br>(0.59)                 |
| 石井 健三(注) 7                           | 東京都中央区                  | 22,200<br>(22,200) | 0.54<br>(0.54)                 |
| 日下部 俊典(注) 6                          | 神奈川県川崎市高津区              | 16,500<br>(16,500) | 0.40<br>(0.40)                 |
| 北浦 浩(注) 5、7                          | 東京都中央区                  | 12,200<br>(12,200) | 0.30<br>(0.30)                 |
| 星野 健一郎(注) 7                          | 東京都大田区                  | 10,700<br>(10,700) | 0.26<br>(0.26)                 |
| 中澤 智史(注) 7                           | 東京都渋谷区                  | 7,000<br>(7,000)   | 0.17<br>(0.17)                 |
| 渡邊 卓弘(注) 7                           | 東京都大田区                  | 6,700<br>(6,700)   | 0.16<br>(0.16)                 |
| 松本 広大(注) 7                           | 東京都武蔵野市                 | 6,400<br>(6,400)   | 0.16<br>(0.16)                 |

| 氏名又は名称                    | 住所         | 所有株式数(株)               | 株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%) |
|---------------------------|------------|------------------------|--------------------------------|
| 原 裕司(注) 7                 | 東京都足立区     | 5,400<br>(5,400)       | 0.13<br>(0.13)                 |
| 木下 太志(注) 7                | 東京都目黒区     | 5,300<br>(5,300)       | 0.13<br>(0.13)                 |
| 関川 正孝(注) 6                | 東京都江東区     | 4,200<br>(4,200)       | 0.10<br>(0.10)                 |
| 島 貴彬(注) 7                 | 東京都中央区     | 3,900<br>(3,900)       | 0.10<br>(0.10)                 |
| 渡邊 大輔(注) 7                | 東京都文京区     | 2,800<br>(2,800)       | 0.07<br>(0.07)                 |
| 見元 拓(注) 7                 | 神奈川県相模原市南区 | 2,300<br>(2,300)       | 0.06<br>(0.06)                 |
| 岡部 拓也(注) 7                | 東京都杉並区     | 2,300<br>(2,300)       | 0.06<br>(0.06)                 |
| 渡邊 涼子(注) 7                | 東京都大田区     | 2,300<br>(2,300)       | 0.06<br>(0.06)                 |
| 嶋田 裕二(注) 7                | 東京都豊島区     | 2,000<br>(2,000)       | 0.05<br>(0.05)                 |
| 呉我 朋子(注) 7                | 千葉県流山市     | 1,700<br>(1,700)       | 0.04<br>(0.04)                 |
| 神谷 明延(注) 7                | 東京都中央区     | 1,500<br>(1,500)       | 0.04<br>(0.04)                 |
| 山本 均(注) 7                 | 埼玉県さいたま市桜区 | 1,500<br>(1,500)       | 0.04<br>(0.04)                 |
| 清水 俊明(注) 7                | 神奈川県川崎市宮前区 | 1,300<br>(1,300)       | 0.03<br>(0.03)                 |
| 城口 裕太(注) 7                | 東京都葛飾区     | 1,100<br>(1,100)       | 0.03<br>(0.03)                 |
| 所有株式数1,000株の株主4名<br>(注) 7 | —          | 4,000<br>(4,000)       | 0.10<br>(0.10)                 |
| 所有株式数800株の株主5名(注)<br>7    | —          | 4,000<br>(4,000)       | 0.10<br>(0.10)                 |
| 所有株式数700株の株主2名(注)<br>7    | —          | 1,400<br>(1,400)       | 0.03<br>(0.03)                 |
| 所有株式数600株の株主4名(注)<br>7    | —          | 2,400<br>(2,400)       | 0.06<br>(0.06)                 |
| 所有株式数300株の株主2名(注)<br>7    | —          | 600<br>(600)           | 0.01<br>(0.01)                 |
| 所有株式数200株の株主14名(注)<br>7   | —          | 2,800<br>(2,800)       | 0.07<br>(0.07)                 |
| 所有株式数100株の株主37名(注)<br>7   | —          | 3,700<br>(3,700)       | 0.09<br>(0.09)                 |
| 計                         | —          | 4,102,240<br>(423,300) | 100.00<br>(10.32)              |

(注) 1. 株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合は、小数点以下第3位を四捨五入しております。

2. 特別利害関係者等(当社の代表取締役CEO)
3. 特別利害関係者等(大株主上位10名)
4. 特別利害関係者等(当社の取締役)
5. 特別利害関係者等(当社の子会社の取締役)

6. 当社の執行役員
7. 当社または当社子会社の従業員
8. ( )内は、新株予約権による潜在株式数及びその割合であり、内数であります。

# 独立監査人の監査報告書

2022年11月7日

株式会社フーディソン  
取締役会 御中

## EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 島村 哲

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 藤原 選

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社フーディソンの2020年4月1日から2021年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項及びその他の注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社フーディソン及び連結子会社の2021年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業的前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業的前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

## 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券届出書提出会社）が別途保管しております。

2. XBR Lデータは監査の対象には含まれていません。

# 独立監査人の監査報告書

2022年11月7日

株式会社フーディソン  
取締役会 御中

## EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 島村 哲  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 藤原 選  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社フーディソンの2021年4月1日から2022年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社フーディソン及び連結子会社の2022年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券届出書 第二部【企業情報】に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券届出書提出会社）が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

# 独立監査人の四半期レビュー報告書

2022年11月7日

株式会社フーディソン  
取締役会 御中

## EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 島村 哲

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 藤原 選

### 監査人の結論

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、「経理の状況」に掲げられている株式会社フーディソンの2022年4月1日から2023年3月31日までの連結会計年度の第2四半期連結会計期間（2022年7月1日から2022年9月30日まで）及び第2四半期連結累計期間（2022年4月1日から2022年9月30日まで）に係る四半期連結財務諸表、すなわち、四半期連結貸借対照表、四半期連結損益計算書、四半期連結包括利益計算書、四半期連結キャッシュ・フロー計算書及び注記について四半期レビューを行った。

当監査法人が実施した四半期レビューにおいて、上記の四半期連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に準拠して、株式会社フーディソン及び連結子会社の2022年9月30日現在の財政状態並びに同日をもって終了する第2四半期連結累計期間の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を適正に表示していないと信じさせる事項が全ての重要な点において認められなかった。

### 監査人の結論の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期レビューの基準に準拠して四半期レビューを行った。四半期レビューの基準における当監査法人の責任は、「四半期連結財務諸表の四半期レビューにおける監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、結論の表明の基礎となる証拠を入手したと判断している。

### 四半期連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に準拠して四半期連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない四半期連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

四半期連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき四半期連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 四半期連結財務諸表の四半期レビューにおける監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した四半期レビューに基づいて、四半期レビュー報告書において独立の立場から四半期連結財務諸表に対する結論を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期レビューの基準に従って、四半期レビューの過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 主として経営者、財務及び会計に関する事項に責任を有する者等に対する質問、分析的手続その他の四半期レビュー手続を実施する。四半期レビュー手続は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して実施される年度の財務諸表の監査に比べて限定された手続である。
- ・ 継続企業の前提に関する事項について、重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められると判断した場合には、入手した証拠に基づき、四半期連結財務諸表において、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に準拠して、適正に表示されていないと信じさせる事項が認められないかどうか結論付ける。また、継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、四半期レビュー報告書において四半期連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する四半期連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、四半期連結財務諸表に対して限定付結論又は否定的結論を表明することが求められている。監査人の結論は、四半期レビュー報告書日までに入手した証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 四半期連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる四半期連結財務諸表の作成基準に準拠していないと信じさせる事項が認められないかどうかとともに、関連する注記事項を含めた四半期連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに四半期連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示していないと信じさせる事項が認められないかどうかを評価する。
- ・ 四半期連結財務諸表に対する結論を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する証拠を入手する。監査人は、四半期連結財務諸表の四半期レビューに関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査人の結論に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した四半期レビューの範囲とその実施時期、四半期レビュー上の重要な発見事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記は四半期レビュー報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券届出書提出会社）が別途保管しております。

2. X B R L データは四半期レビューの対象には含まれていません。

# 独立監査人の監査報告書

2022年11月7日

株式会社フーディソン  
取締役会 御中

## EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 島村 哲

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 藤原 選

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社フーディソンの2020年4月1日から2021年3月31日までの第8期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針及びその他の注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社フーディソンの2021年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券届出書提出会社）が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

# 独立監査人の監査報告書

2022年11月7日

株式会社フーディソン  
取締役会 御中

## EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 島村 哲  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 藤原 選  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社フーディソンの2021年4月1日から2022年3月31日までの第9期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社フーディソンの2022年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券届出書 第二部【企業情報】に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業的前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業的前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券届出書提出会社）が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

